



CENTROAMERICA: UNA REGION CONFLICTIVA

**-EL AZUCAR:
PRODUCCION, CONSUMO
Y COMERCIO**

**-RAZONES ECONOMICAS DE
LA REFORMA AGRARIA**



RAMON ALCERRO CASTRO

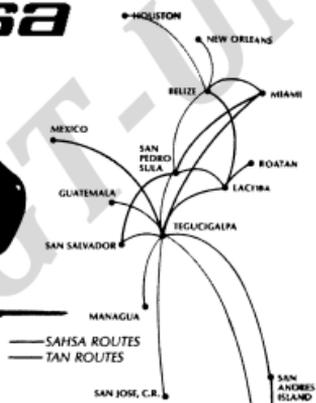


ALEJANDRO PAZ BARNICA



Nuestra vocación es... "Servirle" **Tan SAHSA**

HONDURAS
AIRLINES
FIRST CLASS SERVICE
OPEN BAR
CHAMPAGNE SCOTCH
TOLL FREE:
1-800-335-7032
1-800-335-7033



RESERVACIONES EN TEGUCIGALPA: 33-33-33

TAN/SAHSA takes you quickly and comfortably to your travel destination. Whether you are a businessman or a pleasure traveler, we will make sure that your flight is the best you've ever had.

TAN/SAHSA planes are maintained by qualified and trained experts in the aviation field. For your security, our pilots have flown millions of kilometers. TAN flies from Miami to Belize, Honduras and Mexico. SAHSA covers the following routes: northbound from Honduras to Belize, New Orleans, and Houston. Southbound, we fly to Managua, San Jose, Panama and to the island of San Andres in Colombia.

We hope to serve you as cordially as you deserve. As a friendly gesture, please accept this magazine for your reading pleasure. Thank you for flying with us. Cordially, TAN/SAHSA

TAN/SAHSA le transporta cómoda y rápidamente a su destino. Ya sea Ud. hombre de negocios o turista de vacaciones, nosotros nos haremos responsable de que su vuelo sea el mejor que haya disfrutado.

Los aviones de TAN/SAHSA son atendidos por expertos adiestrados en el campo de la aviación. Para garantizar su seguridad, nuestros pilotos han volado millones de kilómetros. TAN vuela desde Miami a Belize, Honduras y México. SAHSA cubre las rutas siguientes. Hacia el norte, vuela de Honduras a Belize Nueva Orleans y Houston. Hacia el sur, vamos a Managua, San José, Panamá y la isla de San Andrés en Colombia.

Esperamos poder servirle tan cordialmente como Ud. se merece.

En principio, le ofrecemos esta revista para que su vuelo sea más grato. Gracias por viajar con nosotros. Atentamente, TAN/SAHSA

Tan SAHSA
PROFESIONALMENTE VAMOS MÁS LEJOS

CONTENIDO

La Deuda del III Mundo:
¿Pagadera o no?2

¿Qué es lo que nos motiva?.....5

La Nueva China:
un éxito de la democracia y de la libertad9

Salud del Ejecutivo:
El Baño Sauna13

Entrevista con el:
Doctor Ramón Alcerro Castro.15

Centroamérica:
Una región conflictiva.19

Razones Económicas
de la Reforma Agraria26

Hacia la Economía venidera28

La Cerveza:
Proceso de Elaboración35

El Azúcar:
Producción, Consumo y Comercio38

En este número nos permitimos ofrecer a la consideración de nuestros lectores la segunda parte de la extensa e interesante entrevista realizada a nuestro amigo y distinguido profesional hondureño Ramón Alcerro Castro sobre el tema de la salud mental y el ejecutivo.

Por otra parte comenzamos la publicación de dos artículos sobre economía: uno sobre la situación actual en Centroamérica y otro sobre la historia del azúcar, uno de nuestros principales productos de exportación. En la rubrica Salud del Ejecutivo se incluye una interesante recopilación de los elementos más significativos del baño sauna, costumbre generalizada entre los países nórdicos y que ha tomado auge en el resto del mundo en los últimos años. Finalmente en la sección de Opinión sometemos a la consideración del público lector un trabajo sobre Reforma Agraria, fruto de la pluma de Alejandro Paz Barmica y en la rubrica editorial se analiza la situación actual del sistema monetario internacional y la deuda del Tercer Mundo.

Agradecemos de antemano sus comentarios y sugerencias sobre el contenido de la revista. Una agradable lectura les desea.

LA DIRECCION



DISEÑO:
Lithopress
Industrial S.A. de C.V.

SUSCRIPCIONES:
Rosa Elena Salazar

TALENTO EJECUTIVO:
Apartado Postal 1111
Teléfono - 22-0480
- 22-2853
Tegucigalpa, D.C.

EDITOR:
Joaquin Medina Oviedo
en goce de Licencia

CONCEJO EDITORIAL:
Amílcar Santamaría
Ricardo Martínez C.
Alberto Galeano B.
Joaquin Medina O.

EDITORIAL LA DEUDA DEL III MUNDO ¿Pagadera o no?

Un tema económico apasionante es, sin duda alguna, el de la crisis del sistema monetario internacional. O más bien debería llamarse problema. Una crisis posee ribetes psicoanalíticos que a veces parecen estar excluidos, por definición, de las argumentaciones universitarias sobre materia económica. Además, si en realidad constituyese una crisis en stricto sensu, el comportamiento de la mayoría de los actores responsables de la política a emplear para conjurar la misma, sería modificado radicalmente, casi por obra y gracia de alguna deidad encargada de velar por el homus economicus del planeta Tierra.

Pero tal vez en realidad el sistema monetario sí esta experimentando una crisis. De hecho es necesario reconocer que el elemento recurrente es condición necesaria para el desarrollo de una crisis y, en este sentido, no se puede negar su presencia inexorable en el sistema de Bretton Woods, después de sus inicios en 1944.

Probablemente esto obedezca simplemente a la casi imposibilidad matemática de introducir un elemento de simetría adecuada en el marco de las relaciones humanas y, por ende, a las instituciones fruto de las mismas. Pareciera que la realidad se encarga de dar la razón a Schopenhaver en relación a su visión pesimista del comportamiento humano privilegiando el egoísmo como una constante y, además, como elemento determinante de la personalidad humana.

Esto no quiere decir que dicho sentimiento sea el responsable directo de la inequidad constatada en dicho acuerdo de Bretton Woods. Es necesario, sin embargo, señalar, las modificaciones operadas en 1969 con la modificación del patrón oro en forma unilateral; y, a posteriori el establecimiento de las tasas de cambio flotantes, hechos que no solamente contribuyeron a la inequidad, sino también al desorden del sistema.

Como si esto fuera poco el reciclaje de los petrodólares estimuló la falta de rigor en los agentes bancarios, contribuyendo de esta manera a la creación de la gigantesca deuda (600 billones americanos) de los países del Tercer Mundo, que, por sí mismo, podría denominarse —con razón— un verdadero problema; y no solo para los deudores sino también —y a fortiori— para los países y bancos acreedores.

En tal virtud, si la deuda externa del III mundo merece apenas el calificativo de problema la situación del sistema monetario internacional ameritaría ser llamada una crisis.

Es tan grave la crisis que los puntos de vista de los banqueros internacionales comienzan a

aproximarse al pensamiento económico del Tercer Mundo. Ya existen llamados —plenos de sinceridad— de parte de los más distinguidos de entre ellos, encaminados a exigir de las instancias supremas la puesta a la disposición del Tercer Mundo de recursos adicionales a efecto de financiar las readecuaciones, pago de intereses y muy eventualmente el pago del principal.

Sin embargo, la clase política americana no ha recibido con mucho entusiasmo la idea de contribuir a nivel gubernamental al incremento de los recursos del F.M.I. Pareciera que dicha posición obedece a la sospecha de que dicha solicitud será seguida de otras y que entre ellas se podría ocultar algo relacionado con los precios bajos de las materias primas; tema que además de espinoso y delicado, no contribuye al diálogo pausable y razonado.

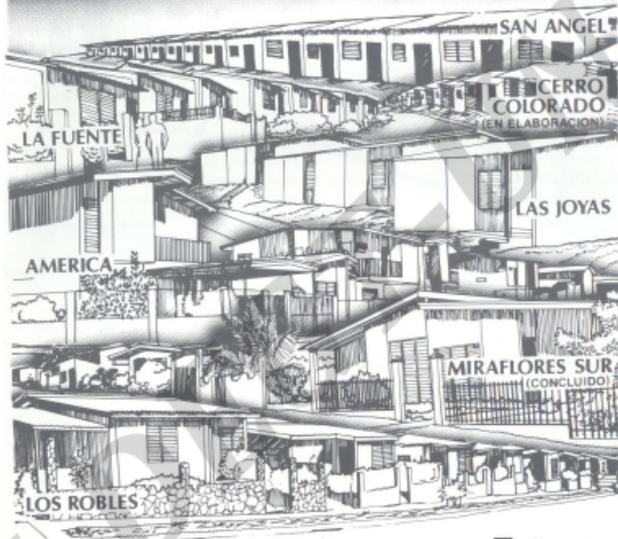
A diferencia de los políticos americanos, para nosotros los precios bajos de las materias primas, sujetas tradicionalmente a fluctuaciones imprevisibles y a pérdidas continuas en su valor de cambio, han constituido un elemento recurrente y trágico de la problemática económica del Tercer Mundo. Y en tal carácter logran clasificar como una crisis. Por lo menos para el III Mundo.

Afortunadamente para nosotros esta crisis de los precios de las materias primas logra ubicarse, por primera vez, en el marco de las relaciones económicas internacionales, es decir en medio de la crisis del sistema monetario internacional. Y, por primera vez también, se logra establecer, en forma fehaciente para los países acreedores, primero a través de sus bancos y a posteriori de sus políticos la relación íntima entre precios de los productos vendidos (materias primas) y capacidad de pago de la deuda.

Aseveremos que esta constatación es fehaciente por cuanto las consecuencias de una eventual falta de pago afectarían en primer lugar a las principales instituciones bancarias de los Estados Unidos de América. En este sentido es evidente que si los precios bajos de las materias primas llegasen a constituir un peligro para la estabilidad de dichas instituciones la presión política por parte de la banca para modificar la situación sería considerable y altamente significativa.

Infelizmente esta presión sería ejercida sobre la clase política americana. Y no precisamente los políticos son expertos en determinar la diferencia en materia económica entre un problema y una crisis. Particularmente cuando de la misma depende la posibilidad de que la deuda del Tercer Mundo sea pagadera o no.

Construyamos juntos su futuro.



Ahorré siempre en Futuro.

Su futuro depende de sus actos de hoy... la gente que hoy vive en sociedades Colónidas van a vivir en su Futuro y ahorró con nosotros. Permítanos ser su socio confiable en la construcción de su Futuro. Venga a cualquiera de nuestras 6 oficinas. Nosotros no jugamos con su futuro!

Abra una Cuenta Bancard para hacer sus depósitos mientras sus ahorró ganas el 18%.

FUTURO



SU FUTURO ESTA EN FUTURO!



EL STEAK HOUSE
PRESENTA
LO NUEVO:

MENU EJECUTIVO

De lunes a viernes, venga a disfrutar de un menú diferente cada día de 12 m. a 2 p.m. en el STEAK HOUSE.

Entramés o sopa,
plato fuerte, postre y café.

Todo esto, excelentemente servido en el distinguido ambiente del STEAK HOUSE,
por

L. 16.00

HOTEL Honduras Maya
Su Hotel en Tegucigalpa.

PUBLITEC

NEGOCIACION

¿Qué es lo que nos motiva?

Toda clase de conducta humana viene motivada virtualmente, por la satisfacción de necesidades cuya enumeración no sólo sería muy larga, sino que resiste cualquier intento de clasificación que podría fácilmente traducirse en un número de subdivisiones imposibles de manejar. Estas clasificaciones, por otra parte, no indicarían en que se superponen las necesidades, sino una imagen estática de un proceso vivo y cambiante. Añadamos a ello que cuando nos preparamos para una negociación, el tiempo de que disponemos solamente nos permite estudiar las categorías principales que guardan relación con lo esencial y predecible.

El Profesor Abraham H. de la Universidad de Brandeis, en su importante libro "Motivación and Personality" presenta, como factores básicos de la conducta humana, siete categorías de necesidades, las cuales proporcionan un marco útil para el estudio de las que procede tener en cuenta en las negociaciones.

He aquí la lista de Maslow (1):

- 1.- Necesidades fisiológicas (homeostáticas)
- 2.- Necesidades de seguridad y defensa.
- 3.- Necesidades de amor y pertenencia.
- 4.- Necesidades de estimación.
- 5.- Necesidades de auto-realización (motivación interna para convertirse en aquello que uno es capaz de ser).
- 6.- Necesidad de conocer y comprender.
- 7.- Necesidades estéticas.

Las necesidades fisiológicas,

comunes a todos los miembros del reino animal, tienen como objetivo la satisfacción de impulsos biológicos tales como el hambre, la fatiga, el sexo y muchos más. Para definir las de forma más precisa se ha desarrollado recientemente el concepto de la homeostasis, el cual se refiere a los esfuerzos automáticos del cuerpo para mantenerse en un estado normal y equilibrado.

Con relación a una necesidad homeostática, se cuenta una divertida historia de un magnate financiero que se hallaba postrado en su lecho de muerte. Dicho magnate se encontraba en una cámara de oxígeno y a su lado, con lágrimas en los ojos, tenía a su leal subordinado. "No te aflijas", le susurró al oído con un esfuerzo considerable el moribundo hombre de empresa, "quiero que sepas que aprecio tus fieles servicios hacia mí durante tantos años. Te dejo mi dinero, mi avión, mis fincas, mi yate... en fin, todo cuanto tengo". "Gracias, señor" sollozó el subordinado, "siempre ha sido tan bueno conmigo durante estos años. Si por lo menos hubiera algo que yo pudiera hacer por usted en

estos momentos finales". "Lo hay, lo hay", jadeó el moribundo. "Dígamelo". "Pues deja de presionar tan fuerte con tu pie el tubo de oxígeno, ¡caramba!" consiguió decir al fin el magnate.

Las necesidades homeostáticas son, indudablemente, las más dominantes de todas. Una persona puede carecer de amor, de seguridad o de estima, pero si al mismo tiempo tiene sed o hambre no prestará atención a ninguna otra necesidad hasta que éstas hayan quedado colmadas por lo menos en parte. Un hombre que se esté muriendo de hambre no siente deseo o impulso alguno de pintar un cuadro o escribir una poesía. Para él no existe ningún otro interés salvo el de conseguir comida. Todas sus facultades se hallan orientadas hacia este propósito, y hasta que lo consigue, las otras necesidades son prácticamente inexistentes.

Debe de hacerse observar que todo el organismo queda implicado en la acción de colmar una necesidad. Nadie dice "mi estómago tiene hambre" sino más bien "tengo hambre" y cuando ello ocurre todo el ser queda comprimido en ello hasta el punto



(1) Este tema está ampliamente desarrollado en la obra "Psicología y productividad Rentable", de Melvin Hatwick.

de que las percepciones cambian, la memoria se ve afectada y las emociones se agudizan a consecuencia del estado de tensión e irritabilidad nerviosa en que uno se halla. Todos estos cambios, no obstante, se reducen una vez que se ha satisfecho el hambre aun cuando procede señalar que a partir del instante en que un grupo de necesidades ha quedado colmado en parte otro grupo pasa a convertirse en fuerza de motivación.

Una vez que han quedado cubiertas las necesidades fisiológicas, el organismo se preocupa principalmente de la seguridad y se repite entonces, si bien en un plano distinto, lo mismo que hemos visto que ocurre con el hambre, es decir, que todo el concepto de la vida se ve afectado por tal extremo y todo le parece a la persona implicada menos deseable que la consecución de seguridad. Las necesidades de seguridad donde se aprecian en nuestra civilización a dominar toda reacción abierta ante el peligro. Para los niños cualquier hecho inesperado y amenazador se traduce en una sensación de inseguridad y en que cambie su mundo desde una situación altamente estable a otra muy tenebrosa en la que todo puede suceder. Por ello tiende a sentirse más seguro en un mundo organizado, ordenado, uniforme y sin quebras en el que pueda confiar y en el que cuenta con sus padres para protegerlo contra todo daño.

Los adultos raras veces se enfrentan, en nuestra sociedad, con la violencia, salvo en época de guerra. Se hallan, por tanto, a cubierto de peligros como los representados por ataques de animales salvajes, climatología extrema y matanzas colectivas. Sin embargo, la necesidad de seguridad existe y se expresa en la búsqueda de protección y estabilidad proporcionada por factores tales como dinero en el banco, seguridad en el empleo y programas de jubilación. De ello se infiere que aun cuando los seres humanos no viven ya en la selva, necesitan protección contra

los peligros que se alzan ante ellos en la amenazadora "jungla" de la competencia económica.

Después de que las necesidades fisiológicas y de seguridad han quedado razonablemente colmadas, la que surge a continuación es el deseo de ser amado y conseguir afecto. Esta ansia de contar con amigos, una novia o una familia puede dominar por completo a una persona solitaria. Cuando padecía hambre o se hallaba amenazada por un peligro, solamente podía pensar en comida y en seguridad, pero una vez colmadas tales necesidades desea, más que nada en el mundo, ser amado. Siente, con ello un ardiente impulso de mantener afectuosas relaciones con las demás personas en general y de contar con un puesto en el grupo. No obstante, y por desgracia, en nuestra civilización son estas necesidades y deseos los que con mayor frecuencia no se satisfacen. El sentimiento de no ser amado, de ser rechazado, de "no pertenecer" constituye la causa de muchos casos de inadaptación y de algunas de las más graves neurosis. Procede destacar, sin embargo, que esta necesidad de amor no debe aparejarse con el sexo pues si bien es cierto que constituye un componente del impulso sexual no lo es menos con la conducta en este terreno presenta muchas facetas y es, primariamente, un impulso fisiológico.

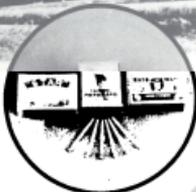
A continuación en la escala de necesidades básicas aparece la estima. De hecho, se trata de un conjunto de necesidades, todas ellas de igual carácter general, que pueden dividirse en dos categorías. En primer lugar y de forma destacada tenemos el deseo de libertad e independencia y aparejado con él nos encontramos con la necesidad de poder, aptitud profesional y confianza ante el mundo. La segunda categoría comprende de el anhelo de gozar de una buena reputación o prestigio, así como el ansia de categoría social, de dominio y de estima ante los ojos de los demás. La satisfacción de todas estas necesidades y la confianza que

inspira el respeto que merecemos a los demás ayuda a cualquier persona a sentirse útil y necesaria en el mundo.

La investigación y la experiencia demuestran continuamente el poder de la estima como factor de motivación en los seres humanos. Múltiples estudios de personas individuales a diversos niveles de la estructura comercial han tratado de determinar qué es lo que hace sentirse felices a las personas en sus empleos y se ha llegado a la conclusión de que los sentimientos "buenos" más duraderos y fuertes derivan de un perfeccionamiento conseguido en el empleo, del incremento de la aptitud profesional, del mayor dominio de la labor confiada y de ser reconocido como un experto.

Estudiando los móviles de los vendedores, el Research Institute of America ha llegado a conclusiones similares. Es un hecho comprobado que muchos vendedores responden, cuando se les hace la pregunta, que la única cosa que los impule es el dinero. Sin embargo, la aprobación, tanto propia como de la sociedad, a menudo los lleva a desarrollar unos esfuerzos todavía mayores y así se explica el que el orgullo profesional que queda implicado en la consecución de una venta difícil — y la posibilidad de ser reconocido por otros colegas como un "profesional" — espolee a un hombre en aquellos casos en que el dinero adicional que conseguirá es de importancia relativamente pequeña.

Puede ocurrir que aun cuando todas las necesidades precedentes hayan sido satisfechas adecuadamente, la persona se sienta todavía descontenta e inquieta. ¿Cuál es la necesidad que busca ahora colmar? La mayoría no se sienten felices a menos que dediquen sus esfuerzos a una labor para la cual se consideran capacitados. Por ello un músico desea interpretar, un pintor quiere pintar y todo el mundo querría hacer la clase de trabajo que se considera capaz de llevar a cabo y con la cual siente un placer. Desgraciadamente no es ésta siempre



Pequeñas grandes cosas.

La madera de nuestros bosques es la materia prima que alimenta nuestro trabajo cotidiano. Con ella, y con la experiencia y técnica que hemos adquirido durante muchos años, producimos fósforos, palillos para paletas, cucharitas y baja lengua.

