Procesamiento Técnico Documental, Digital

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE HONDURAS

CENTRO REGIONAL UNIVERSITARIO DEL CENTRO

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÒMICAS

POSFACE

DIRECCIÓN DE ESTUDIOS DE POSTGRADO

MAESTRIA EN FORMULACIÓN, GESTIÓN Y EVALUACIÓN

DE PROYECTOS

TESIS

SITUACION DE LOS CENTROS DE RECOLECCIÓN Y ENFRIAMIENTO DE LECHE EN EL VALLE DE COMAYAGUA CASO GANADEROS DE AJUTERIQUE

TESIS SUSTENTADA POR:

ING. OSCAR MEZA PALMA

PREVIO OPTAR AL TITULO DE:
MASTER EN FORMULACIÒN, GESTIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS.

Comayagua, Departamento de Comayagua. Agosto 2014

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE HONDURAS

UNAH

AUTORIDADES UNIVERSITARIAS

Máster: Julieta Castellanos Ruiz

RECTORA UNAH

Doctora: Rútila Calderón

VICERECTORA ACADÉMICA.

Abogada: Enma Virginia Rivera

SECRETARIA GENERAL UNAH.

Dra. Leticia Salomón

DIRECTORA DE POST GRADOS UNAH

MSc. Belinda Flores de Mendoza

DECANA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÒMICAS

Dr. Abraham Arita León

DIRECTOR POSFACE

Postgrado en Finanzas, Administración y Economía

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

Procesamiento Técnico Documental, Digital

AGRADECIMIENTOS

En mi condición de responsable principal de este esfuerzo investigativo, expreso sincera gratitud a quienes contribuyeron de manera solidaria, para la culminación de este proyecto.

Hago mención de reconocimiento a Profesores del POSCAE y POSFACE, expertos en el tema de lácteos que fueron consultados, mis asesores técnicos y metodológicos, incluidos la Terna Examinadora, a todos que responsablemente dieron sus valiosos aportes.

En especial a mi familia y compañeros cotidianos, y sobre todo a Dios supremo que siempre nos guía hacia nuestras metas. La UNAH que la llevo en el alma.

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

Procesamiento Técnico Documental, Digital

Glosario de siglas

AMOHN	Asociación de Municipios de Honduras
BCH	Banco Central de Honduras.
BID	Banco Interamericano para el Desarrollo
CELADE	Centro Latinoamericano de Demografía
CEPAL	Centro de Estudios Económicos para América Latina
COHORSIL	Cooperativa de horticultores Siguatepeque Limitada
CREL	Centro de Recolección y Enfriamiento de Leche
CURC	Centro Regional Universitario del Centro.
D.G.E.C.	Dirección general de Estadísticas y Censo
DRI	Desarrollo Rural Integrado
EHPM	Encuesta de Hogares de Propósitos Múltiples
ESIS	Encuesta sobre Indicadores Sociales
FAO	Organización para la alimentación y Agricultura
FENAGH	Federación Nacional de Agricultores y Ganaderos de Honduras
FHIS	Fondo Hondureño de Inversión Social
FIDA	Fondo Interamericano para el Desarrollo Agrícola
GTZ	Cooperación Alemana para América Latina
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
INE	Instituto Nacional de Estadísticas.
INFOAGRO	Servicio de Información Agropecuaria
IP	Índice de Pobreza
LACTHOSA	Lácteos de Honduras Sociedad Anónima
ONG	Organización no Gubernamental
PEA	Población Económicamente Activa
PIB	Producto Interno Bruto
PLANDERO	Plan de Desarrollo de Occidente
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

Procesamiento Técnico Documental, Digital

PROAGRO	Plan Agrícola para el Desarrollo del Campo
PRONADERS	Programa Nacional de Desarrollo Rural Sostenible
PYMERURAL	Programa de Incentivo a la Empresa Rural
RED COMAL	Red Comunitaria asociativa limitada
SAG	Secretaría de Agricultura y Ganadería
SENASA	Servicio Nacional de Sanidad Animal
SEPLAN	Secretaria de Planificación
UNAH	Universidad Nacional Autónoma de Honduras
USAID	Agencia para el Desarrollo de los Estados Unidos de América

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

INDICE:

INTRODUCCION ……...……... 1

CAPITULO I

PLANEAMIENTO DEL PROBLEMA …….…...……... 4

1.1 Antecedentes ……... 5

1.2 Enunciado del problema ……... 6

1.3 Preguntas de investigación …… .. 8

1.4 Objetivos …….……... 8

1.5 Justificación …….……... 9

1.6 Aportes de la Investigación ……..……... 10

1.6.1 Valor Teórico …….…….…..… 10

1.6.2 Unidad Metodológica …….……..... 10

CAPITULO II

MARCO REFERENCIAL ……..….. 11

2.1 Marco Conceptual ……..…….. 12

2.2 Marco Teórico ……..…….. 19

2.3 Marco Contextual …….….. 21

CAPITULO III

VARIABLES E INDICADORES …… 25

3.1 Variables que se Estudiaron …… 26

3.2 Operacionalizacion de variables ……...…….. 27

CAPITULO IV

METODOLOGIA DE LA INVESTIGACION ……. 29

4.1 Enfoque de la investigación ……..……...…… 30

42 Tipo …… 30

4.3 Diseño de la investigación …… …….. 30

4.4 Marco muestral …… 30

4.5 Recopilación de datos ……..… 30

4.6 Instrumentos de medición ……..…. 31

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

Procesamiento Técnico Documental, Digital

CAPITULO V

ANALISIS DE RESULTADO …… 32

5.1 Panorama nacional ……. 33
5.2 La cadena láctea Hondureña ……...…….. 34
5.3 Mercado de la leche fluida ……. 35
5.4 El mercado industrial ……. 35
5.5 La cadena láctea en Comayagua ……... 36
5.6 Situación de los centros de recolección y enfriamiento de leche (crels) en Comayagua …….…… 36
5.7 CREL de Flores ……..... 37
5.8 Estudio de caso del CREL de Ajuterique ……... 37