Pequeñas cosas que tienen en común su gran importancia. Para nosotros que las producimos y para usted que las necesita.

La industria del fósforo brinda trabajo a cientos de hondureños que trabajan la madera, o produciendo, distribuyendo y vendiendo fósforos.

También brinda importantes beneficios al país, al ocupar materia prima nacional, al ahorrar divisas y mediante el pago de impuestos que se destinan al bienestar general de la población.



honduras fosforera, s.a.

Col. Country Club, Comayagüera, D.C., Honduras, C.A.,
Apto. Postal No. 324 - Telas 1159 Bandejas 140,
Teléfonos 33-2942 y 33-5757 Cable: "FOSFORERA"

la suerte que le cabe, pero mientras se esfuerza para conseguir su objetivo se halla en paz consigo mismo. Esta necesidad casi universal ha sido denominada por Maslow auto-realización y, hablando en términos generales, abarca los deseos y esfuerzos encaminados a convertirse en aquello que uno es capaz de ser. Conviene señalar, sin embargo, que este esfuerzo adopta diversas formas y difiere de una persona a otra.

En todo ser normal existe un impulso básico encaminado a conseguir un conocimiento adecuado de su medio circundante, así como a explorar y comprender cuanto le rodea. De hecho, el factor fundamental en la conducta humana sentirse movido por una curiosidad activa que nos impele a experimentar y a dirigirnos hacia lo misterioso y lo desconocido, y esta necesidad de conocer y comprender presupone una condición de libertad y seguridad apoyándonos en la cual cabe ejercer esta curiosidad.

Tenemos finalmente que la conducta humana se mueve en función de ciertas ansias que cabría englobar bajo la denominación de necesidad estética. Algunas personas se ponen realmente enfermas en un ambiente hosco y feo y recobran la salud en un medio agradable y bello. Como es natural, esta ansia de belleza aparece más fuerte entre los artistas, algunos de los cuales no pueden tolerar la fealdad. Sin embargo, Maslow también incluye en esta categoría de necesidades el acto de la persona que "experimenta un impulso fuerte y consciente de enderezar un cuadro que cuelga en la pared", pues es un hecho obvio que el deseo de orden y equilibrio es parte básica de toda expresión estética.

Estas siete necesidades básicas han sido presentadas en una escala de importancia descendente, orden este que para la mayoría de personas y de conducta humana representa el verdadero. Sin embargo, no debe considerarse como algo rígido y desde luego no es aplicable a todos los hombres, pues todo

conjunto de generalizaciones tiene sus limitaciones. Indudablemente, existen muchas personas para las cuales la autoestima es mucho más importante que el amor, lo mismo que cabe hallar otras de espíritu creativo para quienes el colmar la necesidad estética es tan importante como un necesidad más básica.

Las diferencias guardan relación con la diversidad que se aprecia en los seres humanos y dependen de la forma en que se haya desarrollado la personalidad del individuo. Así, quien se ha visto privado de amor en su época joven pierde, algunas veces, el deseo y la capacidad para darlo y recibirlo. Otro factor que tiende a modificar el orden de importancia establecido es la subvaloración de todas las necesidades que se ven completamente colmadas. Así, un hombre que jamás haya sufrido hambre considerará los alimentos como algo secundario.

Maslow imagina cada necesidad sucesiva como algo que aparece después de que ha sido satisfecha otra anterior. Esto no significa naturalmente que deba colmarse cada una en su totalidad antes de que surja la siguiente, ni tampoco que las que se van presentando lo hagan de repente como un muñeco de resorte encor rado en una caja. Generalmente la necesidad anterior se encuentra parcialmente atendida antes de que poco a poco, emerja otra nueva. En realidad, esto es lo que ocurre a la mayoría de personas respecto a sus necesidades básicas. Por ejemplo, cuando la necesidad de seguridad se ve colmada en sólo un 10 por ciento, tenemos que la siguiente, es decir el ansia de amor y pertenencia, no surgirá todavía. Sin embargo, si la necesidad de seguridad queda cubierta en un porcentaje mayor, quizá en un 25 por ciento, entonces la siguiente comenzará a apuntarse de un modo incipiente, quizá en un 5 por ciento, y cuando la primera se aproxime al límite del 75 por ciento por lo que respecta a verse colmada, las de amor y pertenencia puede alcanzar un 50 por ciento.

Esta superposición de un grupo de necesidades con el siguiente, y el desplazamiento constante del énfasis respecto a lo que una persona quiere, excluyen todo estado de satisfacción completa para cualquier necesidad básica. Ello no obsta, sin embargo, para que las personas busquen atenderlas traten de evitar la incomodidad física, de suprimir lo inseguro, de pedir comprensión, de aborrecer el anonimato, de temer al aburrimiento, de sentir aprensión ante lo desconocido, y de odiar el desorden.

En resumen, la existencia de una persona es una lucha constante para satisfacer necesidades y la conducta seguida es la reacción del organismo para conseguir una reducción de la presión ejercida por ellas. Nuestro objetivo, por tanto, es el de utilizar estos hechos acerca de las necesidades humanas en la negociación cooperativa coronada por el éxito.

ACLARACION

TODO LO QUE DIJIMOS SIGNIFICA EXACTAMENTE LO CONTRARIO, A MENOS QUE SEA SOLICITADA UNA NUEVA ACLARACION, EN CUYO CASO LO CONTRARIO SIGNIFICARA LO CONTRARIO. ¿ESTA CLARO?



LA NUEVA CHINA:

POR: AMILCAR SANTAMARIA

UN EXITO DE LA DEMOCRACIA Y DE LA LIBERTAD

Para comprender la naturaleza de la dramática transformación económica, política y social que ha experimentado la República de China en Taiwan, hay que entender el papel que juega la educación en ese país, cuyos líderes han asignado a este proceso de formación de las nuevas generaciones un rol protagónico que se refleja en la asignación de recursos y en las cifras del sistema escolar.

Por principio de cuentas, el gobierno de Taipei dedica, todos los años, el 40 por ciento del presupuesto nacional, a la enseñanza en sus diferentes niveles, y uno de los resultados de tal decisión es que el 99.76 por ciento de los niños en edad escolar participan activamente de los bienes de la educación.

CIFRAS

Algunas cifras ilustran este asunto mejor que las palabras. Veamos:

En la República de China hay 2.444 escuelas primarias; 838 institutos de segunda enseñanza; 196 escuelas técnico-vocacionales; 104 universidades y 1.658 instituciones diversas, dedicadas a la capacitación profesional.

El sistema educativo, en su conjunto, involucra a 4.641.952 estudiantes, desde el nivel primario hasta el superior, y de estos casi 400.000 están en las universidades o escuelas de alto nivel.

No debe sorprender a nadie, obviamente, que posean una mano de obra altamente calificada; que hayan instalado ya cuatro plantas de energía atómica en el país; que realicen investigación científica en sus centros de enseñanza de rango universitario y que las técnicas más complejas de la medicina nuclear, la informática, la microelectrónica y otras disciplinas formen parte de la vida diaria de este pueblo milenario que, sin embargo, respeta religiosamente sus antiquísimas tradiciones.

ECONOMIA

No abusaremos de los datos



AMILCAR SANTAMARIA

estadísticos para dar a nuestros lectores una idea siquiera básica de lo que este pequeño gran país, pero sí mencionaremos algunos datos básicos.

El producto Nacional Bruto de la República de China fue, en 1981, \$ 36,480.000.000 (Treinta y seis mil cuatrocientos ochenta millones de dólares), distribuidos así:

Agricultura	\$ 3.164.000.000.00
Industria	\$ 16.233.000.000.00
Servicios	\$ 17.083.000.000.00

Como en toda economía desarrollada, la participación de la actividad agrícola en la formación del PNB es pequeña en términos relativos, pero no debemos equivocarnos: la clave del éxito de todo el sistema reside en una reforma agraria eficiente que sirvió de base al progreso ulterior de la industria y los servicios lo que —hoy por hoy— ocupan el primer lugar del esquema.

TURISMO

El turismo en 1981 (último año del que tienen cifras oficiales) llegó a 1.409.465 visitantes, lo que supuso más de mil millones de dólares en divisas. Contrariando la tendencia Taiwan ha continuado su ritmo ascendente, y se espera que los datos de 1982 y del año en curso sean aún más halagadores, de acuerdo con las estimaciones provisionales realizadas por la Dirección General de Turismo, que tienen un gran apoyo político en

los países occidentales y en Japón.

PATRIOTISMO

De singular importancia es el hecho de que a través del sistema escolar; del ejemplo de los líderes y de la dedicación de todos sus funcionarios, el gobierno transmite —consistentemente— a las nuevas generaciones, los valores del patriotismo, la soberanía, la democracia y la libertad.

Debido al hecho de que la República ha florecido virtualmente en el exilio, pues salió del continente en 1949, cuando los seguidores de Mao-Tse-Tung usurparon el poder después de una pelea desigual, en la que contaron con el masivo respaldo de la Unión Soviética frente a una administración debilitada por la guerra de independencia frente al Japón, los chinos han aprendido que la libertad y la patria no se defienden por sí solas sino que hay que protegerlas deliberada, sistemática e inteligentemente.

Esta convicción, que se asienta en las obras del fundador de la República, doctor Sun Yat Sen, y en el ejemplo heroico de sus dirigentes, encabezados por el presidente Chiang Kai Chek, es motivo de enseñanza en todos los centros educacionales y forma parte indisoluble de la ideología nacional, reforzada por los medios de comunicación que, de manera consciente y cotidiana alientan a la fe del pueblo en que la China será, más temprano que tarde, un solo país unido por los Tres Principios del Dr. Sun: nacionalismo, democracia y bienestar social.

EL FUTURO

Muy significativamente, los dirigentes que gobiernan en Pekín, han comenzado —desde hace varios años a abandonar sus ortodoxias colectivistas fundadas en el marxismo y el maoísmo, y por otra parte adoptado los principios de libre empresa que han asegurado el impresionante éxito de la República.



INSTITUTO CENTROAMERICANO DE ADMINISTRACION DE EMPRESAS

Apartado Postal 1261, Tegucigalpa, D. C., Honduras, C. A.

PROGRAMA DE SEMINARIOS HONDURAS 1983/1984

NOVIEMBRE 1983

- Programa de Gestión Pública
- Seminario "Presupuestación y Análisis Financiero"
28 de noviembre al 4 de diciembre. Hotel Villas Telamar
- Programa de Política de Exportaciones
"Incidencia de las políticas Económicas sobre las Exportaciones". 1 de noviembre, Hotel Honduras Maya
- Programa de Formación Continuada
"Control Gerencial"
23 al 26 de noviembre
San Pedro Sula

ENERO 1984

- Programa de Pequeña y Mediana Empresa
"Desarrollo Empresarial"
17 al 20 de enero
Hotel Honduras Maya
- Programa de Formación Continuada
"Finanzas"
19 al 21 - San Pedro Sula
- Programa de Energía
"Administración de la Energía en la Empresa"
26 de enero, Hotel Sula

FEBRERO 1984

- Programa de Gerencia de Exportaciones
8 al 11
Hotel Villas Telamar
- Programa de Formación Continuada
"Organización y Administración de Personal"
22 al 25
San Pedro Sula

MARZO 1984

- Programa de Políticas de Exportaciones
7 al 9
Hotel Honduras Maya
- Programa de Gerencia de Exportaciones
7 al 9
Hotel Villas Telamar
- Programa de Formación Continuada
"Mercadeo"
20 al 23 San Pedro Sula
- Seminario de Análisis Económico de Honduras
21 de marzo. Hotel Honduras Maya
- Programa de Cooperativa
"Gerencia de Cooperativas"
22 al 23 Tegucigalpa

SOLICITE INFORMACION

Tegucigalpa, Apartado postal 1261 Tel.: 32-3191 Ext. 1916
San Pedro Sula, Apartado Postal 1190 Tel.: 54-0761

Es importante señalar que en esta última el capitalismo se ha desarrollado sana y eficazmente, en un marco de equidad creciente, de manera que sus beneficios, efectivamente, han llegado a todo el pueblo.

Un dato final: cuando la República comenzó su lucha en Taiwan, en 1949, siendo la isla poco menos que un desierto, la relación de bienes entre ricos y

pobres era de 16 a 1. Hoy es de 4 a 1, o sea que (contrariamente a lo que afirman las supercherías marxistas) la brecha no sólo no se ha incrementado, sino que ha disminuido dramáticamente, generando equidad y justicia social crecientes.

Hay fundadas esperanzas para creer que el modelo chino puede en el futuro, llegar al continente y acabar con la miseria de miles de

millones de hombres y mujeres, eliminando de paso la opresión totalitaria.

El éxito de la República, tan aplastante, y la derrota del comunismo en el campo económico-social, tan ostensible, permiten que veamos con optimismo el futuro y que afirmemos —pese a las apariencias en contrario— que éste pertencerá a los que creen, aman, luchan y trabajan por la libertad del hombre...

DIAS DE ASUETO EN CENTROAMERICA

GUATEMALA

1 de Enero
Jueves Santo
Viernes Santo
1 de Mayo (Día del Trabajo)
10 de Mayo (Día de la Madre) para las Madres Trabajadoras
30 de Junio
15 de Septiembre (Día de la Independencia)
20 de Octubre
1 de Noviembre
24 de Diciembre (por la tarde)
25 de Diciembre (Natividad del Señor)
31 de Diciembre (por la tarde)
También es feriado el día de fiesta del lugar

EL SALVADOR

1 de Enero
Jueves Santo
Viernes Santo
Sábado Santo
1 de Mayo (día del Trabajo)
1 de Agosto (solo para empleados del comercio y de la industria)
6 de agosto (Día de El Salvador del Mundo)
15 de Septiembre (Día de la Independencia)
2 de Noviembre (Día de Difuntos)
25 de Diciembre (Natividad del Señor)
También es feriado el día principal de fiesta del lugar

Para los empleados públicos son feriados
14 de Abril (Día Panamericano)
27 de Abril (Día del Telegrafista)
Segundo Domingo de Mayo (Día de la Madre)
Jueves de Corpus Christi (por la tarde)
22 de Junio (Día del Maestro)
12 de Octubre (Descubrimiento de América) (por la tarde)
5 de Noviembre (Día del primer grito de Independencia en Centro América)

HONDURAS

1 de Enero
14 de Abril
Jueves Santo
Viernes Santo
Sábado Santo
1 de Mayo (Día del Trabajo)

15 de Septiembre (Día de la Independencia)
3 de Octubre (Nacimiento de Morazán)
12 de Octubre (Descubrimiento de América)
21 de Octubre
25 de Diciembre (Natividad del Señor)

NICARAGUA

1 de Enero
Jueves Santo
Viernes Santo
1 de Mayo (Día del Trabajo)
1 de Agosto (Fiestas Patronales de Managua)
10 de Agosto (Fiestas Patronales de Managua)
15 de Septiembre (Fiestas Patrias)
16 de Septiembre (Fiestas Patrias)
12 de Octubre (Descubrimiento de América)
25 de Diciembre (Natividad del Señor)

COSTA RICA

1 de Enero (pago obligatorio)
19 de Marzo (San José)
Jueves Santo (pago obligatorio)
Viernes Santo (pago obligatorio)
11 de Abril (Juan Santamaría)
1 de Mayo (Día del Trabajo) (pago obligatorio)
Jueves de Corpus Christi
29 de Junio (San Pedro y San Pablo)
25 de Julio (Anexión de Guanacaste)
2 de Agosto (Virgen de los Angeles)
15 de Agosto (Día de la Madre)
15 de Septiembre (Día de la Independencia) (pago obligatorio)
12 de Octubre (Descubrimiento de América)
8 de Diciembre (Inmaculada Concepción)
25 de Diciembre (Natividad del Señor) (pago obligatorio)

PANAMA

1 de Enero
9 de Enero
Martes de Carnaval
Viernes Santo
1 de Mayo (Día del Trabajo)
11 de Octubre
3 de Noviembre (Día de la Independencia)
8 de Diciembre (Inmaculada Concepción)
25 de Diciembre (Natividad del Señor)

TENEMOS
UNA COMODA BUTACA
PARA QUE USTED SE DELEITE
CON LOS MEJORES
PROGRAMAS
DEL MUNDO



Efectivamente. Le invitamos a que goce del espectáculo a que esté al tanto de las noticias de último minuto, a que vea las últimas películas y sienta la emoción de su deporte favorito, durante 24 horas diarias todos los días del año...

a través de TELE-SATELITE, su Canal Privado de TV.

Solicite informas a

TEGUCIGALPA, D.C.
Hotel Honduras Maya, Zona Comercial,
antiguo local Agencia Banco Atlántida,
Tels. 32-6475/32-3194, Ext. 1046.

SAN PEDRO SULA
5 Calle S.O. No. 282
Río Piedras
P.O. Box No. 882
Tel. 54-42-07

TS
TEL-SAT

SALUD DEL EJECUTIVO EL BAÑO SAUNA

El sauna es la versión moderna del famoso baño practicado por los finlandeses desde hace más de mil años.

El Sauna es un método para depurar el organismo por medio del calor seco a alta temperatura. Un delicioso calor envuelve penetra hasta los huesos; en seguida toma usted una confortante ducha fresca —o fría— como usted la apetezca, después unos minutos de reposo. ¡Y listo, usted queda como nueva personal.

Con el baño Sauna usted logrará lo que siempre ha ambicionado: mantenerse constantemente en óptimas condiciones físicas. Después de un día de trabajo, el Sauna le prepara para una noche de actividad o para el ajeteo de la mañana. De hecho la suave caricia del calor seco induce a un sueño reparador.

El placer del Sauna se combina con sus benéficos efectos en el cuerpo humano. Su alta temperatura le ayuda eficazmente a eliminar impurezas del organismo, así como excedentes de agua y grasas (hasta 2 kilos en cada baño). Es, por lo tanto, un eficaz recurso natural para el acondicionamiento físico y el control de peso. Además, el baño sauna es de asombrosa eficacia para aliviar el desgaste físico. Así, las tensiones de la vida moderna... la fatiga muscular y la presión que se acumule durante un día de ajeteo... las diarias tensiones producidas por el tráfico, el ruido y las prisas... todo esto puede disiparse con el acariciante calor seco del Sauna.

El Sauna se usa extensamente en las más costosas clínicas de Europa y Estados Unidos. En nuestro país existen numerosas instalaciones, en particular en gimnasios y clubes.

PARA CONTROLAR SU PESO

El hábito del Sauna contribuye a regular su peso.

Tomé su peso antes y después del Sauna y comprobaré que, gracias a la abundante sudación usted perderá desde 1/2 hasta 2 kilos en cada baño, según

su facilidad para sudar. De hecho, según las autoridades médicas para reducir su peso, hay que abstenerse de beber y comer hasta pasadas dos horas del baño. Así el usuario evitará que el organismo recupere todos los líquidos eliminados. En contrapartida para mantener o elevar su peso, beba y coma después del baño Sauna. El efecto sedante del Sauna le ayudará a asimilar mejor sus alimentos y normalizar su peso con la consiguiente mejoría del estado general del cuerpo y de la mente.

Asimismo esta costumbre facilita y desarrolla la belleza física. De hecho "una mujer aparece más linda una hora después del baño Sauna", dice un refrán finlandés. Así, tres o cuatro baños Sauna abrirán los poros que han estado sin funcionar durante años; los limpiarán de células muertas u otros residuos... dejarán su piel tersa, sonrosada y con un tinte de frescura juvenil. Por otra parte es la opinión generalizada que el baño Sauna es sumamente benéfico para los adolescentes. El Sauna equivale a una profunda limpieza de dentro hacia afuera. De ahí su comprobada eficacia para depurar el cutis de los adolescentes y como auxiliar en el tratamiento de acné y barros. Asimismo constituye un magnífico ejercicio pasivo. En realidad por su estímulo a la circulación general, media hora en el Sauna equivale a dos horas de activo ejercicio o deporte.

El Sauna proporciona gran alivio a las personas de vida sedentaria —especialmente a quienes permanecen mucho tiempo de pie— dentistas, cirujanos, supervisores, etc. Igualmente a las personas que padecen de congestiónamiento en las extremidades o de pies cansados.

Toda persona de cualquier edad, que sufra de fatiga muscular, encontrará un placentero alivio con el Baño Sauna. En el contexto de las actividades ejecutivas el baño Sauna ayuda eficazmente a depurar su organismo.

Por otra parte, la aceleración de las funciones eliminatorias explica la eficacia del Sauna para aliviar el malestar producido por el exceso de bebidas y

nicotinas. La alta temperatura de su calor seco estimula la circulación sanguínea, aporta mayor oxígeno a la circulación y facilita la eliminación de impurezas a través de los filtros del cuerpo. Por esa razón, los Saunas Públicos en Europa y Estados Unidos hacen su mayor negocio al día siguiente de los grandes días festivos. De hecho, las reservaciones se agotan desde semanas antes. Sin embargo, la clase media de los países industriales está instalando en forma frecuente unidades de baño Sauna en sus hogares.

EL SAUNA, FAVORITO DE LOS ATLETAS Y DEPORTISTAS

Los músculos doloridos o fatigados, consecuencia del activo deporte o de un arduo trabajo físico, recibirán incomparable alivio en el baño Sauna.

La próxima vez que usted tenga dolor de espalda, cuello tieso, o cualquier otro dolor muscular, pruebe un Sauna y se sorprenderá de los resultados.

Los atletas en todo el mundo usan el Sauna para su acondicionamiento físico; lo usan antes y después de cada evento. Paavo Nurmi, el gran campeón olímpico, decía que jamás participa en una carrera sin tomar inmediatamente después un baño Sauna.

Usado antes del ejercicio, el Sauna facilita el ablandamiento de los músculos tensos y evita así toda sensación de dolor que pudiera seguir a la intensa actividad física.

En todas las Villas Olímpicas se han instalado Saunas que han sido usados constantemente por los participantes de los diversos países. Antiguamente en las Villas Olímpicas de Suecia, los atletas tomaban su baño Sauna e igual hicieron en los Juegos Olímpicos de Los Angeles, de Berlín, Londres y en todos los juegos olímpicos modernos.

El alto calor del Sauna contribuye a rehabilitar articulaciones, cuyo funcionamiento estuviera dañado interrumpido después de un árduo ejercicio.



¿CUAL ES LA UTILIDAD DEL SAUNA EN LOS CLIMAS EXTREMOS?

En términos generales, las personas que practican el uso habitual del Sauna desarrollan notable resistencia al calor o al frío extremo, así como a los cambios bruscos de temperatura. Su organismo puede adaptarse con mayor facilidad al medio ambiente, debido a la mejor respiración de sus poros y a la mayor actividad de sus glándulas sudoríparas.

En climas cálidos:

Recordemos que la temperatura del baño Sauna es de 60 a 80 grados centígrados o sea el doble de las temperaturas propias de nuestros climas cálidos. Por lo tanto, el Sauna equivale a una fiebre artificial con propiedades depuratorias y eliminadoras que jamás podrían atribuirse a las temperaturas climatológicas. El calor del verano predispone a la inactividad física y por consiguiente a la deficiencia de las funciones eliminadoras, así como a la excesiva retención de líquidos en su organismo.

Por eso es fácil comprender que en los climas cálidos, el Sauna es no sólo útil sino esencial para el bienestar físico.

En climas fríos:

En Finlandia existe la costumbre de sumergirse en las congeladas aguas de los lagos al salir del baño Sauna. Los finlandeses aseguran que esta práctica es muy tonificante y útil para reforzar sus defensas orgánicas.

Sin necesidad de recurrir a la sumer-

sión en lagos congelados, usted encontrará que una ducha fresca o fría tomada después del Sauna, le hará sentirse verdaderamente tonificado y gradualmente dará a su organismo una mayor resistencia al frío y a los cambios bruscos de temperatura. Por otra parte, es importante señalar que para nuestros ejecutivos que después de un viaje, especialmente si se ha conducido su automóvil, nada contribuirá más al descanso y a la recuperación de su cuerpo, como un baño Sauna. Su efecto sedante inducirá a un descanso reparador o a una pronta recuperación para reanudar sus actividades. Ahora bien, desde el punto de vista médico es también necesario informar a los lectores de Cambio Empresarial que el Sauna posee propiedades terapéuticas. De hecho, "una tercera parte de las enfermedades se pueden curar sudando", afirmaba Silius, famoso médico helénico de la antigüedad.

Esta famosa declaración puede comprenderse si tenemos presente que la piel es no solamente nuestro órgano más extenso sino también uno de nuestros más activos órganos de eliminación. En ese sentido, con frecuencia olvidamos que la piel elimina más de 500 gramos diarios de residuos en forma de sudor. La retención de esta perspiración invisible tiene el efecto tóxico de un auto-envenenamiento. Esta propiedad terapéutica se basa en el hecho que el Sauna efectúa una completa limpieza allí en el interior de su organismo. Cada vez que la temperatura de su sangre sube un grado centígrado, su viscosidad adelgaza un tres por ciento. Esto significa que una mayor cantidad de sangre por minuto está acarrean-

do los desperdicios a través de los filtros de su cuerpo. Así, más oxígeno está entrando en su corriente sanguínea. Así se explica la maravillosa sensación de energías renovadas y de nueva vitalidad que sentimos hasta varios días después de tomar el Sauna.

Finalmente es imprescindible señalar que debido a la bondad del calor seco, el baño Sauna es algo en extremo placentero para todas las personas, aunque nunca lo hayan acostumbrado. Desde los niños hasta los abuelitos se sienten felices en el Sauna y lo disfrutan. Toda persona normal puede tomar el Sauna —no importa su edad o constitución.

El trabajo adicional que el baño Sauna de calor seco impone al corazón apenas equivale a subir por las escaleras al primer piso. Sin embargo, la persona que está bajo tratamiento médico por trastornos circulatorios o de otra clase, deberá consultar previamente a su médico aclarándole que se trata de un baño de calor completamente seco... Esto hace toda la diferencia.

En la Ciudad de Tegucigalpa los siguientes centros ofrecen servicios de baños Saunas:

Centro de Salud, Hotel Honduras Maya, Hotel Alameda, Country Club de Tegucigalpa, Gimnasio Body-Art.

En San Pedro Sula ofrecen este servicio: Hotel Copent Sula.

El Baño Sauna:

Fuente de bienestar y recuperación para el cuerpo y la mente

En Suecia el Baño Sauna es un evento de carácter familiar

ENTREVISTA CON EL DOCTOR RAMON ALCERRO CASTRO

(CONTINUACION)

Cambio empresarial continúa con la entrevista con el destacado médico neurólogo, psiquiatra y psicólogo hondureño Ramón Alcerro Castro.

C.E. — ¿Se refiere Ud. a los curanderos?

R.A.C. — A lo mejor que se puede considerar como el curandero de alto rango, mejor representativo de la medicina y psiquiatría folklóricas. Curandero en el sentido de que cura, que sana, por conocimientos que ha venido desarrollando a través de familias de sanadores, o por dedicación y estudios.

Esto significa que en la evolución de las sociedades, de la ciencia, de la medicina y psiquiatría, lo natural es la irregularidad, los múltiples niveles. En ese sentido hay que aceptar ciertas condiciones normativas, en cuanto la asistencia "médica" que se pueda obtener o el grado de desarrollo de salud a que se puede llegar. Mi concepto de salud mental tiene un aspecto evolucionista, reformista, progresista: estar siempre a caza de cuáles son las cosas que pueden mejorarse de tal forma que el hombre viva mejor.

Me preguntan si la salud mental del hondureño de hoy es mejor que la del hondureño medio de hace 30 años. Y yo respondo: este hondureño de hoy está utilizando mejor su propio ser, está descubriendo sus potencialidades para llegar a niveles más elevados y más satisfactorios en la utilización de sí mismo y su servicio a los demás.

La salud mental es una experiencia en acción; refleja la totalidad del bienestar del individuo y los ajustes y adaptaciones que tiene que hacer. Si biológicamente al hondureño, desde la infancia está desnutrido, no podrá usar sus potencialidades; es probable que su estatura se quede unos centímetros más corta de lo que hubiera sido con buena nutrición. Desde el punto de vista del desarrollo intelectual se sabe que la desnutrición en los primeros meses y años lleva a algún retraso mental. Si se agregan factores negativos de exposición al frío o al calor excesivo, infecciones, falta de estimulación intelectual y afectiva, lo más probable es que aumenten las limitaciones mentales, la capacidad perceptiva, la memoria, el juicio, el tono

afectivo, la relación con los demás. Yo no podría decir si, por lo menos desde el punto de vista estadístico la salud mental básica del hondureño es diferente de lo que era hace 30 años, en el marco de nuevas presiones sociales, poblacionales, económicas, de intoxicación feroz de drogas apenas conocidas en Honduras hace 30 años, nuevas concep-

la buena salud; en la intervención que lleve a la prevención de la enfermedad y en medidas de rehabilitación después que la enfermedad ha sido tratada.

Comparamos con los criterios de Franzen y con los míos: Para priorizar está educado y adiestrado para usar sus capacidades naturales en forma efectiva y satisfactoria. Lo hace en cuanto a



El Doctor Alcerro Castro en compañía de unos Colegas en un Congreso Latinoamericano de Psiquiatría.

ciones sobre la relación entre los sexos, libertades de mujeres y niñas que antes no existían. Todo ello exige el poner en marcha nuevos esfuerzos de adaptación.

C.E. — ¿Y en cuanto a la clase ejecutiva?

R.A.C. — El ejecutivo está más concienciado de una vida que tienda hacia patrones de excelencia y organización para lograrla. Es muy probable que esté más consciente de los elementos organizadores y desorganizadores de su salud tanto física como mental; piensa en ello y desarrolla planes para mantener una mejor salud.

Es probable que piense en la salud por la salud misma y no que piense en la salud sólo cuando ella está muy amenazada o ha sido perdida. Su capacidad intelectual, su desarrollo educativo, el contacto con otros ejecutivos, el pensar sobre sus responsabilidades hacia lo demás que él guía o dirige, es muy probable que le hagan pensar en promoción de la salud a mejores niveles; en el mantenimiento de

obtener algún grado de autocomprensión, y para ser creador, para amar y aceptar ser amado, para considerar a los demás en vez de pensar sólo en sí mismo.

Lleva el ejecutivo su sentimiento de salud llevando a cabo sus actividades con satisfacción para sí mismo y con el gozo de su sentido de responsabilidad hacia los demás. Tiene la sensación cabal de ser verdaderamente "sí mismo", y refleja eso en su vivir. Siente que sabe que es él mismo esa persona que se involucra y se envuelve en lo que hace, se sabe usando sus capacidades intelectuales, de discernimiento y de diferenciación lógica, adiestra su capacidad para movilizar sus acciones en el sentido que él determine. Experimenta sus sentimientos, sus afectos, aquello que le apasiona y usa su capacidad de desarrollar sus ideales y de unificar, integrar y modular el uso de su cuerpo y su biología, con sus instintos, sentimientos, conocimientos y sentimientos, y con sus relaciones con los demás combinando su voluntad con su moralidad y su espiritualidad —

CAMBIO EMPRESARIAL — 15



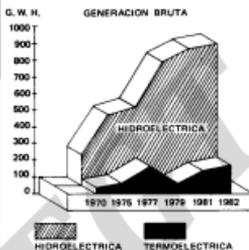
**somos
los mejores...**

Litografía



**EMPRESA NACIONAL DE
ENERGIA ELECTRICA**

"Una Institución permanentemente preocupada por el progreso y desarrollo de Honduras."



**GENERACION BRUTA
(G.W.H.)**

Año	Totales	Hidroeléctrica	Termoeléctrica
1970	242.7	106.1	46.6
1975	483.6	419.3	64.3
1977	638.6	470.4	168.2
1979	801.2	742.6	58.6
1981	961.7	822.3	139.4
1982	1,017.7	848.1	169.6

I G.W.H, 1,000,000 KW, hora

El crecimiento en la generación de energía eléctrica ha hecho posible una cobertura geográfica al 31 de Diciembre de 1982 de 124 poblaciones en todo el país, las cuales reciben energía eléctrica a través del sistema central Interconectado y de los sistemas aislados, proviniendo el 78o/o de esta energía de plantas hidroeléctricas y 22o/o de plantas térmicas.

**ENEE ALCANZA METAS
RELEVANTES**

A pesar del clima económico mundial y los tropiezos de orden técnico-administrativo, la ENEE desarrolló durante años 1981 y 1982 una labor encaminada más que todo, a mantener el ritmo ascendente de progreso impuesto por las apremiante necesidad de satisfacer la creciente demanda de energía, factor indispensable para el desarrollo económico de nuestro país.

Como obra relevante se logró un notable avance en la ejecución del proyecto hidroeléctrico EL CAJON y en la culminación del Proyecto Hidroeléctrico EL NISPERO cuya generación de 71 millones de KWH anuales llegó en buena hora a reforzar el sistema interconectado y se ha logrado dotar a las ciudades de Danlí y Santa Rosa de Copán de potentes plantas para mejorar sus sistemas eléctricos.

La cuantificación de sus principales metas globales alcanzadas es la siguiente:

CONCEPTO	1981	1982
Capacidad instalada (MW)	223.0	245.5
Producción de energía (GWH)	921.7	1,017.7
Población Servida (miles)	929.6	1,004.6
Porcentajes de población servida	27.2	28.6
Activos fijos netos del servicio eléctrico (millones de lempiras)	936.3	1,270.7
Ingresos (millones de lempiras)	113.8	126.5
MW=MIL KILOVATIOS		

Las metas alcanzadas por la Empresa Nacional de Energía Eléctrica representan un avance realmente extraordinario, que ha traído como consecuencia un impacto impresionante en la economía de la Empresa y un incremento de grandes proporciones en las actividades de la misma.

para tener un sentimiento continuo de su ser bien diferenciado de lo externo, y de todo aquello que no es él, sopesando la realidad del mundo circundante físico y social. Un ejecutivo, hoy, sin síntomas de perturbación mentales es ciertamente un parangón de salud mental, sin pérdida de contacto con la realidad, sin hipcondría, sin fobias, sin enfermedades corporales de origen psico-social. Es claro que tendrá que contar también con una herencia que no haya producido trastornos orgánicos y/o funcionales del cerebro, sistema neuroendocrino, etc. Y haber tenido un crecimiento y desarrollo óptimo tanto físico como afectivo en la relación con padres y hermanos; maestros, otros adultos y amigos de todas las edades.



El Doctor Ramón Alcerro C. con los miembros de la Asociación Psiquiátrica de Centro América y Panamá en el año de 1951

Esta sería una situación ideal, y probablemente se opere en algún caso. Pero lo normal es que haya pesado por toda clase de vicisitudes, traumas psicológicos, de relación familiar, de economías de difícil superación, de traumatismos por muertos en la familia, divorcios, cambios de trabajo, de localización dentro del mismo país y grupo social, o cambios a otro país, otra cultura, otro idioma, etc.

C.E. — ¿Pero, formado ya, en el curso de su carrera ejecutiva, no está sujeto a condiciones adversas a su salud mental?

R.A.C. — Desde luego que sí. El mundo actual en sí, aún en los "oasis de paz" que puedan existir transitoriamente o con alguna duración, es un mundo de inquietudes, incertidumbres, violencia, crueldad, alta competencia, fracasos de sistemas que antes dieron resultados, búsqueda de nuevas soluciones, amenazas de ca-

tástrofes apenas concebibles, que desde luego afectan al ejecutivo, y que tiene un mayor impacto en él en función de su posición y grado de responsabilidad. La misma complejidad de sus funciones le obligan a un estudio continuo para aprender como manejar mejor sus capacidades, su empresa, su tiempo, sus relaciones con los demás. De hecho es importante señalar que tiene que cuidar mucho la cantidad de stress que maneje contribuyendo al desarrollo de estrategias para enfrentarse a sus problemas y dadas soluciones exitosas.

C.C. — ¿Usted menciona el stress. Este parece considerarse actualmente como un gran enemigo del ejecutivo?

R.A.C. — Tal vez sí, si existen en él dos excesos cualitativos o cuantitativos, o ambos al mismo tiempo.

C.E. — ¿Qué es el "stress" y cuál es su nombre en español?

R.A.C. — El término está tomado de la física en donde quiere decir presión, estiramiento, fuerza que se aplica a un sistema. En relación al cuerpo humano describiría los efectos del cuerpo cuando reacciona a esa carga. Psicológicamente el stress es la respuesta mental al tratar de adaptarse; lo que sucede cuando hay que responder con un esfuerzo especial. De manera que el stress puede ser dañino si hay una respuesta psicofisiológica de mente y de cuerpo, a una fuerza desequilibrante porque se percibe la fuerza del estímulo psicológico como una amenaza contra nuestra paz mental.

Será natural pues, que el ejecutivo aprenda a evitar "stress", presión o carga

presionante, destructora que tienda a desequilibrar su funcionamiento mental, anímico y físico.

C.E. — ¿Tal como evitar el stress que no adapta?

R.A.C. — Claro, existe la necesidad de entablar esa lucha contra el stress que llega a producir mengua del ejecutivo en cuanto a sus metas altamente valoradas, o en cuanto a su integridad o su salud física.

A ello hay que oponer en el enfrentamiento exitoso, la estrategia y acción salvadoras. Esta confrontación tiene elementos lógicos de reconocimiento del problema; técnicas para la resolución del mismo, su manejo y una orientación hacia la adaptación. Necesita del mantenimiento de la auto-estima; de la búsqueda apropiada de la información en forma racional, dirigida y comedida; es necesario mantener un buen balance interno evitando la desorganización que trae la angustia, la ansiedad, la confusión, la rabia u otros sentimientos perturbadores. Es necesario formular planes que se adapten a cada contingencia, no comprometer su libertad y búsqueda de opciones. Es fundamental seleccionar el tiempo adecuado para actuar; inclusive negándose un poco que la situación sea tan mala; hay que prepararse para las pérdidas eventuales; tomar nuevas responsabilidades; encontrar nuevos estímulos, permitiéndose siempre el contacto con sus sentimientos sin dejarlos crecer en exceso a efecto de evitar un ahogo.

C.E. — ¿Y en relación a que circunstancias tendrá que dirigir su mente el ejecutivo para estar listo a evitar los stress que producen sobrecarga y sobre relación?

R.A.C. — Viene de toda situación que exige adaptación con respuesta inmediata. Muchas será impredecibles, como la muerte súbita de un pariente, un colega, un amigo. Otras debido a los cambios en la política de la compañía, en los grupos y subgrupos que se forman en el lugar de trabajo, en la cantidad de trabajo que se espera hacer, que demanda la compañía o que exige el público o la competencia.

En mi opinión, es el contexto puramente ejecutivo, las reuniones pueden ayudar al ejecutivo a evaluar el acontecer dentro de la misma, comparando notas sobre la percepción que los otros tienen de los eventos. Sin embargo, si las reglas generales que hemos dado +

antes, no logran el triunfo de la adaptación, la serenidad y la afirmatividad, si el stress está llevando a la enfermedad o el malestar es evidente que la intervención profesional temprana sería lo más indicado.

C.E. — Quizá este es un momento apropiado para preguntarle sobre su propia formación y trabajo profesional. ¿cómo decidió convertirse en piquetrá y psicoanalista?

R.A.C. — Es muy difícil, si no imposible, determinar la naturaleza de algunas decisiones de nuestra vida. Al principio de esta entrevista mencionamos que la conducta humana es psicológicamente motivada, existiendo simultáneamente ignorancia consciente de la naturaleza de la motivación.

Respondiendo a la pregunta, en la época que yo estudié medicina en Honduras, ya se hablaba de especialidades, la cirugía—desde luego—con la espectacularidad de algunos tratamientos; la medicina interna, con la reputación de su profundo pensamiento; la otorinolaringología; la oftalmología. Por otra parte, aumentaba el número de pacientes psiquiátricos en el Asilo de Indigentes anexo al Hospital San Felipe. En ese marco tal vez existió la percepción de una necesidad médico social y la posibilidad de subir a elevados niveles de conocimiento y práctica en una especialidad médica.

Además, yo considero que a un nivel más profundo existía la búsqueda a través de mis estudios del elemento que permitiera una definida diferenciación con mi padre en un campo totalmente nuevo en Honduras. Psiquiatría, en cierto modo era algo bien diferente de medicina y cirugía, y tenía el atractivo de su combinación en aquella época con la neurología. De tal manera que era una delicia intelectual, una oportunidad de servicio y un camino hacia lo nuevo y diferente en Honduras. Como recordará mi padre era una figura significativa en Honduras, y, yo además llevaba todo su nombre. De manera que es posible que en gran parte mi carrera psiquiátrica, y más aún, la psicoanalítica está vinculada a la convergencia de las identificaciones con mi padre por una parte, y las propias necesidades de mi propia e inconfundible identidad.