CAPITULO VI

DEFINICION DE ESTRATEGIAS …….. 43

6.1 Aplicación del FODA …….. 44
6.1.1 Fortalezas ……. 44
6.1.2 Oportunidades ……..... 44
6.1.3 Debilidades ……...……... 44
6.1.4 Amenazas ……..……... 45
6.2 Análisis FODA ……...….. 45

CAPITULO VII

CONCLUCIONES, RECOMENDACIONES Y PROPUESTA ……. 47

7.1 Conclusiones ……. 48
7.2 Recomendaciones …….…. 49
7.3 Propuesta para reingeniería del CREL en una CPCL …….….. 49
7.3.1 Antecedentes ……. 50
7.3.2 Objetivos …….…….. 50
7.3.3 Justificación …….. 50
7.3.4 Desarrollo de la propuesta ……... 51
7.3.5 Recomendaciones …… 52

BIBLIOGRAFÍA ……. 53

VIII. ANEXOS …….…… 54
Anexo de tablas …….…. i
Anexo de mapas …….…... ii
Anexo de trabajos de campo ……...…….. iii

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

Procesamiento Técnico Documental, Digital

Introducción:

El presente trabajo científico, comprendió un estudio de los factores y variables que explican el funcionamiento de los Centros Recolectores y Enfriamiento de Leche (**CRELs)** situados en el Valle de Comayagua, que presentan un inminente riesgo de desaparecer como organización productiva, también se aborda la problemática definida por una baja productividad y fallas en la comercialización de leche que experimentan estos pequeños ganaderos, en especial de los municipios de Ajuterique y Villa de San Antonio **del Valle de Comayagua**, situación que los mantiene reprimidos en poder desarrollar adecuadamente su actividad productiva.

Esta investigación abarcó las áreas geográficas que conforman actualmente las comunidades del **Sifón**, municipio de Ajuterique y **Flores**, municipio de la Villa de San Antonio, situados en el Valle de Comayagua, (ver mapa anexo Nº.2 y 3), que son los únicos dos (2) lugares donde se han formado los **CRELs,** diseñados en su momento, como una estrategia de organización, que funciona como un centro de acopio donde se reúnen las cantidades de leche que producen los ganaderos asociados al CREL con el propósito de generar mejores condiciones de mercado.

Para la recolección de datos se emplearon fuentes primarias y secundarias de información, los análisis de resultados fueron también contrastados con otras experiencias regionales que hoy en día se encuentran explicadas en estudios, alrededor de éste tema; se precisó el estudio a nivel de los ganaderos de la comunidad de el Sifón, Ajuterique como una metodología para conocer con mayor detalle los principales aspectos que se conjugan para generar el decaimiento gradual de éste rubro económico en la región central del país.

El tema se priorizó debido a que es representativo de las condiciones adversas que deben afrontar los diferentes **productores agropecuarios a pequeña escala en Honduras** que trabajan con limitaciones tecnológicas, financieras y de mercado, situación que gradualmente los empuja a mayores niveles de pobreza. Por tanto se da la oportunidad de comprender mejor éste fenómeno socioeconómico.

El estudio ha permitido comprender la situación actual real que viven los productores de ganado bovino en estos CRELs de Comayagua, del porqué se dan las limitaciones de funcionamiento de los mismos y de cómo son afectados los ganaderos por aspectos de producción y comercialización, que los lleva a la reducción de ingresos; así mismo, el estudio ha permitido diseñar y proponer potenciales soluciones al problema.

En el capítulo I se estructura el planteamiento del problema que incluye un panorama descriptivo que explica las principales dificultades que cotidianamente experimentan los ganaderos, y un análisis preliminar de

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

Procesamiento Técnico Documental, Digital

los factores o elementos que componen ésta situación; junto con las preguntas de investigación que orientan adecuadamente los subsiguientes esfuerzos metodológicos que comprende éste trabajo.

En el capítulo II se desarrolla la conceptualización y bases teóricas que explican **desde una perspectiva socioeconómica histórica y contextual**, cómo se produce la inequidad de las zonas rurales en Latinoamérica, por erráticas políticas públicas que en pro del crecimiento económico se han olvidado de la **persona humana rural** y los han orillado a llevar una vida de subsistencia, a competir de forma desigual con sus productos, como la leche, en un mercado globalizado que ha derivado en más condiciones de **pobreza rural**.

Luego en los **capítulos III, IV y V** se plantean claramente los objetivos, la identificación de las variables e indicadores que fueron objeto de estudio sistémico, gracias a las metodologías y técnicas de recolección y procesamiento de información pertinente y sus análisis estadísticos, seguida de la discusión de los resultados que se fueron contrastando con el escenario de estudio y su contexto, derivándose de todo este proceso, elementos de juicio, hallazgos y valoraciones que ayudaron a explicar la problemática de los CRELs de Comayagua, que incluye una mejor comprensión de la productividad de ganaderos, sus problemas de comercialización en cuanto a causales, efectos y pronóstico de evolución.

Finalmente en el capítulo **VI,** se encuentra la definición de estrategias, sustentadas por un análisis FODA, las que podrían contribuir a resolver en parte el problema objeto de estudio; de igual manera se enlistan las conclusiones que revelan el cumplimiento de los objetivos de esta investigación y para respaldar estudios posteriores complementarios, finalmente se incluye una propuesta de solución basada en acciones e inversiones para potenciar la estrategia de los CRELs en el Valle de Comayagua.