IASA ahora más a su alcance

OFRECEMOS: Nuevo local en el centro

- * El método más efectivo en la actualidad.
- * El programa más CORTO de MENOR COSTO en el medio.
- * Maestros de lengua inglesa especializados.
- * El más completo equipo de enseñanza audiovisual en el país, que incluye:
 - Laboratorio lingüístico
 - Retroproyector
 - Sala de video
 - Láminas ilustrativas y otras
- Extras y todos los materiales de estudio, GRATIS.
- Curso para todos los niveles, en los horarios más convenientes.
- Cinco diferentes niveles, desde principiantes hasta conversación avanzada, que inician la primera semana de cada mes.
- Cursos especiales para empresas que necesitan capacitar su personal con el idioma internacional.

Dirección: Avenida Cervantes,
 contiguo a Restaurante
 Casa Vieja, Tegucigalpa.
 Teléfonos: 22-88-67 y 22-88-74.



I.A.S.A.
„Un paso al éxito”



GIMNASIO BODY ART

Tegucigalpa, D.C., Honduras, C. A.
 Costado Norte, Puente la Isla. Teléfono: 22-3289

Promotores de Salud

Gimnasia Reductiva, Físico-culturismo, Karate.



	PRECIOS	
	UN MES	DOS MESES
Gimnasia reductiva	Lps. 48.00	Lps. 76.00
Físico culturismo	Lps. 38.00	Lps. 63.00
Karate (adultos)	Lps. 40.00	Lps. 80.00
Karate (niños)	Lps. 30.00	
Sauna	Lps. 8.00 por persona	
Masajes	Lps. 10.00 c/u	

OBSERVACIONES: Los miembros o alumnos gozan de 8 baños sauna gratis por mes.
 Cursos especiales de yoga Lps. 150.00 (3 meses) si obsequian dietas a las personas que lo solicitan.
 Precios especiales en los planes de más de 6 meses.
 Vendemos suplementos dietéticos y artículos deportivos; precios muy cómodos.

CENTROAMERICA

Una región conflictiva

Centroamérica enfrenta hoy una profunda crisis, tanto en el ámbito económico como en el político-social. Ambos comportamientos están vinculados en una forma tan compleja que resulta ocioso tratar de establecer si alguno tienen precedencia causal sobre los demás. El hecho es que a comienzos de la década de los ochenta, la región se encuentra simultáneamente en la más profunda depresión económica y en la mayor convulsión política de los últimos cincuenta años. Ello, a su vez, ha dado origen a un clima de inestabilidad, confusión y perplejidad en cuanto a encontrar respuestas a las nuevas situaciones en el plano político, económico y social.

El origen, alcance y las posibles consecuencias de la crisis no pueden entenderse sin examinar algunos rasgos salientes de la evolución de las economías y de las sociedades centroamericanas durante la posguerra. Destaca, en primer término, el dinámico crecimiento logrado en forma sostenida durante treinta años—desde luego, con diferencias de país a país—es un marco de estabilidad financiera y monetaria. En segundo lugar, está la decisiva influencia de factores de origen externo, los que aparecen determinantes de las características esenciales no sólo del comportamiento económico, sino también de la interacción de muchos factores políticos. Ello a su vez, nutre la reiterada propensión de los centroamericanos de buscar explicaciones y soluciones a los males que les son propios en el exterior. De otra parte, la fragmentación de Centroamérica desde que se desintegró la efímera federación contribuyó aún más a que cada uno de los países se resignara históricamente a tener un escaso margen de maniobra sobre su propio destino, dada la influencia preponderante de factores fuera de su control.

En tercer lugar, llama la atención que en los 30 años siguientes a la conclusión de la Segunda Guerra Mundial, la mayoría de las considerables transformaciones experimentadas por las economías de la región van yuxtaponiéndose a la estructura económica y social preexistente sin alterar estas últimas en su esencia, en un proceso caracterizado en este trabajo por el término "desarrollo activo".

Finalmente, los frutos del largo período de expansión económica de la posguerra se distribuyeron en forma notoriamente desigual entre distintos estratos de la población, en un proceso con-

centrado—o en todo caso excluyente—que fue incapaz de atenuar en forma significativa la extrema pobreza que persiste en la región.

A las constantes anteriores se deben sumar fenómenos recientes de origen interno y externo que bien podrían anunciar una ruptura con el modelo de desarrollo y en las modalidades de interacción política anteriores. Ello plantea nuevos desafíos y obstáculos al desarrollo de las economías centroamericanas, así como peligros a la convivencia política en el plano nacional de muchos países y aún en el plano regional que abarca a todos. La propia crisis también plantea oportunidades, si llegase a provocar respuestas innovadoras individuales o colectivas para superar los problemas que las economías y sociedades de la región enfrentan en la actualidad.

En este artículo se examinan, primero, los rasgos antes descritos del período de la posguerra, para luego explorar los fenómenos más recientes. Por otra parte, se examinan las perspectivas a corto plazo y el abanico de posibilidades al alcance de los países de la región para limitar, al menos, los efectos adversos de la crisis, e incluso intentar revertirlos en el marco de un modelo de desarrollo cualitativamente distinto al histórico.

RASGOS SALIENTES DEL ESTILO DE DESARROLLO EN LA CENTROAMERICA EN LA POSGUERRA

El Dinamismo Económico:

El primer rasgo del desarrollo de los países centroamericanos durante las últimas tres décadas es su sostenido dinamismo.

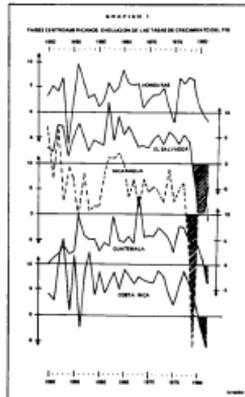
En la región en su conjunto, entre 1950 y 1978, el producto interno bruto creció en 5.3 por ciento en términos reales, con diferencias de grado entre los países (las tasas más altas se registraron en Nicaragua y Costa Rica, y la menor en Honduras). Ello significa que el ingreso real por habitante casi se duplicó durante el período bajo examen. Aún entre 1970-1978, época durante la cual la región tuvo que enfrentar problemas de particular gravedad—el alza de precio de los hidrocarburos, los desajustes en el mercado monetario y financiamiento internacional, la escasez de materias primas y de algunos alimentos entre 1974-1975, varias sequías y tres catástrofes naturales de grandes proporci-

El siguiente Artículo ha sido traducido y adaptado del inglés por personal de Cambio Empresarial. En conformidad con la política del organismo autor de dicho estudio nos vemos en la obligación de su publicar el nombre de dicha institución.

nes—la tasa de crecimiento real excedió del 5.6 por ciento anual en promedio.

Hay otras características de dicho crecimiento que vale la pena señalar. En primer término, durante los 28 años antes mencionados, sólo se dieron tasas negativas de crecimiento en contadísimas excepciones, usualmente asociadas a un desastre natural (dos veces en Honduras y una en Nicaragua y Costa Rica). En segundo lugar, si bien hubieron fluctuaciones cíclicas frecuentes—casi anuales—también hubo una notable estabilidad en el crecimiento. En tercer lugar, las bajas cíclicas fueron de breve duración; son excepcionales los casos en que el producto cae por dos años consecutivos en cualquiera de los países. Finalmente, hay una gran similitud en la evolución cíclica del producto interno bruto de los cinco países; reflejo tanto de su forma similar de inserción en la economía internacional como del alto grado de interdependencia económica forjado a través de los tratados de integración de los años cincuenta y sesenta.

El sector más dinámico, en general, fue el manufacturero, impulsado por el mercado ampliado y las políticas de fomento industrial creadas en el marco del proceso de integración. Así el grado de industrialización de la región pasó del 12.3 por ciento en 1960 al 18.8 por ciento en 1978.



CAMBIO EMPRESARIAL — 19

LA DECISIVA INFLUENCIA DEL SECTOR EXTERNO:

El sostenido crecimiento de las economías centroamericanas es, en alto grado, un reflejo del largo periodo de auge de la economía internacional después de la Segunda Guerra Mundial. En ese lapso, los países industrializados crecieron a una tasa acumulativa anual de 5.0 por ciento, mientras que el volumen del comercio mundial se expandió al 9.0 por ciento. Con diferencias de grado, los países de la región supieron aprovechar esas circunstancias: el valor de sus exportaciones extrarregionales de bienes y servicios se multiplicó por trece entre 1950 y 1978 (pasa de 250 a 3,200 millones de dólares), mientras el sector exportador se diversificó en forma significativa, tanto en lo que se refiere a su composición como a su destino geográfico. El auge del sector exportador tradicional facilitó la decisión de los gobiernos centroamericanos al libre comercio recíproco en virtualmente todos los productos originarios de la región a un plazo de cinco años. Esto constató el origen de un intenso proceso de industrialización que vino a convertirse en un segundo foco dinámico, aunque siempre dependiente de la evolución del sector externo tradicional. Por otra parte la situación de bonanza contribuyó a crear patrones de consumo entre determinados estratos de la población imitativos de sociedades más avanzadas, que acentuaron la demanda de bienes de origen importado.

Durante los años sesenta y setenta el sector externo de los países centroamericanos sufrió modificaciones significativas. La importancia relativa del comercio exterior tendió a aumentar el coeficiente de exportación de mercancías en conjunto de la región pasó del 18.6 por ciento y 16.3 por ciento, respectivamente, en 1950, a 30.4 por ciento y 33.6 por ciento, en 1978 y por ende la estructura tanto de las exportaciones como de las importaciones cambió radicalmente, en cuanto a las primeras se incorporó una proporción creciente de artículos no tradicionales y, en lo que se refiere a las últimas, la estructura evolucionó en favor de los productos intermedios y los bienes de capital; simultáneamente el comercio interamericano aumentó significativamente hasta representar una elevada y ascendente proporción de las exportaciones totales de cada uno de ellos; los movimientos en la cuenta de capital adquirieron una progresiva importancia conforme la brecha en las transacciones corrientes tendió a dilatarse y surgieron nuevas fuentes de financiamiento internacional, tanto público como privado. Como consecuencia, el servicio de la deuda externa empezó a comprometer una parte cada vez

mayor de las divisas generadas por la exportación de bienes y servicios.

En resumen, durante todo ese periodo de crecimiento, diversificación y transformación del relacionamiento externo de la región persistió la característica central de estas pequeñas economías agroexportadoras.

La evolución del sector externo explica, en alto grado, el comportamiento económico global de la economía.

Mientras que las restricciones originadas en dicho sector marcan el límite al ritmo de actividad económica interna. Así, se constata una relación directa entre el nivel de las exportaciones y las tasas de expansión económica, las tasas de acumulación y de inversión, la captación de ingresos fiscales, el nivel de empleo y la capacidad para importar.

De hecho, el financiamiento externo actuó como amortiguador durante los periodos de contracción de las últimas dos décadas, evitando que caídas en el valor de la exportación se tradujeran automáticamente en una restricción en la capacidad de importar —y de ahí, de la capacidad de crecimiento de la economía— y facilitando, simultáneamente, el proceso de "desarrollo aditivo" a que se alude en seguida. Sin embargo, en situaciones como la actual, cuando confluyen un debilitamiento en la demanda externa con una restricción en la afluencia de financiamiento externo que compense, al menos en parte, la caída en las exportaciones, las restricciones originadas en el sector externo son capaces de inhibir el crecimiento económico e incluso provocar una contracción real en el nivel de actividad económica, con los resultados negativos sobre las estructuras sociales.

La influencia de los factores externos sobre los acontecimientos en los países de la región no se limita al ámbito económico. Algunas de las consecuencias de la vocación exportadora en Centroamérica tuvieron un profundo impacto en la conformación de las sociedades y el ordenamiento político. Por ejemplo, es bien sabido que la explotación de uno o dos productos básicos de exportación fue determinante en fijar la división del trabajo, debido al carácter intensivo y estacional en el uso de mano de obra para dichos cultivos. La disponibilidad de mano de obra ha jugado un papel vital en el desarrollo económico de la región, y en definir el carácter dual e interdependiente entre la agricultura de exportación y la de subsistencia, los que a su vez explican, en buena medida, las inequitativas estructuras de distribución del ingreso.

La organización de las economías centroamericanas en torno a uno o dos

productos de exportación también tuvo una profunda influencia sobre los patrones de autoridad: la relación simbiótica entre los grupos económicos dominantes —agroexportadores y comerciales— y gobiernos, el legado de corrupción de la colonia, y los métodos represivos utilizados históricamente para asegurar una disponibilidad de mano de obra, han contribuido a la consolidación de los sistemas políticos autoritarios y no participativos presentes en la mayoría de los países; siendo Costa Rica la principal excepción.

Por otra parte, factores de origen externo también han influido decididamente sobre la interacción política en los países de la región. La virtual hegemonía que ha ejercido Estados Unidos de América desde la suscripción del tratado Clayton-Bulwer en 1950, adquirió nueva expresión en la posguerra en el marco del conflicto entre las dos principales superpotencias. Si bien sería exagerado afirmar que los acontecimientos en Centroamérica siguen los designios de una de las superpotencias —la interacción entre los actores políticos nacionales tiene su dinámica propia—, sí puede sostenerse que los Estados Unidos tiene capacidad de fijar los límites a la interacción política en los países de la región, al colocar su peso asimétrico del lado de los actores nacionales cuya posición más se aproxima a los postulados de su política exterior. Desde luego las preferencias de la política norteamericana no integran un conjunto siempre coherente de postulados: entre éstos frecuentemente se encontraban contradicciones (los actores nacionales que apoyan cambios evolutivos para fortalecer sociedades más abiertas, pluralistas y equitativas no necesariamente son los mismos que apoyan la "corriente de comunismo"). No obstante, durante todo el periodo analizado, el gobierno de los Estados Unidos tendió a subrayar el apoyo a estos últimos grupos, al menos cuando surgían amenazas al status quo.

El "desarrollo aditivo":

Es innegable que las economías y las sociedades de los países centroamericanos son muy distintas a lo que era treinta años atrás. No se trata únicamente de un aspecto cuantitativo —a la par que el producto interno bruto pasó de 1,950 a 7,520 millones de dólares (precios de 1970) entre 1950 y 1980, la población creció de 8 millones a más de 20 millones de habitantes— también se produjeron importantes cambios cualitativos. Las sociedades son mucho más segmentadas y plurales, detacando el surgimiento de estratos de ingresos medios atribuible, en parte, a la progresiva urbanización —sólo el 16 por ciento de la población vivía en áreas urbanas

en 1950, comparado con el 43 por ciento en 1980—, a la creciente importancia de las actividades secundarias en la economía —la participación relativa pasó del 14.6 por ciento al 24.1 por ciento entre ambos periodos— y, en general, a la ascendente modernización y diversificación del aparato productivo. Las distintas regiones geográficas de los países están mucho mejor integradas en el presente debido a cuantiosas inversiones en infraestructura física de transportes y comunicaciones, e incluso se ha logrado avances en el suministro de servicios de educación y especialmente salud.

Estas transformaciones son, en esencia, el resultado del "derrame" provocado por el estilo de desarrollo que prevaleció en todos los países —con características peculiares entre uno y otro— durante todo el período bajo examen. Estas han sido, en general, las únicas toleradas por los sectores dominantes de las sociedades centroamericanas —justamente los que obtuvieron su poder económico al amparo del patrón agroexportador que es tan vital al estilo de desarrollo histórico de la región pues no han afectado en forma adversa sus intereses esenciales. En otras palabras, nuevas capas económicas y sociales se han ido yuxtaponiendo a las anteriores en un proceso de cambio y modernización cuya característica central es la ausencia de una amenaza respectiva a la estructura económica preexistente.

De hecho, es razonable afirmar que mientras no se desplacen las estructuras anteriores, los cambios en los patrones de desarrollo son, por definición, de carácter aditivo, sin que ello quiera decir que las transformaciones no son significativas. Ello constituye una de las características centrales del reformismo. Pero lo que se desea destacar es que cuando esos cambios han amenazado seriamente a la estructura tradicional en la mayoría de los países centroamericanos, casi invariablemente encontraban su límite, sobre todo cuando los intereses de los grupos dominantes coincidían, como frecuentemente (pero no siempre) ocurría, con aquellos del principal actor internacional en la área política centroamericana, en los términos descritos en párrafos anteriores. En otras palabras, las transformaciones o reformas pacíficas y ordenadas se dieron dentro de límites muy estrechos en la mayoría de los países de la región.

Esta característica central del "desarrollo aditivo" llevó a los gobiernos a buscar sustitutos de aquellas transformaciones que quizás rebasarían ese límite. Algunos ejemplos ayudarían a ilustrar este punto: se acordó a financiamiento externo en parte para aplazar o sustituir aumentos en la base impositiva; se reparitaron tierras del Estado en programas llamados de "colonización" en vez de

reestructurar el sistema de tenencia de tierra; se acudió al ahorro externo en parte como sustituto —en vez de complemento— de los deficientes mecanismos de captación del ahorro nacional y, al menos en parte, el proceso de integración fue una forma de ampliar la dimensión del mercado sin tener que acudir a medidas más dolorosas para lograr el mismo propósito en el ámbito de la política redistributiva.

Cabe agregar que, la presión tributaria constituye un interesante indicador de los límites que enfrentó en Centroamérica el "desarrollo aditivo". De hecho aunque se efectuaron importantes cambios hacia el interior del sistema tributario de todos los países, como reflejo de los cambios que estaban ocurriendo en la estructura productiva, llama la atención que la captación de ingresos fiscales como porcentajes del producto interno bruto se mantuvo constante en algu-

nos países o sólo creció en forma muy pasada en otros (ver cuadro número uno). Ese coeficiente de tributación es, además, sumamente bajo en comparación con otros países de estructura económica y social comparable. Esta circunstancia no es un mero accidente:

Los grupos dominantes de las sociedades centroamericanas se resistieron en forma pertinaz a compartir sus excedentes con el sector público.

Las restricciones financieras derivadas de la reducida captación de ingresos fiscales limitaron severamente la capacidad del sector público por lo que hace a asumir un papel más activo en el desarrollo, mientras que los modestos incrementos logrados en el coeficiente del gasto público (véase cuadro número 2) se financiaron en proporción creciente con endeudamiento público, especialmente externo.

	1965	1960	1965	1970	1975	1980	1981	1982
Centroamérica	9.5	9.3	9.4	9.7	11.3	11.4	10.7	10.8
Costa Rica	10.1	10.0	11.8	12.1	12.7	11.4	12.1	11.8
El Salvador	10.8	10.9	9.9	10.3	12.0	11.1	11.3	10.9
Guatemala	8.5	7.8	7.6	7.8	9.5	8.6	7.5	6.9
Honduras	7.3	10.1	9.7	11.2	12.1	14.0	13.2	12.5
Nicaragua	13.8	9.4	10.2	8.4	10.6	15.4	16.6	20.1

Fuente: CEPAL, sobre la base de cifras oficiales.
* Cifras preliminares.

	1965	1960	1965	1970	1975	1980	1981	1982*
Centroamérica	10.6	11.2	11.3	11.6	15.8	19.3	19.5	20.3
Costa Rica	11.2	13.3	13.8	13.7	17.9	20.0	15.5	15.3
El Salvador	10.9	12.2	10.9	10.3	13.4	17.2	19.8	20.1
Guatemala	9.5	9.3	10.6	9.9	12.5	15.2	16.9	14.7
Honduras	10.0	12.2	10.8	14.7	21.0	24.9	23.7	23.6
Nicaragua	12.4	11.1	11.2	11.8	19.4	29.5	28.1	36.0

Fuente: CEPAL, sobre la base de cifras oficiales.
* Cifras preliminares.

La participación limitada del sector público en el producto interno bruto, medido a través de la captación de ingresos tributarios y el gasto de los gobiernos centrales, también fue consistente con la posición "antidrigista" de los grupos dominantes de las sociedades centroamericanas. En los años cincuenta y sesenta aquel sector gradualmente se hizo cargo de algunos servicios públicos como la generación y distribución de electricidad, las comunicaciones telefónicas, el transporte ferroviario, y el manejo de los puertos, mientras que el papel del Estado se fortaleció con el establecimiento de bancos públicos de fomento e instituciones de regulación de productos básicos. Sin embargo, en todos los países se evitó escrupulosamente la participación del sector público en aquellas actividades de interés a la empresa privada. La principal excepción a esta regla se encuentra en el sistema de intermediación financiera costarricense.

Otro ejemplo de la persistencia de las estructuras preexistentes en el proceso de transformaciones que se viene comentando se encuentra en la reducida integración hacia atrás o hacia adelante de las actividades agroexportadoras tradicionales, en el sentido de que los sectores dependientes de las mismas no han procurado diversificarse en forma sistemática e invertir en actividades más complejas. El surgimiento de nuevas actividades agroexportadoras (el algodón, el azúcar y la carne), en efecto, es reiterar el patrón de los productos básicos tradicionales en virtud de sus escasos elaboramientos con otras actividades productivas. En ese contexto, los productos tradicionales se diversificaron en forma poco significativa y el Estado participó escasamente en el excedente generado por esos productores. Todo ello ilustra la forma en que las transformaciones mencionadas precedentemente se yuxtaponieron a las mismas. Sin alterarlas todavía en su esencia.

El carácter excluyente del desarrollo.

También es un hecho que no obstante el dinamismo económico descrito.

Los países en la región no fueron capaces, durante los 30 años de la posguerra, de mejorar significativamente la distribución del ingreso.

Ni de reducir el número de centroamericanos que viven en un estado de pobreza extrema (1). Según las encuestas de hogares realizadas durante los últimos años, típicamente el 20 por ciento del ingreso nacional, mientras que, en el otro extremo el 20 por ciento de mayores ingresos se apropia de más del

55 por ciento. Existen diferencias importantes de país a país, con los rasgos más disímiles nuevamente en Costa Rica (véase cuadro 3). En aquellos países donde existen varias encuestas de distintas fechas, la evidencia disponible — pese a metodologías no siempre compatibles— sugiere la ampliación de la brecha entre los grupos en los extremos de la escala, aunque la participación relativa de los estratos intermedios hubiera tendido a crecer. En el caso de Guatemala y Costa Rica, el ingreso real por habitante del 20 por ciento más pobre de la población registra incluso una disminución.

En cifras absolutas, del total de más de 20 millones de centroamericanos en 1980, unos 13.2 millones (64 por ciento) vivían en estado de pobreza, en el sentido que el ingreso no cubría sus necesidades básicas, y más de 8.5 millones (41 por ciento) ni siquiera disponían de un ingreso suficiente para cubrir el valor del canasto mínimo de alimentos que se considera necesario desde el punto de vista biológico nutricional. (véase el cuadro 5). Esta situación es mucho más severa en el área rural que urbana, y muestra importantes diferencias entre un país y otro (en Costa Rica menos del 25 por ciento de la población vive bajo el umbral de la pobreza, mientras que en Guatemala esa proporción rebasa el 70 por ciento). Por otra parte, si bien es muy probable que el porcentaje de centroamericanos que vive por debajo de ese umbral de la pobreza hoy es menor al de 30 años atrás, también es cierto que, en números absolutos, debido a la expansión demográfica, hoy hay más "pobres"—y también más "no pobres" que en el período inmediato posterior

a la Segunda Guerra Mundial.

En síntesis, el estilo de desarrollo que prevalece en la región ha sido concentrador, o en todo caso de carácter excluyente, en el sentido que benefició a los distintos estratos de la población en forma notoriamente desigual, acentuando el grado de concentración del ingreso en algunos países. Asimismo, a pesar de 30 años de una elevada y sostenida tasa de expansión económica, más de la mitad de los centroamericanos —y tres cuartas partes de los que viven en el área rural— no disponen de ingresos suficientes para cubrir sus necesidades esenciales en materia de alimentación, vivienda, vestuario y acceso a servicios básicos.

Cabe señalar que el carácter excluyente del desarrollo no se limita al ámbito económico y social. De hecho si hay una característica central a la interacción política en la mayoría de los países centroamericanos es la ausencia de una amplia movilización —y participación popular. Dicha en otra forma.

La interacción política ha sido de carácter elitista, y no ha sido capaz de incorporar a los grupos más numerosos de la población en el proyecto de modernización.

De las sociedades centroamericanas. Hacerlo quizás habría implicado la eliminación, si se quiere gradual, de los factores de autoritarismo antes mencionados y el haber emprendido reformas largamente aplazadas que responden a aspiraciones sentidas por los núcleos hasta ahora virtualmente excluidos de los beneficios del desarrollo.

Cuadro 3
CENTROAMERICANA: ESTRUCTURA DE LA DISTRIBUCIÓN DEL INGRESO Y NIVELES DE INGRESO POR HABITANTE, POR PAÍSES, HACIA 1980

(Dólares de 1970)

Estratos	Costa Rica (1976)	Ingreso Ajustado (1976)	El Salvador Ingreso Proxecto (1976)	Guatemala Ingreso Proxecto (1976)	Honduras Ingreso Proxecto (1976)	Nicaragua Ingreso Proxecto (1976)				
20 0/10 más pobre	4.0	176.7	2.0	46.5	5.3	111.0	4.3	90.7	3.0	61.8
30 0/10 bajo la mediana	17.0	300.8	10.0	198.1	14.8	202.7	12.7	145.0	13.0	178.2
30 0/10 sobre la mediana	30.0	863.8	22.0	341.2	26.1	364.3	23.7	254.6	26.0	350.2
20 0/10 más rico	49.0	1,195.2	66.0	1,325.5	54.1	1,132.8	59.3	796.3	58.0	1,109.8

Fuente: CEPAL, sobre la base de cifras oficiales de los países.

(1) Véase Molina Chocano Guillermo, 14
Millones de Pobres, Cambio Empresarial No. 8

Cuadro 4
CENTROAMÉRICA: EVOLUCIÓN DE LA DISTRIBUCIÓN DEL INGRESO FAMILIAR EN EL DECENIO DE LOS SETENTA
(Dólares de 1970)

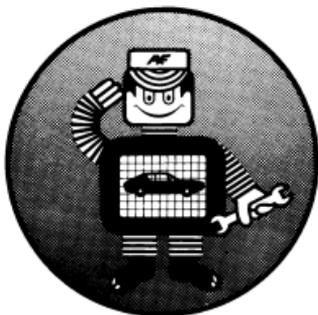
	1970	Guatemala 1980	Tasas de Crecimiento (promedio anual)	1971	Costa Rica 1977	Tasas de Crecimiento (promedio anual)	1968	Honduras 1979	Tasas de Crecimiento (promedio anual)
20 Q/0 más pobre	1 088	996	-0.9	572	528	-1.4	85	287	6.4
30 Q/0 bajo la mediana*	2 014	1 962	-0.3	1 167	1 496	3.7	206	564	5.8
30 Q/0 sobre la mediana	3 702	3 865	0.4	2 289	2 839	2.3	522	1 055	4.6
20 Q/0 más rico	9 096	12 383	3.1	5 796	6 485	1.8	2 476	3 958	3.4
10 Q/0 más rico	12 081	12 970	4.0	7 874	8 737	0.9	3 649	11 395	8.2
Ingreso promedio	3 752	4 426	1.7	2 297	2 839	1.3	731	1 338	4.1

Fuente: CEPAL, sobre la base de cifras oficiales de los países.
* Sector urbano.

Cuadro 5
CENTROAMÉRICA: ESTIMACIONES DE LA DIFERENCIA DE LA POBREZA HACIA 1988

	Costa Rica			Guatemala			Honduras			El Salvador		
	Total	Urbano	Rural	Total	Urbano	Rural	Total	Urbano	Rural	Total	Urbano	Rural
MILLONES DE PERSONAS												
Total	50 496	8 213	13 281	3 213	1 911	1 302	4 761	2 219	2 678	7 262	3 483	4 177
Estado de pobreza	33 178	3 730	6 443	2 49	136	411	3 267	1 221	2 246	3 166	1 399	3 998
Exceso pobreza	8 647	3 130	6 517	399	15	335	3 437	963	1 484	1 879	418	2 461
No satisfacción de necesidades básicas	4 233	1 408	2 825	2 89	63	186	869	278	562	3 387	750	1 537
No pobres	17 318	4 503	2 264	1 644	873	791	1 294	898	822	8 094	3 513	3 39
ESTRUCTURAS PORCENTUALES												
Total	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
Estado de pobreza	65.7	45.0	70.1	84.8	13.6	24.3	68.7	17.6	74.4	71.1	47.0	80.7
Exceso pobreza	17.9	35.6	53.6	53.8	7.4	16.7	59.6	44.0	53.4	25.9	35.9	51.3
No satisfacción de necesidades básicas	21.8	18.6	25.6	11.2	6.2	12.3	17.5	13.1	21.0	31.5	26.2	37.2
No pobres	34.3	55.0	33.8	15.2	86.4	65.8	31.9	45.6	23.6	28.9	53.0	18.3

Fuente: CEPAL, Proyecto de Necesidades Básicas en el Istmo Centroamericano, en base a informaciones de los países y CELADE, Índice Demográfico, Año XVI, No. 28
a) La distribución de la población urbana y rural corresponde a las cifras de la Encuesta de Ingreso y gastos familiares 1971/1986
b) La distribución de la población urbana y rural corresponde a las cifras de la Encuesta de Ingreso y gastos familiares 1976/1979



MANDE, ya estamos a sus ordenes!

Ahora el mantenimiento y reparación de sus vehículos no es problema con el nuevo Centro de Servicio de Agencia Fasquelle. Le brindamos máximo profesionalismo y servicio con la garantía de nuestro moderno equipo SUN.

- * Especialidad en tren delantero y dirección
- * Alineamiento y balanceo por computadora
 - * Afinamiento de motor
 - * Lubricación
- * Escapes - Amortiguadores - Frenos
- * Repuestos General Motor
- * Llantas Ginsa - Good Year y Kelly Tires
Instalación gratis.
- * Servicio de cafetería

Le esperamos



**CENTRO DE SERVICIO
AGENCIA FASQUELLE**

AF

Frente al Obelisco, Comayagüela.
Tel. 22-0584 - 22-3152

REM



TALENTO EJECUTIVO

Elaboración de tipografía con equipo IBM Composer
Formación editorial
Diseño Gráfico y trabajo de arte.
Textos en Master para impresión en offset.
Carta repetitiva para correo directo.

Dirección: Ave. Juan Ramón Molina
Casa número 811

Apartado Postal: 1111 Teléfonos: 22-04-80
22-28-53

40
AÑOS
AL SERVICIO DE HONDURAS



SISTEMAS TOTALES DE COMPUTACION

TEGUCIGALPA, APARTADO 4-C. TELÉFONOS 32-2027, 32-2037. TELEX 1173
SAN PEDRO SULA. 4a. CALLE, S.O. No. 52. TELÉFONO 54-3038, APARTADO 631.



LIC. ALEJANDRO PAZ BARNICA

RAZONES ECONOMICAS DE LA REFORMA AGRARIA

El Licenciado Alejandro Paz Barnica, Asistente de la Dirección Ejecutiva del Instituto Nacional Agrario, expresa en este comentario importantes puntos de vista sobre la problemática agraria hondureña y las concepciones de la actual administración para resolverla en forma paulatina.

POR: ALEJANDRO PAZ BARNICA

Para conocer las razones fundamentales económicas que conducen a plantear la necesidad de la reforma agraria, habría que analizar, desde luego, el hecho de que algunas personas vienen afirmando desde hace algunos años, que la reforma agraria es actualmente una precondición institucional esencial para continuar y acelerar el proceso de desarrollo de América Latina.

Este es, sin duda, un hecho ampliamente aceptado hoy día por la mayor parte de la gente de nuestros países; en lo que varían principalmente los unos de los otros es en el alcance y en el cómo hacer la reforma agraria.

El Artículo 2 de la Ley de Reforma Agraria (Decreto Ley número 170), vigente en nuestro país, comienza expresando que "La Reforma Agraria constituyendo parte esencial de la estrategia global de desarrollo de la Nación..."

En comparecencia televisada, el actual Director Ejecutivo del Instituto Nacional Agrario, Licenciado Ubodoro Arriaga Iraheta, expresó: "Todos los hondureños... debemos participar en la reforma agraria porque allí radican los arranques de la paz, la seguridad, el progreso y la felicidad de Honduras".

¿Porqué se estima que sin reforma agraria es imposible continuar el proceso de crecimiento económico? Por una serie de razones; la primera de las cuales es que la fórmula tradicional de desarrollo seguida en nuestros países hasta hace unos 25 años y que todavía algunos tratan de imponer hoy día, está en crisis.

Esta fórmula tradicional de desarrollo consistía en que América Latina y particularmente los países de Centro América, produjeran materias primas, minerales y otros productos importantes para exportar a los grandes centros industriales del mundo y con lo que obtenía de intercambiar importaran todo lo que les hacía falta y no producían.

Esta fórmula de desarrollo hizo crisis no porque lo quisieran estos países, sino por razones ajenas a los mismos: el crecimiento de la demanda de los países industrializados por sus productos aumentó a una tasa mucho menor que la tasa de crecimiento de sus necesidades de importación.

Estas y otras causas contribuyeron a que esa fórmula tradicional de desarrollo ya no siguiera siendo eficiente, lo cual no quiere decir, que estos países latinoamericanos no deban ni puedan seguir aumentando sus exportaciones a los países industriales; por el contrario, creo que deben tener una política más agresiva de exportaciones hacia ellos.

Como respuesta a esta situación, que repito, no fue deseada por estos países, sino que impuesta, nació la política de industrialización para sustituir importaciones y a la que se le ha dado grandes esfuerzos en los últimos treinta años, pero que también es necesario señalar que esta política de industrialización tal como se ha estado llevando a cabo, está encontrando sus límites y una serie de problemas que le harán mucho más difícil su avance en el futuro.

Ello se debe, en primer término, a que la sustitución de los bienes manufacturados de consumo y de los bienes de capital, que eran relativamente fáciles de producir, ya ha sido hecha en gran parte. Entonces, para seguir con el mismo impulso en el futuro la política de industrialización sustitutiva debe entrar al campo de los bienes de capital y de los productos manufacturados, que exigen inversiones más cuantiosas, técnicas más elaboradas y mercados mucho más amplios que los actuales mercados nacionales de los países de América Latina, sin los cuales ella sería absolutamente antieconómica.

Aquí se plantea el problema de la integración que por desgracia, nuestros países están mirando con perspectivas

de muy corto alcance y con ojos míopes. Porque no es con actitudes defensivas tratando de obtener lo máximo dando lo menos, que se va a llevar a cabo la integración en la medida y el ritmo necesarios. Pero aún cuando la visión fuera amplia, imaginativa y creadora, la continuación de la industrialización implica mercados más amplios, inversiones mucho más cuantiosas. Y por otra parte, la absorción de mano de obra que puede resultar de ella es relativamente pequeña en comparación al crecimiento demográfico.

Frente a esa situación, nos encontramos que el crecimiento demográfico en América Latina es explosivo. La CEPAL ha publicado cifras de proyecciones sobre el aumento probable de población en América Latina en los próximos años. Por ejemplo en unos 200 millones de habitantes; en 1960 alcanzó casi los 225 millones; en 1965 llegó cerca de los 250 millones; en 1970 a 275 millones y en 1975 sobrepasó los 300 millones.

Si pensamos que ahora estamos en 1983, que según datos estadísticos, sobrepasa a los 350 millones, tendremos que dentro de 18 años o sea en el año 2,000, lapso que transcurre muy rápidamente, la población que habrá que alimentar y darle trabajo será superior a más de 60 por ciento a la que había en 1960, en su mayor parte subalimentados, desocupada o subdesocupada.

Esto es realmente una tragedia y muestra la magnitud de la tarea que habrá por delante y la necesidad ineludible de organizarse y adoptar medidas de acción que permitan afrontarla.

Por otra parte, si pensamos en la situación ocupacional actual de la mayor parte de los trabajadores campesinos en nuestros países, en su bajísima productividad, en su bajo ingreso; si pensamos en la pésima distribución de este ingreso rural entre una pequeña minoría que

contenta la mayor parte y la inmensa mayoría que apenas dispone de un mínimo; si pensamos también, dejando de lado la situación del campo, en la miseria y subocupación de gran parte de masas urbanas concentradas en champas o villas miserias; y si a todo esto agregamos el crecimiento demográfico para los años futuros, podemos darnos cuenta que el problema fundamental del desarrollo de América Latina en los próximos años es como ocupar productivamente a toda esta gente.

Resumiendo, tenemos que dentro de esos 18 años habrá en América Latina por lo menos, cien millones de personas más que alimentar y ocupar. Es seguro que la mayor parte de esta población quedará en las áreas rurales y dependerá de la agricultura porque no hay duda que el desarrollo industrial, por mucho que avance, y tomando en cuenta sus grandes dificultades, no podrá absorber todo el crecimiento de la mano de obra disponible.

Teniendo en cuenta todo esto, es fácil ver que la actual población campesina de estos países que hoy día es más de 150 millones de personas, será probablemente de 200 millones para el año 2,000 lo que creará una demanda de ocupaciones que si no se resuelve positivamente conducirá a problemas sociales y políticos de carácter verdaderamente explosivo. Por otra parte, no es posible solucionar todos estos problemas de creación de ocupaciones productivas en el campo en el marco de la actual estructura agraria.

En consecuencia, desde el punto de vista económico, una reforma agraria radical es una necesidad fundamental para absorber el problema de crear ocupaciones productivas destinadas a la nueva población de las áreas rurales. Este problema no puede resolverse como se pensaba en forma un poco utópica hace algunos años, exclusivamente por el desarrollo industrial.

Es cierto que el desarrollo industrial no sólo trae educación directa en las industrias sino también ocupación indirecta importante en servicios conexos. Pero con todo lo que esto significa, el aumento ocupacional general, que creará la industrialización será probablemente insuficiente para dar trabajo a toda la población subocupada que existe hoy día en las ciudades, a la nueva población agrícola, y a la inmensa población subocupada que vive en los campos de América Latina.

En estas circunstancias, considero que hay que pensar seriamente en como disminuir en los próximos años el ritmo



La Reforma Agraria constituye parte esencial de la estrategia global del desarrollo de la nación.

de desplazamiento demográfico rural-urbano. No hay duda que a la larga esto continuará produciéndose, pero el problema que se plantea para los próximos 15 a 20 años es como lograr que la agricultura amiore el actual ritmo de desplazamiento de su población hacia las zonas urbanas, hasta que el desarrollo de estas sea capaz de absorber a su propia masas subocupadas, a su propio crecimiento demográfico y a la cierta proporción de gente que siempre continuará saliendo de la agricultura.

A mi juicio, la única forma de amiorar este ritmo de desplazamiento, es el de transformar lo más rápido posible las actuales estructuras de la agricultura, de tal forma que todas esas masas campesinas que están subocupadas o desocupadas, y las que van a surgir en los próximos años, puedan emplearse de un modo más eficiente y productivo y de esta manera puedan mejorar su nivel de ingreso y de vida, cual es el objetivo fundamental de la reforma agraria hondureña, establecido en el Decreto Ley No. 170: "Que es imperiosa necesidad establecer un sistema socialmente justo en el sector agrícola del país, que aseguren la eficaz participación del campesino en el desarrollo económico, social y cultural de la Nación; incorporar al campesino al progreso de producción, dotándolo de tierra, financiamiento y asistencia técnica, que le permita alcanzar niveles de ingreso que le aseguren su bienestar económico y social".



Ser humilde para con los superiores es un deber, para con los iguales, es una muestra de cortésia; para con los inferiores, es una prueba de nobleza.

BENJAMIN FRANKLIN



Es verdaderamente libre aquel que desea solamente lo que es capaz de realizar y que hace lo que le agrada.

J.J. ROUSSEAU



Si un hombre pudiera subir al cielo y contemplar todo el universo, la admiración que le causarían sus bellezas quedaría grandemente mermada si no tuviera alguien con quien compartir su placer.

CICERON



Los acontecimientos memorables de la Historia son los efectos visibles de cambios invisibles operados en el pensamiento humano.

GUSTAVO BOBON



Hacia la Economía venidera

POR: PETER DRUCKER

Ante el gran desajuste de la economía keynesiana, ha convido la discusión de cuáles serán las características del próximo paradigma económico, o modelo mundial. Tras rastrear los 400 años de historia del pensamiento económico, el autor sin tratar de predecir la forma y el contenido de lo que surgirá del remolino que es el escenario económico actual sugiere que la crisis más reciente respecto a la formación de capital y la productividad garantizará que la economía venidera tendrá que enfocarse en la microeconomía y se ocupará principalmente de la oferta y no de la demanda.