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

CAPITULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA:

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

1.1 Antecedentes:

El sector lácteo hondureño se caracteriza por desarrollarse principalmente en pequeñas fincas, donde un 46% del número de estas explotaciones ganaderas se realizan en una área productiva menor a las 5 hectáreas y con un promedio de 7.6 cabezas de ganado (ver cuadro anexo Nº.1), manejadas en un entorno eminentemente rural donde los productores de pequeña escala conviven en un ambiente caracterizado por limitaciones educativas, financieras y de manejo técnico apropiado, donde se puede concluir que la tierra y ganado son la principal inversión y patrimonio de ellos.

Esta es la situación observable, en ésta investigación a nivel de los productores de los municipios de Ajuterique y Villa de San Antonio, en el valle de Comayagua; quienes generalmente realizan una actividad económica predominantemente agropecuaria, donde encontramos que **el rubro lechero,** es una de las principales actividades productivas, que junto con los cultivos de hortalizas y granos básicos, generan las principales fuentes de ingreso y empleo de éstos municipios; pero que a su vez es una actividad que se está deprimiendo por una serie de factores adversos a estos productores rurales.

La problemática objeto de estudio, se puede explicar en primera instancia, dentro del escenario productivo de pequeños y medianos ganaderos asociados a los dos (2) **CRELs** que existen en el Valle de Comayagua, ubicados en las comunidades del Sifón municipio de Ajuterique y Flores municipio de la Villa de San Antonio; quienes acusan un deficiente manejo técnico y organizativo de sus hatos lecheros, que redunda en baja productividad y calidad de la leche que producen y consecuentemente problemas de mercado en cuanto a precios y comercialización que conlleva una disminución gradual de sus ingresos. (Tec .experto, 2012).

Concurre también el hecho climático, en que obtienen una producción de leche estacional y fluctuante a lo largo del año, que va en consonancia con las condiciones meteorológicas de la región, en donde se marcan claramente una temporada seca (sin lluvia) que abarca los meses de diciembre a mayo, que son de menor producción, en la cual, los productores reportan que logran vender o aprovechar la leche que ordeñan; luego viene una temporada lluviosa de alrededor de unos (6) seis meses que abarca el periodo de junio a noviembre, donde se incrementan sustantivamente los volúmenes de producción de leche en alrededor de un 40% (PYMERURAL y PRONAGRO, 2010), debido a la mayor disponibilidad de lluvia y de alimentos verdes (pastos).

En temporada de alta producción, se genera una sobreoferta que obliga a los ganaderos a vender la leche a bajos precios, que incluso, con la presencia de comerciantes especuladores, se reportan precios por debajo de

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

los costos de producción y recientemente han habido temporadas que los productores tuvieron que botar o perder la leche, según relataron en entrevistas, directivos de CRELs (Ajuterique, 2010)

Pretendiendo resolver este problema, surgen los **CREL** (PYMERURAL y PRONAGRO, 2010), como una forma de organización productiva en procura de la estabilidad y mejora de los precios de la leche, que se da entre los años 2001 y 2008, como una estrategia planteada por **el Gobierno de Honduras** motivado también por el huracán Mitch, con el propósito de reactivar el sector lechero que había quedado diezmado aún más, por daños de éste fenómeno climatológico, en donde pequeños ganaderos, mediante esa iniciativa, fueron impulsados por la ONG Land O`Lakes y la SAG, a convertirse en sociedades colectivas que ahora se conocen como Centros de Recolección y Enfriamiento de Leche o **CREL**s (ver anexo Nº. 5) .

Básicamente el proyecto consistió en prestar a un grupo de ganaderos vecinos o próximos, un tanque para el almacenamiento refrigerado de unos 3000 litros de leche, con lo cual se esperaba que los pequeños productores asociados juntaran en ese tanque su producción para alcanzar un volumen tal que volviera atractiva la venta mayorista a procesadoras grandes como LEYDE o LACTHOSA, quienes podrían venir con sus tanques recolectores móviles y comprar periódicamente su leche a **precios atractivos y más estables** a lo largo del año**.**

Sin embargo este esfuerzo se considera, al menos en el Valle de Comayagua, que no ha funcionado bien desde sus inicios, porque según relatan los directivos de dicha asociación de Ganaderos, (entrevista, 2013), por un lado, no alcanzaron los estándares de calidad en la leche ordeñada que exigen éstas procesadoras industriales y por otro, los pequeños productores están acostumbrados a vender su leche al contado y en este caso el pago de la leche se realiza unas dos semanas después de la recogida.

Resultando que pocos fueron los ganaderos que tuvieron la posibilidad o quisieron llevar su leche al CREL más cercano y además el contrato con LACTHOSA, rápidamente se estropeó por los reclamos de mala calidad de la leche, principalmente por falta de higiene en el ordeño o deficiente manejo veterinario de enfermedades cuyas secuelas se transmiten a la leche como es el caso de la mastitis.

En la actualidad, se observa que las condiciones de comercialización que acceden estos ganaderos, son propias de un mercado informal, compuesto principalmente por compradores intermediarios, que en la época de alta producción, especulan hacia bajos precios, aprovechándose tanto de esa estacionalidad climática, además de las siguientes tres circunstancias: de la rápida perecibilidad de la leche recién ordeñada, de la poca organización cooperativa o empresarial, y de la necesidad de acceder a ingresos en efectivo rápido de estos ganaderos.

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

Procesamiento Técnico Documental, Digital

1.2 Enunciado del problema

Los pequeños productores del Valle de Comayagua, asociados en los CRELs del Sifón y Flores, han dejado de comercializar su leche mediante la estrategia del CREL, ya que no pudieron superar ni las condiciones comerciales, ni los estándares de calidad impuestos por LACTHOSA, y por consiguiente han vuelto a quedar expuestos a las condiciones del mercado informal, que es especulativo ya que los precios se fijan unilateralmente por los compradores de la región.