Nacido en Viena, Peter Drucker obtuvo el doctorado en derecho por la Universidad Frankfurt en 1931 y llegó a los E.U.A. en 1937. Desde entonces, por sus escritos y conferencias, ha adquirido prestigio mundial como ávido comentarista de los grandes sucesos socioeconómicos de su época y como experto en administración de empresas. Después de 22 años de distinguida carrera en la Universidad de Nueva York, el Dr. Drucker se trasladó a la Escuela de Graduados Claremont en California, donde es destacado profesor de ciencias sociales y administración. Entre sus muchos celebrados libros, el más reciente (1990) es *Managing in Turbulent Times* (La Administración en Tiempos Turbulentos), que un notable industrial estadounidense describió como un "vasto compendio de ideas estimulantes".

En sus 400 años de historia, la economía ha sufrido cuatro grandes transformaciones en su visión del mundo, sus inquietudes, sus "paradigmas". Ahora está al borde de otra, su quinta "revolución científica".

Hoy día, la economía es en mayor grado "la casa construida por John Maynard Keynes". Es cierto, incluso en el mundo de habla inglesa, sólo una minoría de los economistas son keynesianos en sus teorías específicas. No obstante, la gran mayoría, quizá hasta en los países comunistas, son keynesianos en su estructura mental, en lo que consideran importante en sus preocupaciones y supuestos básicos. Tienden a definirse sobre todo por su relación con la economía keynesiana, como "casi keynesianos" o "no keynesianos" o "antkeynesianos"

Su terminología —producto nacional bruto, por ejemplo u "oferta monetaria"—, principio de los agregados económicos en los cuales se basa la economía keynesiana. Los criterios de actividad económica, política económica y teoría económica propuestos por Keynes o al menos codificados por él alrededor de 1930, son 50 años después el ámbito conocido, el terreno familiar de los economistas. Independientemente de la persuasión. Los keynesianos pueden no congregar a los mayores grupos, pero ocupan los niveles predominantes y, por lo tanto, definen las cuestiones.

Sin embargo, el igual que la teoría económica y la política económica, la economía keynesiana se encuentra en desorden. No puede abordar los problemas de política central de los países en desarrollo: la productividad y la formación de capital; de hecho, la economía keynesiana debe negar que estos problemas pudieran existir. No puede brindar una teoría que abarque, mucho menos que explique, la realidad y la experiencia económica.

En realidad, los dos enfoques teóricos que en los últimos 10 ó 15 años han evidenciado capacidad de predicción congruente, son incompatibles con el modelo keynesiano: las teorías del economista canadiense de la Universidad Columbia, Robert Mundell, y las de la corriente de "expectativas racionales". Después de profundos estudios empíricos, hace más de 10 años, Mundell llegó a la conclusión de que las políticas keynesianas no funcionaban en la economía internacional. Acertadamente predijo que la devaluación de las monedas no rectificaría la balanza de pagos ni contenería la inflación ni mejoraría la posición competitiva. La corriente de "expectativas racionales" va más lejos; postula que la intervención gubernamental de tipo macroeconómico no sólo podría resultar perjudicial, sino que es inútil e ineficaz.

Pero estos nuevos enfoques también son incompatibles con las teorías keynesianas, ya sean neoclásicas o marxistas. Lo que hace de la actual "crisis económica" una verdadera "revolución científica" es nuestra capacidad de volver al punto de vista económico mundial trastocado por Keynes. Con seguridad, la mayoría de los teoremas, metodologías

y términos económicos que aparecen en los textos de hoy, estarán en los libros de texto del mañana. Se reinterpretarán en la misma forma que la física cuántica hacemos una nueva interpretación de la óptica de Newton. Después de todo, Keynes no descartó teoremas alguno de la economía clásica. Incluso respaldó la "ley de Say", según la cual los ahorros siempre equivalen a las inversiones; lo que convirtió en un "caso especial". Uno de los instrumentos más avanzados de la economía moderna, el análisis de insumo-producto, se remonta al primer intento de análisis económico, el *Tableau Économique* de los fisiócratas hace más de 200 años. Pero como punto de vista económico mundial, o como sistema económico, las teorías anteriores como la ortodoxia disciplinada de la escuela austriaca de economía muy aceptada a principios del siglo no tendrán éxito. Lo que hace 80 años hizo a Keynes tan convincente aun para los incrédulos (y debo admitir que fui uno de ellos) era la nueva visión que nos imponía; de pronto teníamos que observar toda una nueva realidad, y la realidad todavía nos rodea y no desaparecerá. La economía venidera será "matakeynesiana". No puede pasar por alto a Keynes, mas tendrá que trascenderlo.

Por supuesto, puede no haber "economía" en el futuro. Los regímenes totalitarios, si bien están preocupados por la economía, no toleran el postulado por el cual cualquier disciplina de la economía debe de llevar en sí su propio fundamento: empero, la actividad económica restringida y limitada por la racionalidad no económica, las inquietudes y valores, constituye una esfera definida y aparte. Los regímenes totalitarios no pueden aceptar la actividad económica como autónoma, internamente congruente, dentro de sus fronteras. En un régimen totalitario, es inexorable que la economía se convierta en una rama de la contabilidad.

Ahora bien, si hay una economía futura, será básicamente diferente de la actual. Aún desconocemos cuáles serán las teorías económicas del mañana. Por otra parte, sabemos cuáles serán los principales problemas, preocupaciones y desafíos. No conocemos la economía venidera, pero podemos bosquejar sus características.

**CUATRO "REVOLUCIONES
CIENTIFICAS"**

La economía se inició con los comaralistas y mercantilistas de Francia en la Primera mitad del siglo XVII. Fueron los primeros que consideraron la economía como disciplina autónoma. Antes no existía la economía, por mucho que les preocupara el comercio y los medios de vida, la riqueza, la acuñación de monedas y los impuestos. Como sistema, un concepto mundial, el mercantilismo era macroeconómico y su universo una unidad política, el territorio controlado por el Príncipe. De hecho la definición de "estado nacional", tal como surgió a fines del siglo XVI, era ante todo económica: unidad gobernada por el Príncipe mediante su control de la acuñación de moneda y el comercio exterior. El mercantilismo se enfocaba en la oferta. Producir el mayor excedente de exportaciones posible, al mismo tiempo, la divisa fuerte necesaria para pagar a los soldados era su principal preocupación.

A pesar de su preocupación por la oferta, el mercantilismo no pudo producirla. El mercantilismo se derrumbó como sistema en lo que hoy llamaríamos una "crisis de productividad". Cuando más promovía el gobierno francés las manufacturas para exportación y para generar metales, más pobre quedaba el país, en particular comparado con los ingleses no mercantilistas, no sistemáticos y no científicos, al otro lado del canal. Además, el mercantilismo tampoco estimuló la formación de capital. En esa época pocas eran las estadísticas aparte de las cifras de comercio exterior, el precio del pan y los ingresos tributarios, pero sin duda la tasa de ahorro francesa bajó mucho mientras que los ahorros en Inglaterra no mercantilista mostraban un ascenso constante.

Los fisiócratas comenzaron su "revolución científica" con la paradoja de que, con el mercantilismo, Francia, el "país más rico" de Europa, se convirtió en uno de los más pobres y sus desdichas aumentaban conforme más metales ganaba. Resolvieron la paradoja aplicando la lógica gálica al pragmatismo anglosajón. Su propio sistema estaba tan enfocado a la oferta como el de los mercantilistas. No obstante, optaron por la microeconomía, haciendo de la parcela y su cultivador la unidad económica. Esto los empujó a la primera teoría económica del valor, es decir, la primera teoría que no igualaba "riqueza" con "dinero". Para los fisiócratas, la fuente

de valor era la naturaleza en su manifestación económica, o sea, la tierra como productora del sustento humano. Con esto, la economía era verdaderamente autónoma, se había convertido en una "disciplina".

La economía clásica -el tercero de los sistemas económicos mundiales- tomó de los fisiócratas la preocupación por la demanda y el enfoque en la microeconomía. Pero la teoría del valor fue transferida de la "naturaleza" al "hombre". Con la teoría de valor, la economía se transformó en una "ciencia moral". A esto y a su éxito para producir riqueza, debió la economía clásica su victoria y su rápido encausamiento como la estrella de las nuevas disciplinas. No obstante, muy pronto, en la madurez de Hohn Stuart Mill hacia 1850, la teoría laboral del valor se convirtió en un impedimento y motivo de una grave turbulencia teórica.

Esto precedió a la tercera "revolución científica", que se produjo en la segunda mitad del siglo XIX. El cambio fue de la economía clásica a la neoclásica, de los discípulos de David Ricardo de León Walras en Bélgica y los pioneros austríacos de la utilidad marginal. El cambio fue básicamente filosófico. Los neoclásicos variaron del "valor" a la "utilidad". Pasaron de las necesidades humanas a los deseos humanos. Sustituyeron la estructura económica por el análisis económico. Para quien no sea economista, esto puede no parecer un cambio importante, y apenas merecerá el nombre de "revolución científica". Empero, introdujo un nuevo espíritu que hasta la fecha anima por igual a la economía y a los economistas.

Esta tercera "revolución científica" también dividió a la economía. Karl Marx y los marxistas se negaron a prescindir de la teoría laboral del valor. Esto los obligó a diseñar el análisis económico. También se vieron forzados a subordinar la economía a "fuerzas históricas" no económicas.

Contrastando con los antecedentes típicos de la economía, Keynes tenía razón de afirmar en su seminario de Cambridge, en los años treinta, que su economía representaba un rompimiento más radical con la tradición, que Marx y el marxismo. Se remontó hasta los mercantilistas al ser macroeconómico y puso de cabeza todos los sistemas precedentes al centrarse en la demanda y no en la oferta. En todas las economías anteriores, la demanda es en función de la oferta. En la economía Keynesiana, la oferta es en función de la demanda y está

controlada por ésta. Ante todo, lo cual es su mayor innovación, Keynes redefinió la realidad económica. En vez de bienes, servicios y trabajo, realidades del mundo material y "cosas", las realidades económicas de Keynes son símbolos: dinero y crédito. Asimismo, para los mercantilistas, el dinero daba control, pero político y no de índole económica. Keynes fue el primero en postular que el dinero y el crédito permiten el control económico completo.

**ORIGENES DE LA CRISIS
ACTUAL:**

Para los clásicos, neoclásicos y marxistas, la Gran Depresión de la década de 1930 se originó en la "economía real", en el empobrecimiento de Europa durante la Primera Guerra Mundial, agravado aún más por las reparaciones y la brusca baja en la productividad de la agricultura y la industria europea. Sin embargo, para un keynesiano, incluido Milton Friedman, la Gran Depresión fue el resultado de la quiebra de la Bolsa de Valores en 1929, de la "especulación" o de una contracción en el circulante, es decir, de los acontecimientos en la economía de símbolos.

La actual "crisis en la economía" es el fracaso de los supuestos básicos, del paradigma, del "sistema" y no de ésta o aquella teoría. La economía keynesiana se ha topado con la más grave crisis de productividad desde la ocurrida en Francia en el siglo XVIII, que desacreditó al mercantilismo. Esta crisis de productividad en todos los países en desarrollo, peor en los dos países más fieles a Keynes, Gran Bretaña y los Estados Unidos, invalida el teorema keynesiano del control de la oferta por la demanda. La crisis en la formación de capital a la cual nos enfrentamos al mismo tiempo que también es peor en los países aludidos en la economía keynesiana no podrían haber sucedido; no es posible dentro de los paradigmas keynesianos.

Keynes tenía plena conciencia de la importancia de la productividad, pero también estaba convencido de que ésta es en función de la demanda y está determinada por ella. A principios de los años treinta, los grandes años del seminario de Keynes en Cambridge, una y otra vez le preguntaba alguna de las más notables inteligencias en el seminario, quizá Joan Robinson, Roy Harrod o Abba Lerner. "¿qué nos puede decir de la productividad?" El siempre respondía: "Podemos dar por sentada la productividad, siempre que el empleo y la"

demanda permanezcan altos".

Los clásicos no daban por sentada la productividad. Por el contrario, en la economía clásica ocupa un lugar central de "ley" del rendimiento decreciente de todos los recursos. Marx había basado su pronóstico de la inminente desaparición del "sistema burgués" (el término "capitalismo" se usó mucho a la muerte de Marx en esta época. Lo que diferenciaba a Marx en su concepción meteconómica, semirreligiosa, de que el final de la "alienación" liberaría una energía humana tan enorme que invertiría el decreciente rendimiento de los recursos, provocando una explosión de "creatividad". Pero precisamente cuando Marx, en el último volumen inconcluso de El Capital, predijo con más confianza la desaparición del "sistema" a causa de sus crisis de productividad inherente, la productividad comenzó un marcado aumento. En parte, esto fue resultado del enfoque sistemático al trabajo, creado primero por Frederick W. Taylor en su "estudio de tareas" (mal llamado después "administración científica") el cual demostraba que el trabajo humano puede ser definitivamente más productivo, no por trabajar más arduamente", sino por "trabajar con más sagacidad". Esto se debió en parte a la gran era de las innovaciones, como resultado de la cual los recursos se cambiaron de manera sistemática, de los empleos más antiguos y menos productivos a los más recientes y productivos. En grado sumo, el alza en la productividad se originó en el trabajo constante para hacer los recursos, en especial el capital, más productivos. El mayor incremento en la productividad de los últimos 100 años talvez no aconteció en las fábricas, sino en la banca comercial, donde un dólar de activo apoya hoy un volumen de transacciones por lo menos 100 veces mayor que hace un siglo, y sin despegue alguno de "creatividad" o cualquier gran innovación.

En esa época, en las décadas alrededor de 1900 los países desarrollados aprendieron a emplear el capital, a no reemplazar la mano de obra, sino a mejorarla y hacerla más productiva. En conjunto, entre 1900 y 1920, la inversión de la teoría de la productividad que postulaba una tendencia integrada hacia los rendimientos decrecientes a la que postulaba un aumento estable, fue un factor importante en la "revolución científica" keynesiana. Permitted en gran medida, el desplazamiento del enfoque en la demanda, es decir, al concepto de que la producción tiene de por sí el superávit y no a la escasez.

Por lo tanto, no era del todo trivial suponer, como lo hizo Keynes hace 50 años, que la productividad se cuidaría por sí sola y que continuaría su incremento, lento pero constante, si prevalecía la confianza económica entre hombres de negocios y trabajadoras y si la demanda se mantenía alta y el desempleo bajo. A principios del decenio de 1920, el punto de vista de Keynes era racional, aunque optimista.

Sin embargo, dentro del sistema keynesiano no hay cabida para la productividad, no hay modo de estimularla o alentarla, no hay forma de hacer más productiva la economía. Al surgir la productividad como problema y necesidad económica central, en particular en los países más desarrollados, y una necesidad paralela en los sectores fabricación, servicios y agricultura, la incapacidad keynesiana para manejar la productividad dentro de la estructura teórica o de la política económica es un grave defecto. Pero la teoría económica, la producción en la formación de capital en los países desarrollados es aún más grave. En la economía keynesiana, la destinación no puede explicarse, no puede suceder.

El capital es el futuro. Es la previsión para los riesgos, las incertidumbres, los cambios y los empleos del mañana. No es el costo "actual", pero es costo cierto. Una economía que no forma suficiente capital para cubrir sus gastos futuros es una economía que se condena al ocaso y a las crisis continuas, a la crisis del estancamiento con inflación.

El medio de la teoría económica keynesiana, como se les enseña a todos los estudiantes, fue el repudio a la "ley de Say", la cual sostiene que el ahorro siempre iguala a la inversión, de manera que una economía siempre forma suficiente capital para las necesidades futuras. En cambio, Keynes postuló una tendencia hacia el "sobrehorro" para los países desarrollados. El "sobrehorro", o sea un déficit en la formación de capital, posiblemente no pudo ocurrir en una economía desarrollada conforme al postulado keynesiano.

Desde el principio, esto fue considerado un grave defecto de la economía keynesiana por críticos minúsculos (y simpatizantes) como Joseph Schumpeter. Desde luego, una vez aceptado que los ahorros y la inversión no tienen por qué ser idénticos, el "sobrehorro" es tan factible como el sobrehorro. Lo que se produjo en los últimos 30 años en los países de habla inglesa, desarrollados y keynesianos desde mucho antes de la cri-

sis de energéticos, es un "sobrehorro" en escala masiva. Por lo tanto, el supuesto básico implícito en el paradigma keynesiano tampoco puede abarcar la formación de capital, dado que la economía keynesiana excluye explícitamente la posibilidad de sobrehorro, y por lo mismo, la formación de capital inadecuada. Si el capital es el "costo" verdadero de la economía, y esto ni el mismo Keynes lo dudó, la macroeconomía basada en la demanda no puede dar el tratamiento apropiado ni a la teoría ni a la política económica.

El fracaso del postulado básico implícito en la política económica keynesiana puede ser todavía más grave: el "economistarey", el experto independiente y objetivo que toma decisiones eficaces basadas únicamente en las pruebas objetivas, cuantitativas, inequívocas y sin ambiciones políticas ni presiones políticas. Incluso en la década de 1930, a muchos les pareció difícil aceptarlo. Para los europeos en particular, con sus recursos de las inflaciones de posguerra, el "economistarey" era simple arrogancia, lo cual explica en gran medida por qué Keynes tuvo tan pocos seguidores en ese continente hasta hace 10 ó 15 años. Sin embargo, ahora pocos tomarían en serio el postulado de economista no político que, al mismo tiempo, controla decisiones políticas cruciales. Como todos los despotas ilustrados, el "economistarey" keynesiano resultó un concepto falso y en efecto una contradicción de términos. Si algo se aprendió de las inflaciones de la última década, como de las de los años veinte en Europa, es que el economista en el poder o bien se convierte en político y ventajoso (si es irresponsable), o deja de tener poder e influencia. Sencillamente no es cierto, como suele afirmarse, que los economistas no saben cómo detener la inflación. Desde fines del siglo XVI, todo economista ha sabido como hacerlo: reducir los gastos gubernamentales y con éstos la creación de dinero. Los economistas no carecen de conocimientos técnicos, sino de voluntad o poder políticos. Hasta ahora, todas las inflaciones acabaron merced a políticos desearos de hacerlo y a economistas que contaban con los acontecimientos necesarios.

Si el "economistarey", la economía keynesiana ya no es operante. Puede desempeñar la función de crítico que Keynes tuvo en los años veinte y Milton Friedman en la actualidad. En contraste el economista keynesiano, al no tener poder, también puede estar libre de la política. Pero esta oposición no puede tra-



MAS QUE UN HOTEL
UN COMPLEJO TURISTICO
CINCO ESTRELLAS



HOTEL Y CLUB
Copant
SAN PEDRO SULA

Su centro de convenciones

- El sitio ideal para el hombre de negocio que practica deportes
- Tarifas especiales para hondureños y residentes.
- Transporte gratuito al centro (5 MIN)

MIEMBRO DE:

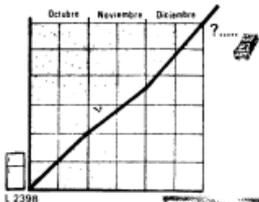
The Leading Hotels of the World.

Apdc Postal 1080 Tels. 54-2108 54 0900 54-4170 54-4050 Telex 5584 San Pedro Sula

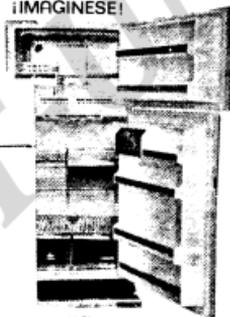
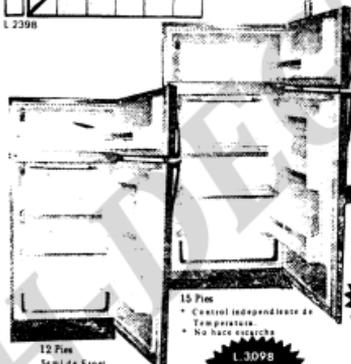
¿Cuánto valdrá su
Admiral
dentro de muy poco?

Si ahora vale un 20% más que antes

¡IMAGINESE!



L. 2398



19 Pies

- No hace cacareos
- Parrillas ajustables

L. 3.998
L. 242⁹⁹
Mesual

17 Pies

- No hace cacareos
- Parrillas ajustables

L. 3.548
L. 215⁹⁹
Mesual

15 Pies

- Control independiente de Temperaturas.
- No hace cacareos

L. 3.098
L. 189⁹⁹
Mesual

12 Pies

Servicio Frost

• No hace cacareos

L. 2.398

L. 149⁹⁹

Mesual

Compre ahora

Su Refrigeradora Admiral y
previasega contra los futuros
aumentos de precios.

Tenemos para usted su refrigeradora
ADMIRAL CON ECONOMIZADOR DE
ENERGIA en los más variados colores.

COMIN

TEGUCIGALPA
Avenida Cervantes Oeste a Lascach y Cia.
CENTRO COMERCIAL MIRAMONTES
Horario de 9 a.m. a 12 m. y
de 3 a 7 p.m. de Lunes a Viernes.
Los Sábados abierto por la tarde.
Amplio estacionamiento.

ducirse en un gobierno eficaz. Por lo tanto, es probable que el paradigma keynesiano permanezca, durante un largo período, como crítica y guía de lo que no se debe hacer. Pero pierde con rapidez su credibilidad como fundamento de la teoría económica y como guía para la política y la acción.

LA ECONOMÍA VENIDERA:

La siguiente "revolución científica", el trastocarse de los paradigmas implícitos en la teoría y la política económica durante los últimos 30 años, puede empezar con la productividad o con la formación de capital. En ambas áreas hay comienzos, aunque al existir una crisis de productividad y una crisis de formación de capital, esto asegura que la economía venidera tendrá que ser de nuevo microeconómica y centrada en la oferta. Tanto la productividad como la formación de capital son hechos de la microeconomía.

Sabemos mucho de la productividad y la formación de capital; se han realizado vastos trabajos empíricos y teóricos en ambas áreas en los últimos 30 años. Sabemos que la productividad significa el rendimiento económico de todos y cada uno de los factores de la producción (recursos humanos, capital, recursos físicos y tiempo) y el rendimiento global de los recursos conjuntos. La formación de capital tiene que ser por lo menos igual al costo del capital. En las economías en desarrollo, por definición, los empleos del mañana requerirán una inversión de capital mucho mayor que los empleos de hoy; se necesitará una formación de capital muy superior al reemplazo de capital representado por la tasa de rendimiento del capital prevalente. Sabemos determinar la tasa de formación de capital necesaria para las incertidumbres del futuro dentro de un margen de error no mayor al de los costos aceptados del presente en el modelo contable, como depreciación o riesgos operativos.

También conocemos algo de los factores y fuerzas que alientan una mayor productividad y una mayor formación de capital. Cabe decir que ninguno de éstos es un factor de la "economía de símbolos" de dinero y crédito. Los hechos en la economía de símbolos puede desanimarse la productividad o una tasa más alta de formación de capital, y es poco factible que aporten un estímulo significativo.

Si bien tenemos los conceptos y del modelo microeconómico que incluye

la productividad y la formación de capital. Aun los términos son bastante desconocidos para las teorías existentes, como la "teoría de la empresa", que es la microeconomía que más se enseña en los cursos universitarios. En vez de productividad y formación de capital, la teoría de la empresa habla de la "maximización de utilidades". Pero en los últimos 50 años se ha observado que la "maximización de utilidades" es una expresión sin sentido si se aplica a una transacción comercial que no sea única y no recurrente, realizada por un individuo y en una sola mercancía, es decir, en un caso excepcional, poco común y muy poco representativo. En su microeconomía, la economía venidera es casi seguro que descartará de plano el concepto de "utilidad". Supone una economía estática, inmutable y cerrada. En una economía móvil, cambiante y abierta, donde hay riesgos, incertidumbre y cambios, no hay utilidades, salvo la utilidad temporal del innovador genuino, como lo enseñó Schumpeter hace 70 años. Para cualquier otra actividad económica sólo hay costos, los costos pasados y actuales, comprendidos en el modelo contable y los del futuro expresados en el costo de capital. En realidad no se sabe que una empresa aplique la "maximización de utilidades" ni a su planificación ni a sus decisiones en torno a inversión de capital o fijación de precios. En cambio, las teorías y conceptos que rigen el comportamiento real de las compañías, en comparación el teórico, se refieren al costo de capital, la optimización del mercado y las ganancias a corto o largo plazo (la "curva de aprendizaje") y al maximizar el volumen de producción y no la rentabilidad.

Así pues, la economía venidera requerirá una microeconomía radicalmente diferente como base. Necesitará una teoría tendiente a optimizar la productividad porque el equilibrio de varias funciones en parte dependientes, por necesidad, es la optimización y no la maximización. La formación de capital requiere un concepto mínimo; la cobertura del costo de capital. Precisa de una teoría que pretenda "satisfacer", más que maximizar las utilidades. La microeconomía venidera será dinámica y asumirá riesgos, incertidumbre y cambios en la tecnología, condiciones comerciales y mercados. No obstante, deberá ser una economía de equilibrio, que integre la previsión de un futuro incierto y cambiante en el comportamiento actual y verificable. La mayor parte de los trabajos preparatorios al efecto fueron realizados

hace 50 años por el economista Frank Knight, de Chicago, y el economista inglés contemporáneo G.L.S. Shackle. De este modo, la teoría microeconómica venidera deberá resolver el dilema que agobia a los economistas desde Ricardo, hace casi 200 años: el análisis económico sólo es posible al observar la incertidumbre y el cambio. En la microeconomía venidera, deberemos integrar el análisis y la política en un equilibrio dinámico a través de la productividad y la formación de capital.

Si la productividad y la formación de capital son los puntos focales, la teoría microeconómica puede hacer lo que nunca antes logró la economía: combinar la microeconomía y la macroeconomía, si no reunirlas en una. La productividad y la formación de capital son hechos de la microeconomía, pero, a diferencia de la utilidad, son términos que también tienen sentido en la macroeconomía y agregados microeconómicos mensurables. Por definición, la "utilidad" se aplica únicamente a una entidad legal, el "empresario" o la "empresa". Pero tiene sentido hablar de la formación de capital en la economía mundial.

En el pasado, la teoría económica era o bien microeconómica o macroeconómica. Alfred Marshall, último economista clásico, trató de combinar ambas en los primeros años de este siglo, pero nadie, ni el mismo Marshall, pensó que hubiera tenido éxito. En gran parte, el error de Marshall fue lo que hizo a Keynes optar por un sistema puramente microeconómico. Con una certeza razonable, la economía venidera podrá darse el lujo de elegir entre microeconomía y macroeconomía. Tendrá que lograr lo que Marshall intentó en vano: integrarlas a ambas. Por segunda vez, la macroeconomía fue incapaz de manejar la oferta, es decir, la productividad y la formación de capital. Sin embargo, la mera microeconomía no es adecuada ni para la teoría ni para la política económica en un mundo de economías mixtas, empresas multinacionales, divisas no convertibles y gobiernos que redistribuyen la mitad de los ingresos de la nación. Pero lo que el vocablo "macroeconomía" significará en la economía venidera no está claro y será muy controvertido.

Durante 400 años, el término significaba automáticamente "economía nacional". A la fecha, los alemanes le llaman a la disciplina de la "economía" "National-ökonomie" o "Volkswirtschaft". Pero la teoría que trata de integrar la microeconomía y macroeconómica

mía la de Robert Mundell, canadiense con el doctorado por el Instituto Tecnológico de Massachusetts y estudio de posgrado en la Escuela Londres de Economía y la Universidad de Chicago; no desecha al gobierno nacional como factor; su macroeconomía es la economía mundial. En la economía de Mundell, los gobiernos nacionales son efectivos solo como agentes de la economía mundial, previendo sus tendencias estructurales y modelando en consecuencia sus economías nacionales; los ejemplos son el Japón y Alemania en sus años de más rápido crecimiento en los sesentas.

Por cierto, esta fue la conclusión a la que llegó Keynes hacia el final de su vida. Alrededor de 1942, Keynes dejó de ser "keynesiano" y abandonó la nación estado como la macroeconomía. En cambio, propuso construir la economía de posguerra en torno al "Bancor", moneda transnacional independiente de los gobiernos y monedas nacionales y manejada por economistas no políticos que serían servidores civiles transnacionales. Pero "Bancor" fue derrotado en la Conferencia de Bretton Woods por los keynesianos norteamericanos, quienes confiaban en la capacidad de su dólar para ser la "divisa clave" del mundo y en la sagacidad de los economistas norteamericanos para manejar el dólar y mantenerlo libre de las presiones políticas internas. Pero ahora aún los Estados Unidos están impulsando los "Derechos Especiales de Giro" (SDR) del Fondo Monetario Internacional como moneda transnacional y no nacional de la economía mundial. Y los principales poseedores de fondos líquidos en la economía mundial de hoy, los países de la OPEP, los Bancos Centrales y las multinacionales más grandes con sede en países cuya balanza de pagos muestra superávit, como la República Federal de Alemania o Suiza, se apresuran a cambiar su efectivo en moneda transnacional como los SDR, "canasta de mercado" de divisas nacionales, moneda de cuenta ajustada según el poder de compra, y oro.

Sin embargo, la nación-estado es una realidad. No es la realidad económica, el sentido tradicional de la macroeconomía. Pero tampoco es un "factor externo" que aunque es capaz de limitar la actividad económica, no puede determinarla o dirigirla. La economía verdadera tendrá que explicar esta realidad, pues el estado nacional, en el futuro previsible, será con toda seguridad la institución política vigente.

Por lo tanto, es posible predecir que,

la economía verdadera alojará un animado debate respecto al lugar del gobierno nacional en la teoría económica. Un enfoque podría seguir a Mundell y considerar al gobierno nacional, cuando menos en los países desarrollados, como un engraje del sistema y no su motor. Es fácil prever que otro enfoque intentará mantener a la nación-estado y su gobierno como el centro del universo económico, siendo la macroeconomía y la economía mundial por así decirlo, planetas que lo circundan. Puede haber dos teoremas paralelos de ese sistema económico "ptolomeico": "centado en la nación", uno angloamericano y nekeynesiano y otro francés y camarista. Un enfoque intentaría mantener el control y la singularidad de la economía nacional mediante el dinero y el crédito, y el otro, controlar a través de lo que los franceses llaman "planificación indicativa", o sea, por medio de la asignación de recursos materiales, de capital y mano de obra. Puede haber, metodológicamente tiene que haberlo, otro enfoque que trate de organizar los tres centros en un sistema, la microeconomía del individuo y de la empresa, la economía intermedia de la nación-estado y la macroeconomía del mundo, con toda seguridad la economía verdadera será la nueva "economía política", y las relaciones económicas de la economía mundial y la microeconomía y las realidades políticas de la nación-estado, serán modulares con respecto a la teoría económica y muy controvertidas.

También de naturaleza esencial, y quizás más controvertida, será la relación entre la "economía real" de las cosas (mercancías, recursos, trabajos) y la "economía de símbolos" de dinero y crédito. No hay retorno al antiguo desdén hacia la economía de símbolos como "velo de la realidad". Pero no hay un apego a la reciente ortodoxia en la cual la economía de símbolos es la economía real y verdadera, con las cosas (mercancías, servicios y trabajo) como "funciones" únicas, y del todo dependientes, de la "economía de símbolos".

Sin embargo, podemos contentarnos con algo análogo al "principio de incertidumbre" del físico, en el cual los únicos planteamientos con sentido en relación con ciertos elementos —por ejemplo la productividad, formación de capital, asignación de recursos, etc.— con enunciados en función de la "economía de símbolos" que una restricción y una frontera. Pero otros hechos igualmente "reales" quizá solo puedan discutirse, analizarse e incluso describirse en función

de la "economía real" de las cosas como una restricción a aquellos. Esto no sería un resultado muy satisfactorio, pero puede ser lo mejor que logremos.

LA NUEVA TEORIA DEL VALOR:

La economía verdadera puede incluir o tratar de ser de nuevo "humanístico" y "ciencia".

Una anécdota muy conocida entre los miembros más jóvenes del seminario de Keynes en Cambridge cuenta que uno de sus discípulos pregunta al Maestro por qué no hay teorías del valor en su Teoría General. La economía verdadera deberá tener de nuevo una teoría del valor. Puede basarse en el postulado de que la productividad o sea, el conocimiento aplicado a los recursos a través del trabajo humano, es el origen de todo valor económico.

La productividad como fuente de valor es a priori y operativa, satisfaciendo así las especificaciones de un primer principio. Sería a la vez descriptiva y normativa, analizaría lo que es y por qué motivo e indicaría lo que debería ser y el porqué. Ninguno de los grandes economistas no marxistas del último siglo, Alfred Marshall, Joseph Schumpeter o John Maynard Keynes, se sintió a gusto con una economía que carecía de una teoría del valor. Empero como lo ilustra la anécdota de Keynes, no encontraron otra alternativa. La productividad como fuente de todo valor económico bastaría, dirigiría los puntos de vista. Orientaría el análisis, la política y el comportamiento. La productividad atañe al factor humano y al material, es estructural y analítico. Una economía basada en la productividad podría convertirse en todo aquello que han procurado los grandes economistas: una "filosofía moral" y una "ciencia" rigurosa.



LA CERVEZA

Proceso de elaboración

A veces sucede que los avances científicos desmitifican el arte, descubren sus mecanismos, desenmascaran sus magias. En lo que se refiere a la elaboración de cerveza, sin embargo, ocurre todo lo contrario: a cada nuevo estudio, a cada paso que se adelanta en el conocimiento de los secretos de la fermentación quedan reveladas una y otra vez las infinitas complejidades y sutilezas que encierra el trabajo del experto.

Por eso se acepta cada vez más que el maestro cervecero es un auténtico artista. Ya no un artesano, menos un científico, el secreto de su labor se halla tanto en el conocimiento profundo de su materia como en una intuición poco menos que mágica de las proporciones y los tiempos.

Describir el proceso de elaboración de la cerveza es muy simple, como ya se vio en el Capítulo 1. Pero llevar a cabo ese proceso y obtener un resultado aceptable del mismo, es sumamente difícil. Veamos cada paso en detalle.

GERMINAR LA CEBADA

La materia prima fundamental de la cerveza es la cebada. En teoría, no pueden utilizarse otros granos, pero hay que recordar que tanto alemanes como belgas hacen cervezas tradicionales a partir del trigo, y muchos fabricantes suelen agregar otros granos, ya sea para reducir el costo o para mejorar el sabor. En esta última situación se encuentran algunos productores norteamericanos, que complementan la cebada con arroz, a fin de obtener un paladar más fresco para su bebida.

Cuando la cebada está madura, presenta una extrema dureza y resulta bastante insípida, por otra parte, no se presta a la fermentación porque sus almidones no son solubles y por lo tanto no pueden desdoblarse en sus azúcares componentes.

Peró si se empapa la cebada en agua durante unos diez días, ésta empieza a germinar y el grano germinado adquiere una consistencia suave, como de galleta, a la vez que un sabor sumamente agradable. En este punto, el maestro cervecero detiene la germinación por el simple expediente de secar el grano. Ya cuenta con su malta.

Si desea hacer una cerveza oscura, el próximo paso será tostar la malta, pero

si su interés es elaborar un producto claro, omitirá completamente esta etapa. (En la ciudad bávara de Bamberg producen una cerveza exótica, cuyo sabor característico se obtiene ahumando la malta en lugar de tostarla.)

Acto seguido, se procede a la molienda y el tamizado de la malta. Si se va a agregar algún otro cereal, este es el momento de hacerlo, volviéndolo soluble mediante un proceso de cocción previa.

PREPARAR EL MOSTO

Con tal fin se coloca la malta molienda dentro de una gran batea y se le agrega agua caliente, formando así una masa homogénea. Este proceso vuelve fermentable la masa, ya que convierte a los almidones en azúcares.

Hay dos métodos para lograr esta conversión: el primero y más antiguo es el de infusión, que se realiza durante una o dos horas con temperatura de 55-68 grados centígrados. Tal método permite extraer los azúcares de los almidones, de manera más o menos similar a como el agua caliente extrae el sabor y el pigmento a las hojas del té. Pero la cantidad de azúcar obtenido es relativamente poca, de modo que en las cervecerías modernas se suele apelar a un segundo método, llamado de cocción. Según este sistema, se empiepa calentando la masa de malta a unos 35 grados centígrados, cuando se ha alcanzado esa temperatura, se extrae una porción de masa y se la calienta a un nivel mucho mayor, para luego retornar la porción a la masa original, elevando de esta manera la temperatura de todo el contenido de la batea. Luego se repite la operación con otra porción, hasta que la temperatura general de la masa ha alcanzado los 76 grados centígrados. Esto tarda aproximadamente cinco o seis horas.

Acto seguido se filtra la masa, separando el mosto de los restos de la malta. Hay muchas técnicas para este paso, pero sus detalles no significan nada de gran trascendencia en el proceso de la cerveza, de modo que se omitirán.

El mosto filtrado se pasa a una batea de cocción, donde es hervido durante un tiempo variable. Aquí se encuentran uno de los puntos fundamentales en los cuales el método de elaboración puede incidir poderosamente sobre el sabor de la cerveza. Tanto el tiempo de cocción

(que va de una hora como mínimo a dos horas y media como máximo), y el tipo de calor empleado (vapor o agua caliente a presión en la mayoría de los casos, pero también a veces fuego directo), pasando por el material en que está hecha la batea (cobre por regla general, pero también acero inoxidable o alguna aleación), influyen sobre el sabor final del producto.

En esta etapa se agrega el lupulo, ya sea en forma natural o de extracto. También suele adicionarse las otras hierbas aromáticas que llevan las cervezas exóticas, y hasta es posible utilizar los servicios de un alga roja llamada *chordaris crustalis* que sirve para hacer más cristalino el mosto. Por regla general, los maestros cerveceros procuran usar todos estos ingredientes en estado natural, desplazando a los extractos, que ofrecen como única ventaja su fácil manejo.

Una vez terminada la cocción, se quitan los restos de lupulo y algas para enfriar el mosto y trasladarlo al recipiente de fermentación, donde se agrega la levadura.

FERMENTAR

Ahora da comienzo el proceso clave para la elaboración de la cerveza. Como ya se dijo en el primer capítulo, la división más importante entre los tipos de cerveza es la que se produce entre los fermentados "por arriba" y aquellos en los cuales el proceso se hace "por abajo".

En muchos siglos, las levaduras conocidas para la elaboración de cerveza eran las que subían a la superficie durante la fermentación. Los maestros cerveceros habían adquirido una extraordinaria gama de conocimientos empíricos sobre el funcionamiento de tales levaduras, pero no entendían los mecanismos fundamentales de las mismas.

Por ello, vivían atormentados ante la posibilidad de que sus cervezas pudieran llegar a echarse a perder. Y el temor era justificado, ya que un alto porcentaje de remesas, sobre todo aquellas que se preparaban durante los meses de verano, adquirían un inceptable sabor agrio.

Los estudios de entonces, cuyos conocimientos eran realmente muy profundos a pesar de que no seguían ninguna metodología científica, descubrieron —tal vez alrededor del año 1400— que si se realizaba todo el proceso de fermentación

a muy baja temperatura, casi no se echaba a perder el producto. Igualmente, se dieron cuenta de que a esas bajas temperaturas imperantes en las cavernas heladas de los Alpes bávaros, las levaduras no subían hasta la superficie, sino que se depositaban sobre los fondos de las bateas, dando como resultado una cerveza muy cristalina, que no necesitaba ser decantada ni las impurezas de su superficie.

Claro está, el método sólo podía aplicarse en zonas donde existieran cavernas o grutas con hielo, ya que la temperatura era muy baja, y esto limitaba grandemente la producción de cerveza fermentada por abajo.

Pero en el siglo XIX, con el advenimiento de las técnicas de refrigeración artificial, la fermentación por abajo se difundió mundialmente.

En este tipo de proceso se distinguen dos etapas: la de fermentación primaria y la de maduración. La parte inicial se hace a temperatura que empiezan a los 5 grados, luego se permite que se eleven a 9 grados, para después bajarlas al nivel inicial. Dependiendo del tipo de cerveza, este método se aplica entre una y dos semanas.

Para la maduración se reduce aún más la temperatura, generalmente hasta 0 grados. Allí empieza un proceso de fermentación mucho más lento, que va atacando los últimos residuos de azúcar que queda en el mosto y dando a la cerveza su paladar pleno. Algunas cervecerías prolongan esta etapa durante varios meses, cuando quieren obtener un producto de

la más alta calidad. Se conocen cervezas de hasta nueve meses de maduración. Pero nuevos métodos han permitido acortar bastante este periodo, y en la actualidad una excelente bebida se madura apenas cinco semanas, mientras que las cervezas "comunes" son aún más jóvenes.

Un recurso que es utilizado a veces para acelerar la maduración, o lograr una fermentación más plena, es agregar a la cerveza ya casi madura un poco de mosto joven, a fin de estimular todos los procesos. Como se podrá deducir, todas estas acciones son fundamentales para el sabor del producto final.