Luego, el acceso al mercado formal o industrial de la leche está muy difícil, condicionado a una capacidad de producción intensiva, sostenible y con altos estándares de calidad, ya que el mercado nacional de la leche es oligopólico, representado principalmente por las empresas: LACTHOSA Y LEYDE procesadoras de lácteos que juntas recolectan alrededor de un 35% de la producción nacional, (pymerural, 2008), principalmente de aquellos productores mejor establecidos y con buenas normas y practicas estándares de calidad; que pueden manejar sus hatos con criterio empresarial, con respaldo financiero y con ciertos privilegios gubernamentales como importaciones de tecnologías libres de impuestos, financiamientos blandos y otros.

Sin embargo, estos mismos beneficios de políticas del sector ganadero hondureño, no han llegado al resto de pequeños productores (BANADESA, 2004), lo cual naturalmente promueve un esquema excluyente e Inequitativo, que los desplaza y los obliga a producir y comercializar con desventajas.

La comprensión de este problema no estaría completa sino se incluye el análisis de encadenamiento que hay entre el sistema de producción que practican los productores, el manejo y procesamiento que se le da a la leche ordeñada, y el esquema de comercialización; esto es así porque la leche, su nivel de producción en cuanto a cantidad y calidad, es directamente influenciada por las condiciones de manejo del ganado como ser calidad genética, nutrición, sanidad, higiene. Luego el manejo del ordeño, almacenamiento y transporte envuelven una cantidad de factores de los que también depende la calidad de la leche.

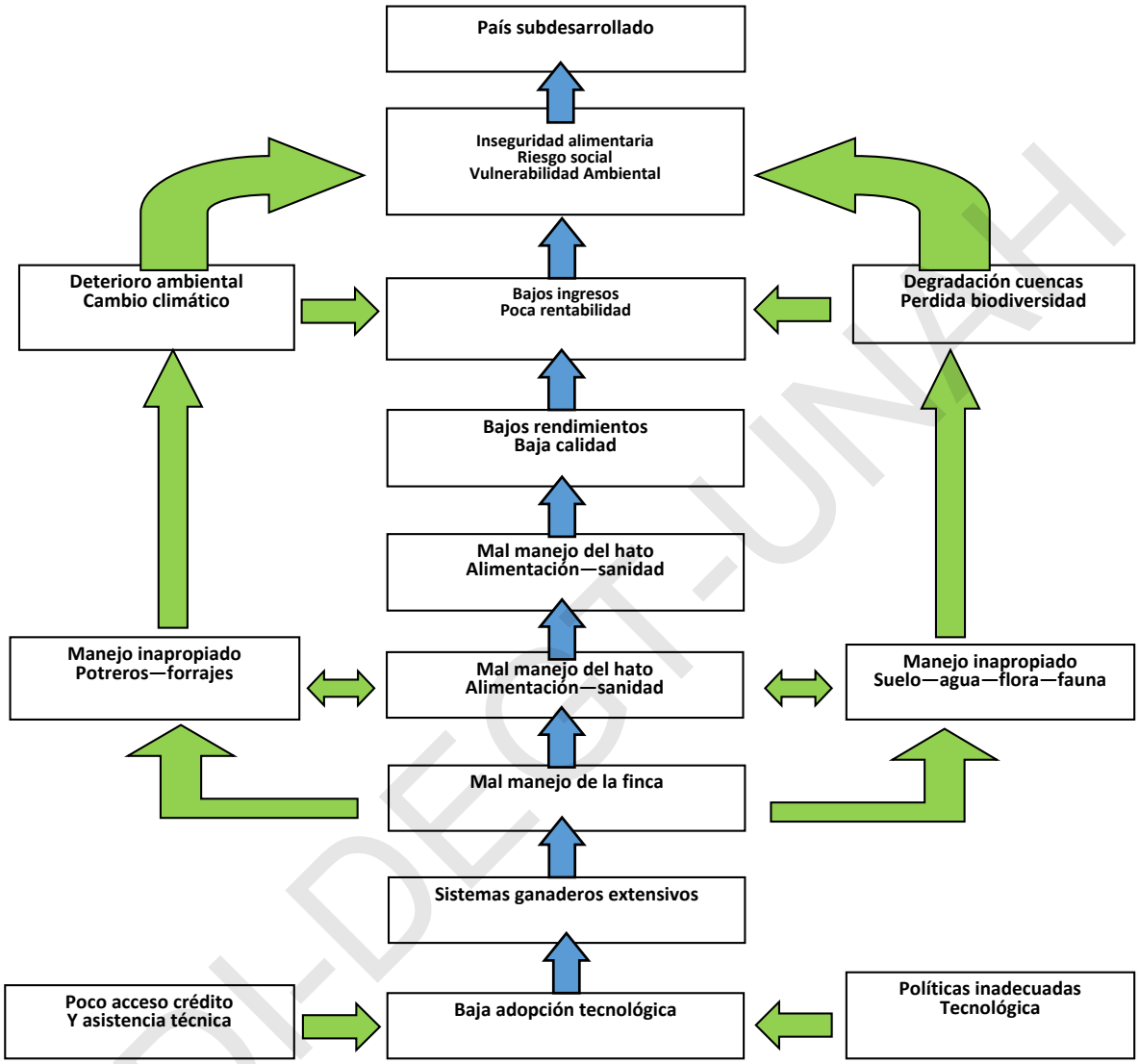
Lo cual se ilustra mejor en el siguiente árbol de problemas, presentado recientemente por la FAO y SAG (hondureña & FAO SAG, 2012):

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

Figura No. 1

Árbol de Problemas en Ganadería hondureña



Esta configuración problemática explica de sus raíces, porqué se da el deterioro gradual tanto del hato lechero, como de la calidad de vida familiar, reconociendo que la leche es la fuente principal de ingreso del productor rural y de la estabilidad en su economía. (Ajuterique, 2010) Al no tener los productores el suficiente recurso económico para brindarle las atenciones de manejo nutricional y de salud de los animales al igual que el mantenimiento de los potreros y otras instalaciones necesarias para la producción eficiente. En este círculo vicioso sucede que tanto el volumen de producción como los estándares de calidad van decayendo gradualmente.

UDI-DECT-UNAH

Derechos reservados

Esta situación se agudiza, según reportan los productores (Ajuterique, 2010), en la época lluviosa o de alta producción, donde los productores, no logran vender buena parte de la leche que producen, o la tienen que vender a precios bajos, principalmente porque hay una sobreoferta de leche, experimentándose una reducción de ingresos, lo cual es delicado socialmente, considerando que realizan su actividad productiva como su forma de vida, de cubrir las necesidades económicas de su núcleo familiar, y de brindarle mantenimiento sostenible a su finca de ganado.

1.3 Preguntas de investigación

Se partió de las siguientes preguntas de investigación que orientan la misma y ayudan a generar el proceso metodológico y planteamiento teórico:

a) ¿En qué medida, el nivel de pobreza que acusan estos productores y su baja tecnología de manejo del hato lechero, está asociado a su nivel educativo, capacidad organizativa, fallas de mercado o falta de apoyo gubernamental?

b) ¿Han sido los CRELs una respuesta satisfactoria para los ganaderos asociados a este tipo de organización?

c) ¿En qué aspectos se considera ha fallado la estrategia de CRELs del Valle de Comayagua?

d) ¿Cómo se podría lograr un mercado más estable y atractivo para los ganaderos asociados a los CRELs?

e) ¿Cómo se podría mejorar el esquema de funcionamiento de los CRELs, para convertirlos en un modelo replicable al resto de los pequeños y medianos productores ganaderos de Honduras?

1.4 Objetivos

1.4.1. Objetivo General

Comprender el funcionamiento de los CRELs del Valle de Comayagua, y los factores y variables que limitan su desarrollo como organización productiva de los ganaderos del Sifón Ajuterique y Flores.

1.4.2. Objetivos Específicos

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

a) Analizar los factores y variables que condicionan la organización y el funcionamiento de los CRELs en el Valle de Comayagua.

b) Evaluar el impacto que tienen las fallas de comercialización de la leche, en la economía de los ganaderos asociados a los CRELs del Valle de Comayagua.

c) Formular estrategias que incrementen niveles de competitividad e incremento de ingreso para los ganaderos asociados a los CRELs del Valle de Comayagua.

1.5 Justificación

El **Valle de Comayagua,** cuenta con las condiciones apropiadas para la producción bovina, tales como factores climatológicos, fertilidad de los suelos, topografía regular, disponibilidad de mano de obra de bajo costo y con vocación agrícola, sin embargo, todavía los productores de este territorio, no han logrado niveles aceptables de competitividad tanto en la producción de carne y leche, con estándares de cantidad, calidad, sostenibilidad y precio.

Según SENASA, (Fiallos, 2014), se registra una disminución gradual del nivel de producción y del número de productores, que además no están aprovechando el potencial de obtener mayor valor agregado por vía de conversión artesanal o industrializada de sus productos o cosechas, como es el caso de la leche fluida cuyos derivados tienen mercado atractivo por ser importantes en la dieta alimenticia hondureña (ver anexos Nº.7 y 8).

La disponibilidad de un estudio formal de ésta problemática, permitirá a los actuales productores ganaderos, tanto de Comayagua como de otras regiones hondureñas, tener mayor comprensión de su situación y acceder a alternativas de solución factibles a su realidad y para fortalecer esta cadena, así como alcanzar los estándares de calidad que hoy se reclaman en mercados locales con leche fresca o procesada. También permitirá al sector Gubernamental y otros entes tomadores de decisión, relacionados al desarrollo ganadero hondureño, mejorar sus intervenciones desde las lecciones aprendidas y análisis situacional que provee esta investigación, específicamente en el segmento de pequeños productores lácteos que ciertamente conforman una parte significativa por la cantidad de familias involucradas en este rubro económico.

1.6 Aportes de la Investigación

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

1.6.1 Valor teórico

La cultura ganadera del valle de Comayagua, el creciente desempleo y la seguridad alimentaria de la población, se constituyen como dimensiones que vuelven oportuno y atractivo realizar esta investigación. En especial los CRELs cuyo funcionamiento merece una evaluación de cómo ha sido su impacto en la economía de los productores después de casi 10 años de operación; los hallazgos en el estudio de factores y variables para mejor comprensión del fenómeno, facilitó también identificar y proponer alternativas de solución.

Debido a que las expectativas fundamentales de los productores que se dedican con ahínco a las faenas cotidianas de manejar un hato lechero es la de vender su producto a un precio justo que les permita cubrir sus costos, retornar su inversión y aumentar gradualmente su patrimonio ganadero. Estos aspectos configuran todo un patrimonio teórico aún en construcción ya que el problema en cuestión le está sucediendo y abarca toda una población rural global, especialmente en países subdesarrollados de Latinoamérica, Asia y áfrica.

1.6.2 Unidad Metodológica

Esta investigación ha utilizado herramientas metodológicas y resultados que seguramente podrán complementarse con estudios previos similares o servir de base para futuras investigaciones que serán necesarias para fortalecer el desarrollo rural en el que se desenvuelven nuestros pequeños productores.