OTRA TECNICA

La fermentación por arriba es totalmente distinta. En primer lugar, las temperaturas y los tiempos varían de manera amplia. La fermentación primaria se realiza entre los 15 y los 20 grados, y dura alrededor de una semana. En cambio, la maduración es rapidísima, ya que demanda apenas unos cuatro o cinco días.

En lugar del procedimiento descrito anteriormente (agregar mosto joven a la cerveza en proceso de maduración), el maestro cervecero agrega azúcar para producir mayor fermentación secundaria. Una vez hecho esto, se sella la cerveza en un barril y se permite que la fermentación concluya dentro del mismo, con la acumulación de los gases a presión.

Por regla general, las bebidas producidas conforme a este sistema son de sabor muy particular, prolongando tradi-

ciones con cientos de años de antigüedad. Es el caso de los célebres ales ingleses. Estos sabores, a su vez, son reforzados con la suma de cierta cantidad de lupulo, que se echa directamente dentro del barril antes de sellarlo. El resultado es, como se podrá imaginar, una cerveza muy amarga, de fuerte aroma.

En algunos casos, como el de ale inglés, precisamente, la cerveza suele venderse al público cuando todavía sigue el proceso de fermentación. De esta manera, el labrero tiene la posibilidad de conservar algunos barriles durante algo más de tiempo reglamentario, ofreciendo a sus clientes habituales una remesa especial. Cualquiera que esté familiarizado con los rituales y prebendas que imperan en los "pubs" ingleses, podrá comprender la importancia de contar con estos añejos especiales.

La desventaja de bebidas fermentadas por arriba es que ofrecen escasas posibilidades de conservación ya que deben consumirse antes de las 48 horas de abierta la barrica, tal como se bebía en los tiempos primitivos.

Y esto construye, tal vez, uno de los encantos centrales de la cerveza: sus métodos de elaboración se mantienen prácticamente sin alteraciones desde la antigüedad más remota, garantizando una bebida muy natural, hecha casi sin intervención de la "química". Ello, sumado a las leyendas sobre las propiedades poco menos que mágicas de la cerveza, hace que tan antiguo herbat se enja como una de las aficiones más difundidas del siglo XX.

EL LUPULO

No se sabe quién, ni cómo, ni cuándo, pero lo cierto es que en la lejana antigüedad alguien se decidió a ensayar el *Humulus lupulus* como saborizante de la cerveza y obtuvo un resultado magnífico. Quizá el parecido de la planta de lúpulo con la vid haya inspirado este experimento: lo que es bueno para hacer vino puede resultar afortunado para elaborar cerveza.

La parte de la planta que se emplea en su flor, que en el lenguaje arcano de los maestros cerveceros suele llamarse "cono". Cada flor está formada por pétalos superpuestos, y en la base de cada pétalo hay una semilla, que a su vez contiene pequeñas y pegajosas glándulas segregadoras de los compuestos químicos que tanto afectan la preparación de la cerveza. Estos compuestos tienen la forma de resinas y aceites esenciales, de las que deriva el sabor amargo y el aroma tan propios de la cerveza. Los pétalos del lúpulo contienen tanino, que sirve para hacer cristalino el mosto. Además, estudios recientes han demostrado que las resinas mencionadas contribuyen a preservar la cerveza, a la vez que eliminan diversos microorganismos dañinos.

Vale la pena señalar que la planta que florece es el lúpulo hembra, que los cultivadores propagan por medio de gajos. Ello se debe a que la flor no fecundada produce mejores resultados que aquella que ha recibido polen. Por esta razón, las plantas hembras se segregan en plantíos que constituyen auténticos "harenas" cerveceros.

LA CEBADA

La materia prima fundamental para elaborar cerveza es el grano proveniente de una planta rústica y duradera que los científicos han designado con el nombre de *Hordeum vulgare*, comúnmente cebada. Es probable que los antiguos lo hayan elegido para hacer cerveza por dos razones: la primera, que no sirve en la elaboración de pan debido a su bajo contenido de gluten; la segunda que es el grano más conveniente para transformar en malta.

Esto último se debe al hecho de que la conformación del grano de cebada permite que la radícula germinada se desarrolle por varios días dentro de la cáscara del grano, por lo que sólo emerge después de haber alcanzado considerable desarrollo. En consecuencia, la germinación se cumple de manera protegida, sin los riesgos de rotura de la radícula u otros daños que podrían sufrir el trigo o el centeno, cuyos brotes salen directamente al exterior. Otra ventaja de la cebada reside en que su germinación es muy al calor, por lo que la elaboración de malta se hace extraordinariamente sencilla.

Si a ello se agrega que el grano en germinación se mantiene relativamente libre de mohos y hongos, puede comprenderse que la elección de la cebada era casi inevitable para los primitivos fabricantes.

La parte del grano que interesa al maestro cervecero, es la reserva alimenticia de la pequeña planta naciente. Estas reservas están compuesto por grandes moléculas de polisacáridos que, por acción de las enzimas durante la germinación, se desdoblaron en maltosa y dextrina. En la fermentación, la maltosa se transforma a su vez en alcohol y dióxido de carbono (el gas de la cerveza), mientras que la dextrina es importante para la base del sabor.

La calidad de la cebada que se utiliza resulta, pues, fundamental para la calidad de la bebida. El grano debe estar libre de humedad excesiva (es decir, dultón) y contar con una elevada proporción de almidones respecto de las proteínas. Los antiguos habían establecido empíricamente esta última característica, por lo que describieron las variedades más apropiadas para la preparación de malta. Sus exigencias eran simples y están vigentes: un grano opaco y carnoso, con preferencia sobre el traslúcido.

LA LEVADURA

Cualquiera que se haya tomado el trabajo de hacer pan casero, conoce la llamada "levadura de cerveza", o *Saccharomyces cerevisiae*, una masa blancuzca o amarillenta que es responsable de leudar el pan. Lo que resulta menos conocido es que en el aire existen numerosas moléculas de levadura que provocan, por ejemplo, la fermentación es, básicamente, la conversión de los azúcares de la fruta en alcohol y dióxido de carbono.

Desde los albores de la civilización, el hombre comprobó que este proceso de fermentación era capaz de producir una bebida alcohólica a partir de prácticamente cualquier materia prima.

Ahora bien, cuando se opera al azar, dicha bebida no siempre resulta muy sabrosa. Más aún, la mayoría de las veces se echa a perder. Los antiguos comprendieron esto y revelaron su ingenio decidiendo que la mejor manera de prevenir percances era tomar como "fermentos" los restos de una bebida exitosa, dejados en el fondo de la batea.

De acuerdo con testimonios arqueológicos, parece que la selección de levaduras ya se conocían en el siglo XIV antes de Cristo, y en la Edad Media ya se habían identificado varios tipos distintos de fermentos.

Anton van Leeuwenhoek, el precursor del microscopio, fue el primero en observar directamente la prodigiosa molécula, y más tarde Levoisier y Gay-Loussac contribuyeron a su mejor conocimiento. Pero fue Pasteur quien explicó detalladamente los funcionamientos de las distintas levaduras y —justo con Libing— estableció algunas de las variantes principales.

Sin embargo, todavía no se termina de detallar toda la enorme complejidad de la acción de la levadura. Se trata de un organismo vivo cuyo comportamiento no siempre es predecible. Igualmente, existen tantas variedades silvestres libres en el aire que pueden llegar a contaminar una bebida y cambiar todas sus características, porque las levaduras no solamente producen alcohol, sino distintos tipos de alcoholes, a la vez que tienen un efecto decisivo sobre el sabor de un brebaje. Hubo casos de cerveza invadidas por una levadura foránea, que se han visto obligadas a cerrar sus puertas por un período de tiempo, mientras expulsaban al invasor y restablecían en sus bateas la correcta combinación de fermentos.

El Azúcar: Producción, Consumo y Comercio

POR: OMER MANTALEGRE.

UN ENFOQUE HISTORICO

Cuando descubrió el hombre el dulce? La contestación se pierde en la niebla de los tiempos. De hecho, es probable que haya sucedido al mismo tiempo en que se descubrió la sal, estando el hombre compelido en símbolos casos por una exigencia de su metabolismo. Esto ocurrió probablemente durante

la sal se observa también con la miel, el edulcorante más accesible que la naturaleza haya presentado para el consumo directo. El uso de la miel crece en razón directa a la participación de los productos vegetales en la dieta; con el aumento del consumo de vegetales, crece la necesidad de la miel. En la difusión del uso de

Narbonensis, poeta del primer siglo A.C. escribió que "la caña de la India es un arbusto de porte mediano; se le exprimen las delicadas raíces; de ellas escurre un jugo que se compara en dulzura a la mas fina miel".

La caña de azúcar, natural del Oriente se desplazó hacia el Occidente. Aparentemente, la primera iniciativa de cultivo de la caña tuvo a los persas, cuyos científicos de la escuela de medicina de Gondisapur, mantuvieron intercambio con instituciones similares de la India; médicos indios viajaban a la India. Los científicos persas conocieron la caña de azúcar y el empleo del azúcar con fines medicinales promoviendo la siembra de caña en el Jardín Botánico de Gondisapur. Más tarde, a principios del siglo VII de la era cristiana, conocieron el arte de la fabricación del azúcar mediante el conocimiento del jugo de la caña, al cual introdujeron perfeccionamientos tales como la purificación del jugo por cocimientos repetidos, y el empleo de la leche como elemento purificador.

Fue en ocasión de la guerra que aniquiló al imperio persa que los árabes adquirieron conocimientos tanto del cultivo de la caña como de la fabricación del azúcar. En la provincia de Atvaz, en el Kuzistán, en donde hasta la fecha existe producción azucarera, fue donde se registró el primer gran desarrollo. De allí el azúcar partió para el Occidente en una lenta penetración.

Así, Pródigo, el conquistador árabe, en el año 710, llevó el cultivo de la caña desde Persia a Egipto, país donde en los siglos IX y X la producción de caña alcanzó niveles elevados, tornándose así en el abastecedor exclusivo de los mejores tipos de azúcar demandados por los demás territorios del imperio árabe. El empleo de siccas, tierras alcalinas y potasio con la gran contribución hecha a la industria del azúcar en su tránsito por Egipto.

En su desplazamiento por el norte de África, los árabes siguieron difundiendo la caña y el azúcar. Fue así como estas llegaron a Marruecos, cruzaron el Mediterráneo hacia Sicilia, llegando a España y Portugal. Hasta la Edad Media, Europa no conoció estas gramíneas.



El azúcar constituye una de las más importantes contribuciones de las antiguas civilizaciones al bienestar del hombre.

la transición de una alimentación basada exclusivamente en la carne hacia otra nueva en que los vegetales comenzaron a ser incluidos. La alimentación ligera proporcionada por los cereales estimula la necesidad de un complemento que dé sazón, cosa que se obtiene por una parte, con la sal, la materia más concentrada en su clase, y por otra, el dulce como el jugo de las frutas maduras y la miel de abejas.

La explicación nos la proporciona Edmundo D. Von Lippmann el historiador del azúcar, que procuró ir más a fondo en la identificación de sus orígenes. La necesidad de sal tiene una clara causa fisiológica: el alto tenor alcalino de la alimentación vegetal exige la compensación del cloro contenido en la sal común. En todas partes del mundo, los pueblos que se alimentaban exclusivamente de carne desconocían o detestaban la sal cuando la probaban. De hecho la relación entre la alimentación y el uso de la sal se hace patente en los viejos preceptos religiosos y en antiguos rituales practicados en la India, Grecia y Roma. En cualquier caso es importante resaltar que el uso de la sal aparece, simultáneamente, con los comienzos de la agricultura.

El mismo fenómeno que ocurre con

la miel influye también una circunstancia excepcional: el poder embriagante de hidromiel o aguamiel fermentado, descubierta por casualidad, como consecuencia de la larga permanencia de la miel disuelta en agua en condiciones favorables. Plutarco en sus Banquetes afirma que "antes de conocerse la vid, se usaba la miel, tanto para bebida, como para sacrificios, y aún en la actualidad —dice— los bárbaros, que no cultivan la vid, beben una especie de miel diluida, que preparan con raíces acres y de sabor semejante al vino".

¿Y el azúcar? Constituye una de las más importantes contribuciones de las antiguas civilizaciones al bienestar del hombre. La caña de azúcar tiene sus orígenes ubicados en la región de Bengala, cuyo capital era denominada Gurm —cuidad del azúcar— expresión que todavía se emplea hoy para caracterizar cierto tipo de azúcar, no centrifuga, producida en la India. La más antigua información de la que disponemos acerca de la caña de azúcar se debe a la expedición de Alejandro Magno, en el año 327 A.C.: de que existía en la India "un caféizo que da miel sin la ayuda de las abejas" y de la bebida con él producía borrachera. Varro

Sin embargo, en el siglo X, su cultivo en los campos andaluces, entonces bajo el dominio moro, ya era considerado importante. El célebre calendario cordobés del año de 961 informaba acerca del cultivo de la caña y señalaba a Marzo como el mes más apropiado para el plantío, y Enero para la cosecha.

En el siglo XV, en el año 1433, la caña fue llevada del Mediterráneo para el Atlántico y cultivada en la Isla de Madeira. El Infante Don Enrique de Portugal fue el responsable de esta iniciativa. Le llamó la atención el tráfico de azúcar que entonces se hacía desde Sicilia y desde otros puntos del mar Interior hacia los puertos del Mar del Norte. Según las crónicas, ordenó que le trajeran cañas de Sicilia y alquiló los servicios de expertos en el arte de fabricar azúcar.

El proceso de fabricación era igual al empleado en Sicilia y España. La caña era machacada, exprimida y cocida. Los procesos mecánicos más primitivos eran una copia de los tróculos empleados para la extracción del aceite de olivo o del mosto de uva. La designación de trapiche que se popularizó más tarde en las Américas, viene del latín *trappetum*, que adoptó la forma de *trappita* de Sicilia, *trapping*, en Valencia (en España) y finalmente *trapiche* en Andalucía, en contraste con *almazera* o *almazara*, el árabe: molino de aceite. El jugo, clarificado, espumado y espedido; la masa bruta, azucarada, aparte de la melaza que se dejaba escurrir. El azúcar, que generalmente se cocía tres veces, ganaba consistencia, blancura y brillo. Para obtener el azúcar candi, clara y transparente como alunita (petralumen), la cocían cuatro y cinco veces.

La producción de azúcar creció rápidamente en la Isla de Madeira: en 1470 llegaba aproximadamente a 20.000 arrobas, al final del siglo alcanzaba 80.000 y a principios del siglo XVI, llegaba a 120.000 arrobas, además de cubrir la demanda de Portugal era exportada hacia Flandres, Venecia y Génova. Al principio de su vida, Cristóbal Colón participó en el tráfico de azúcar, comisionado por mercaderes genoveses.

En la transición del siglo XIV al XV el azúcar dejó de ser producto farmacéutico empleado en medicina y al



Proceso moderno de transformación de la caña de azúcar.

servicio de las cocinas de los adinerados, para convertirse en producto de consumo popular. La progresiva democratización de su consumo resultó del crecimiento de la producción en la Isla de Madeira, el declinamiento del feudalismo, y la ampliación del empleo de la moneda, debido al advenimiento de los metales nobles del Africa y del Asia. En efecto estos factores contribuían a la estructura de la economía de mercado. Se registra en esta época la primera crisis del azúcar. En 1476 un mercader de nombre Settler, establecido en Brujas, (Bélgica) señaló que la competencia de la Isla Madeira ya no permitía efectuar ninguna ganancia 22 años más tarde. Con la intención de aminorar las dificultades que los productos empezaban a sentir y al mismo tiempo disciplinar los mercados, el rey Don Manuel de Portugal, por decreto, del 21 de agosto de 1498, limitó la exportación del producto hacia los varios puertos distribuidores: 15.000 arrobas para Venecia, igual cantidad para Constantinopla conjuntamente con la Isla de Quito. Para Flandres, principal centro a distribuir, destinó la mayor parte: 40.000 arrobas.

El éxito del azúcar en la Isla Madeira estimuló el cultivo de la caña en las Islas del Archipiélago de las Azores. En 1484 se introdujo la caña de azúcar en Las Canarias y en la Isla de Sao Tomé.

Un análisis profundo del comportamiento de la economía azucarera en los archipiélagos del atlántico, y en Sicilia, siempre acompañado con fluctuaciones considerables, nos lleva a una doble conclusión en lo que a sus causas se refiere: escasez de capitales y recursos limitados de mano de obra. No obstante la forma rústica del trapeto, éste constituía una empresa que requería de capitales importantes aún para aquella época. El trabajo era rudo y brutal. Por ello solamente el brazo esclavo pudo llevar a cabo las tareas. La distancia a que se encontraban las explotaciones de los puertos, situados ambos en islas remotas en el Atlántico, constituían otro factor restrictivo. La pobreza y la limitación de los medios financieros de los que deseaban invertir en el negocio de la producción, tanto en la Isla Madeira como en las Azores y en Sao Tomé y más tarde, en Brasil y en muchas partes del Caribe, tarde o temprano tuvo que ceder el paso al capitalismo mercantil de italianos, catalanes, flamencos, alemanes, que de armadores y mercaderes fácilmente se tomaron en financistas y luego en responsables de la gestión de los mismos ingenios. Esto se explica fácilmente en vista que necesitaban asegurar carga para sus barcos, materia prima para sus refinerías y, finalmente, mercancía física para su negocio.

(Continuará en el próximo número)

Todo hombre tiene sus penas secretas que el mundo no conoce. Por eso susurramos de frialdad a un hombre que en realidad sólo es un hombre triste.

LONGFELLOW

La inteligencia del universo es social. Ha hecho a los inferiores para beneficio de los superiores, y a los superiores para que se adapten unos a otros.

MARCO AURELIO

Los que más tienen que hacer y están dispuestos a trabajar son los que disponen de más tiempo.

SAMUEL SMILES

PARA ESTA NAVIDAD

BATERIA
COOKWARE
BATTERIE
KOCHGESCHIRR

NOVAX-10



FONDO ALUMINIO EXTRA GRUESO
EXTRA FINO ALUMINIO BOTTOM
FOND ALUMINUM SUPER-EPAISSE
EXTRA STARK ALU-BODEN

ACERO INOXIDABLE 18/10 CON FONDO DE ALUMINIO



COCINA VARIOS PLATOS A LA VEZ

lo seguro, es...



Magefesa



15 PIEZAS DE ACERO INOXIDABLE 18/10
PARA COCINAR SIN AGUA Y SIN GRASA

Distribuidores para HONDURAS:

IBERESA
IBEROAMERICA
DE REPRESENTACIONES,
S. de R. L. de C. V.

Centro Comercial Plaza Miraflores
2do. Nivel, Tel.: 32-85-64, Tegucigalpa. 6a. Avenida, S.O. 3a. y
4a. calle No. 25, San Pedro Sula.

NOSOTROS LOS HONDUREÑOS

SABEMOS
HACER
LAS
COSAS
BIEN
CUANDO
QUEREMOS.

Nos esforzamos para hacer de nuestro país un mejor lugar para vivir en paz, y dedicamos a la hora de hacer muchas actividades, pero lo que mejor sabemos hacer es atender a nuestros visitantes.

Utilicemos eficazmente nuestro mejor recurso natural, la hospitalidad hondureña.

¡APOYEMOS EL TURISMO!



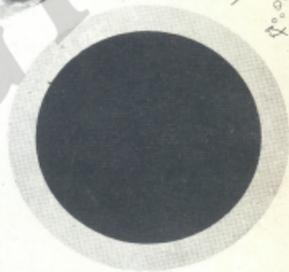
¡EL TURISMO ES PRIORIDAD NACIONAL!

Tabacalera Hondureña, S. A.



¡VISITEMOS LA FERIA PATRONAL DE VALLE DE ANGELES 1-9 OCTUBRE!

Disfrute el encanto de telamar



Disfrute del mar, el sol y todas nuestras comodidades:

- Piscinas para chicos y grandes.
 - Canchas profesionales de tenis.
 - Belleo campo de golf.
 - La mejor playa...para que se divierta en grande.
- Tenemos Villas familiares totalmente equipadas y con aire acondicionado.

Venga a vivir el encanto del mar.

Para reservaciones consulte al que más sabe, su Agencia de Viajes o llame a los teléfonos 48-2196 y 48-2197.

Hotel Villas
telamar

En el bello puerto de Tela a orillas del Mar Caribe.

**un rincón del
mar.**