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

Procesamiento Técnico Documental, Digital

CAPITULO II

MARCO REFERENCIAL

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

1.1 Marco Conceptual:

Para compenetrarse en la discusión y análisis del problema de los ganaderos del Valle de Comayagua; es necesario definir los principales conceptos usados, que facilite uniformizar criterios y la mejor comprensión del fenómeno que se está estudiando:

Comunidad Rural o medio Rural:

Se inicia con éste concepto, debido a que es en este contexto rural donde se desarrolla la actividad de subsistencia del núcleo familiar y de convivencia de nuestros productores.

Se conoce como **Comunidad rural** al asentamiento humano **pueblo** o caserío que se desarrolla en el campo, fuera de los cascos urbanos. Las comunidades rurales conviven en plena interacción con el entorno natural y subsisten de la **agricultura** o la **ganadería**. Por lo general, se trata de regiones donde la industria no está desarrollada, la infraestructura productiva es deficiente y, por lo tanto, la economía se basa en **actividades primarias** y es bastante precaria. (Rural, 1998)

Desarrollo Rural:

La literatura sociológica define al **desarrollo rural** "como un proceso mediante el cual se enfrenta la problemática de las zonas rurales, su marginamiento histórico de los beneficios gubernamentales, en un esfuerzo de cambio para producir transformaciones sustanciales en las condiciones de vida de la población que vive en el campo, en las estructuras económicas, políticas y sociales que faciliten y hagan posible **la plena incorporación del hombre rural a las actividades de la vida nacional".**

Lo concibe como una estrategia del desarrollo global de la cual es un componente importante. Su objetivo puede resumirse a lograr que los beneficios del desarrollo lleguen equitativa y oportunamente a la población rural" (apuntes sobre Desarrollo Rural, 1981), (apuntes FAO). (Cordovez, 1993) (Araujo, 1981).

Pobreza:

El concepto de pobreza que se utilizará en esta Investigación y que más se desarrolla es el siguiente: Situación socio-económica en que se encuentran los estratos de la población que por falta de recursos

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

económicos, no pueden satisfacer adecuadamente las necesidades definidas culturalmente como básicas. (CELADE, 1980).

Honduras tiene una población estimada en 8.1 millones de habitantes y la mayor parte vive por debajo de la línea de pobreza (64%). La pobreza se concentra en las zonas rurales, donde la agricultura es la principal fuente de ingresos. (PYMERURAL y PRONAGRO, 2010)

Es una situación o forma de vida que surge como producto de la imposibilidad de acceso o carencia de los recursos para satisfacer las necesidades físicas y psíquicas básicas humanas que inciden en un desgaste del nivel y calidad de vida de las personas, tales como la alimentación, la vivienda, la educación, la asistencia sanitaria o el acceso al agua potable. También se suelen considerar la falta de medios para poder acceder a tales recursos, como el desempleo, la falta de ingresos o un nivel bajo de los mismos. (Jordan, 1986)

Nivel de vida:

El término **nivel de vida** hace referencia al nivel de bienestar material que un individuo o grupo aspira o puede lograr obtener. Esto comprende no solamente los bienes y servicios adquiridos individualmente, sino también los productos y servicios consumidos colectivamente como los suministrados por el servicio público y los gobiernos.

Desarrollo Agrícola:

Este concepto en el modelo económico neoliberal, relega al de Desarrollo Rural que incluía a la persona rural, su evolución e identidad cultural y se entiende como el conjunto de esfuerzos orientados a lograr el crecimiento y la diversificación de la producción y a elevar la productividad. Incorporando paquetes tecnológicos exógenos, la expansión del capital físico y la conformación de un contexto institucional coherente con los requerimientos de una agricultura en continuo aumento (DRI, 1991), orientado básicamente a ampliar la plantación de cultivos permanentes, diversificar la producción de granos, mejorar los sistemas de manejo y alimentación del ganado, incorporar rápidamente a las industrias las producciones avícolas y porcinas, expandir el área bajo riego, ampliar la infraestructura de comunicaciones y de transporte, necesarios para que se expandan las bases físicas, biológicas y mecánicas de la producción.

Actividad Ganadera:

La ganadería es una de las actividades económicas más antiguas, practicada por productores como medio de vida, que se realiza en el ámbito rural. Consiste en la cría de animales (ganado) para su aprovechamiento. En Honduras es común asociar la ganadería con la tenencia de vacas para la producción de

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

carne, leche, y cuero. Según PYMERURAL alrededor del 50% de todas las cabezas de ganado existentes en el país, están en manos de pequeños productores, por lo cual se trata de un rubro de producción con suma importancia social, por la cantidad de familias que se benefician directamente (PYMERURAL y PRONAGRO, 2010).

Modelo de producción empresarial:

En el modelo de producción capitalista, Las relaciones de producción son poco o nada familiares y fuertemente dependientes. La tierra se compra y se vende como cualquier otro bien. Se contrata asalariados de manera que la fuerza de trabajo familiar es marginal. Con dependencia tecnológica y financiera y la producción se dirige exclusivamente al mercado. Produce para vender (Lamarche 1994). En la mayoría de los sistemas de producción empresariales, la eficiencia económica es el factor primordial que determina el tipo de sistema empleado.

Modelo de producción campesina:

Inicia su análisis en la estructura interna de pequeñas unidades de producción rural, que permite indicar que a pesar de que los campesinos son productores de mercancías dirigidas al mercado, sus decisiones de producir, vender, contratar, consumir y ahorrar, no obedecen al mismo tipo de cálculos económicos de un productor capitalista (Neira: 1978) y por lo tanto resulta evidente identificar las principales diferencias entre los sistemas de producción campesina y la explotación capitalista.

La organización del trabajo ganadero a pequeña escala normalmente, se estructura en torno a la mano de obra familiar, el patrimonio es familiar y el futuro de la explotación es pensado en términos de reproducción de la familia. La producción es pensada en términos de ingreso agrícola y el trabajo en términos de salario. Las nociones de remuneración y productividad están presentes. (Lamarche 1994).

Hato lechero:

Se refiere al conjunto de cabezas de ganado, compuesto por vacas adultas, toros reproductores, terneros y vaquillas que posee un productor en su hacienda o finca. Con el propósito de producir leche y carne como una actividad económica.

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

Pequeños Productores.

Se refiere a productores que se dedican a una actividad agropecuaria a pequeña escala, normalmente lo necesario para subsistir o mantener su núcleo familiar, en el caso de los ganaderos en Honduras se considera que son pequeños productores los que poseen entre 5 y 50 cabezas de ganado. (Ver cuadro anexo Nº. 1 y 2)**.**

Intermediarios:

Persona o Empresa que interviene en el proceso de Comercialización ya sea entre el productor primario y el industrial o entre éste y el Consumidor.

Los intermediarios cumplen la función especializada de unir al productor con los demandantes finales de lo que éste produce, y su función se hace más importante, hasta llegar a ser indispensable, a medida que se complejizan los intercambios en las sociedades modernas y los mercados se extienden en el Tiempo y en el espacio. Al especializarse en la tarea de comprar y vender el Intermediario puede realizarla mucho más eficientemente que los otros agentes del proceso productivo.

Fallas de comercialización:

Cuando el sistema de precios no toma en cuenta los costos del productor para definir su valor monetario y/ o, cuando los precios de mercado se distorsionan por influencias monopolistas, de desequilibrios económicos que provocan inflación, especulación o acaparamiento.

Mercado Monopólico:

Un monopolio existe cuando en la economía de mercado hay un solo vendedor o productor de un bien o servicio que su uso, satisface las necesidades de toda una población.

Es una situación de privilegio legal o falla de mercado, en el cual existe un productor (monopolista) oferente que posee un gran poder de mercado y es el único en una industria dada que posee un producto, bien o servicio determinado y diferenciado, y puede surgir por distintas vías: la asociación de varias empresas, que quedan bajo el control de una misma dirección (un trust); el pacto entre compañías de un mismo sector económico, para lograr la eliminación de los competidores (un Cártel); el tratado que otorga a ciertos vendedores el monopolio sobre un producto o un sector (un asiento); o la compra o fusión de empresas.

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

Mercado Informal:

Es la parte de la economía de un país, donde las transacciones de compra venta de productos o servicios es realizada por personas o intermediarios clandestinos o no controlados por el gobierno y los precios son especulativos e impuestos por quien tiene el poder de compra o dinero en efectivo.

Es un mercado que generalmente sucede en mayor dimensión en una economía desordenada o imperfecta como la de Honduras, donde los intermediarios se aprovechan del productor primario comprándoles sus productos agrícolas a precios bajos, quitándoles el margen de utilidad que los productores merecen.

Productividad:

Relación entre los bienes producidos y/o los servicios prestados y los factores de producción utilizados a lo largo de un periodo de tiempo. Entre más litros de leche se produce con la misma disponibilidad de vacas, potreros, mano de obra.

Rentabilidad:

El término de rentabilidad generalmente está asociado a enfrentar lo que se produce con lo que se gasta, en términos económicos. La rentabilidad corresponde a una razón financiera en tanto a que es el resultado de establecer la relación numérica entre dos cantidades: la utilidad y los costos, por esta razón los indicadores de rentabilidad o de rendimiento sirven para medir la efectividad de la administración del sistema, así como para controlar los costos y gastos, y de esta manera convertir las ventas en utilidades.

Nivel tecnológico:

Es la cantidad y calidad empleada de conocimientos y procesos de manera ordenada, que tienen como objetivo la producción de **bienes y servicios**, teniendo en cuenta la técnica, la ciencia y los aspectos económicos, sociales y culturales implicados.

También se engloba en el término tecnología, a los productos resultantes de esos procesos cuando responden a las **necesidades** o a los deseos de la sociedad y tienen como propósito la **mejora de la calidad de vida**.

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

Estrategias:

Es un conjunto de acciones planificadas sistemáticamente en el tiempo que se llevan a cabo para lograr un determinado fin o misión. Y se aplica en distintos contextos como:

Estrategia empresarial:

Se refiere al conjunto de acciones planificadas anticipadamente, cuyo objetivo es alinear los recursos y potencialidades de una empresa o negocio, para el logro de sus metas y objetivos de expansión y crecimiento empresarial.

Estrategia de Comercialización:

Está dirigida a generar productos y servicios que satisfagan las necesidades de los clientes, con mayor efectividad que la competencia, a fin de generar en el cliente lealtad hacia una empresa, o una marca. Contribuye en planear, determinar y coordinar las actividades operativas.

Cadena de comercialización o cadena de valor:

Conjunto de actores y etapas de actividades interrelacionadas que se inician en el lugar de producción y terminan en manos del consumidor del producto; antes de llegar al consumidor puede pasar por una o más eslabones o etapas de intermediación, procesamiento y comercialización.

Una cadena productiva:

Puede definirse como un sistema constituido por micro, pequeñas y medianas empresas interrelacionadas y por una sucesión de operaciones de producción, transformación y comercialización de un producto o grupo de productos en un entorno determinado.

Todo sistema de producción por estar comprendido dentro de un sistema mayor debe articularse con su entorno, para este caso en particular el entorno está representado por el sistema agrario y el sistema agroalimentario, este último correspondería a la manera en cómo se crean las articulaciones, relaciones comerciales, e instituciones alrededor de los diferentes eslabones de la cadena. (j. Lundy, 2002).

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

Sistema de producción

Un sistema de producción está conformado por un conjunto de recursos de producción que permiten la transformación de entradas en salidas (bienes o servicios). (Heyden, 2002) En el caso de la producción láctea el productor cuenta con diferentes tipos de activos y capitales (sociales, humanos, naturales, económicos y de infraestructura) cuya interacción resulta en un producto que para esta investigación está representado en carne, leche y sus derivados. Los sistemas de producción existen en un complejo mundo de competencia por el mercado.

Cadena de Valor:

Es una alianza vertical o red estratégica entre un número de organizaciones empresariales independientes, dentro de una cadena productiva (Hobbs y col., 2000). Esto se deriva del hecho de que no todos los participantes de la cadena productiva estarán interesados o dispuestos a participar en la cadena de valor, debido a que para tal fin se requiere negociar, compartir información y riesgos y cambiar el estado actual de las relaciones a lo largo de la cadena (Lundy y col., 2003).

Ordeño:

Extraer o Sacar la leche de los animales hembra exprimiendo las ubres, de forma manual usando las manos y de forma mecánica con dispositivo succionador activado por una bomba de vacío.

Leche fresca:

Se entiende por **leche fresca** a la leche fluida, entera, parcial o totalmente descremada, apta para la alimentación humana, proveniente de establecimientos autorizados por SENASA y sometida a pasterización mediante procesos tecnológicos autorizados en plantas habilitadas.

Leche pasteurizada:

Leche que ha sido tratada con calor para destruir las bacterias patógenas. Por ley, la pasteurización requiere una temperatura de 60 a 65 ºc (grados centígrados), durante no menos de 30 minutos, seguida de una temperatura de conservación de 4ºc.

Derivados lácteos:

Son productos obtenidos de la leche, mediante tratamientos tecnológicos adecuados que modifican los caracteres organolépticos y la composición de la leche, tales como el queso, la mantequilla, el yogurt.

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

2.1 Marco Teórico

Las teorías que forman parte del análisis que ayudan a entender con mayor claridad las variables que intervienen y se conjugan para explicar porque los pequeños ganaderos aun cuando trabajan en un rubro tan promisorio y cuyas prácticas culturales se heredan generacionalmente, no terminan de salir de la pobreza, (CEPAL, 2007)

Esta situación se ilustra bien en el Informe Pecuario FAO 2006, (Anthonny Bennett, 2006) en la cual se apunta que los pequeños productores, donde se incluyen los pequeños campesinos y los pastores, generan la mayor parte de la producción nacional de leche en países en desarrollo.

También expone que el grueso de la inversión en agricultura a pequeña escala tiene que correr a cargo de los propios productores agrícolas. En consecuencia, es importante comprender qué motiva, facilita y limita estas inversiones, teniendo en cuenta todos los esfuerzos de subsistencia de estas familias y sus comunidades, incluyendo las actividades agrícolas y no agrícolas.

Según (CEPAL, 2007), el 75% de la pobreza mundial es rural, en gran parte directa o indirectamente asociada con la agricultura a pequeña escala. Los pequeños productores agrícolas, muchos de los cuales son mujeres, producen la mayor parte de los alimentos que se consumen a nivel local, y también contribuyen significativamente a las cadenas integradas de valor sensibles a la nutrición y a los mercados regionales y mundiales.

En la producción en pequeña escala, según estudios (FAO, dificultades de la Inversión a pequeña escala, 2010), la leche que se ordeña generalmente satisface en primer lugar las necesidades de la familia y luego el excedente es comercializado. Uno de los beneficios directos más importantes de la producción de leche en pequeña escala, y que a menudo pasa por alto, es el beneficio nutricional inmediato proporcionado a los niños en desarrollo (calcio y vitamina A, por ejemplo), y que contribuye en gran medida a una alimentación equilibrada y nutritiva; lo cual reviste importancia si se reconoce la contribución de estos productores a la seguridad alimentaria en las poblaciones rurales hondureñas.

Desde el enfoque sistémico, el análisis de los sistemas de producción agrarios, pasan por el estudio detallado tanto de su estructura, como de su funcionamiento, además de considerarlo como un sistema combinado biológica y socialmente compuesto por un subsistema ecológico (*ecosistema cultivado*) y un subsistema social, técnico y económico (sistema social productivo) y a la vez dichos componentes están en continuo intercambio con un ambiente ecológico, económico, social, institucional y cultural. (FAO, Analisis de sistemas de producciòn animal, 1997).

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

Procesamiento Técnico Documental, Digital

Este último sistema (social-productivo) está compuesto por medios humanos, medios materiales e inertes y medios vivientes, que se organizan para formar las unidades de producción, las cuales se distinguen desde un plano técnico-económico y desde un plano social, el primero hace referencia al tipo de sistema de producción (agrícola, pecuario, mixto), mientras que el ultimo se relaciona a la clase de explotación en función de su estatuto y dimensión. (Pequeñas y medianas unidades familiares o unidades de producción con mano de obra asalariada).

Este enfoque teórico, apoya la comprensión del **sistema agrario hondureño** en cuyo seno se contiene el subsistema de producción lechera; por tanto la comprensión de este último facilita el análisis integral, y específicamente en lo relativo a la eficiencia de la producción a pequeña escala que es donde se encuentran ubicados la mayoría de los ganaderos asociados a los CRELs.

A su vez, en el proceso de producción ganadera, se define una interacción y sucesión de actores y medios, que consecuentemente da pie al surgimiento de la idea de encadenamiento, como una mirada más detallada del funcionamiento de las cadenas de valor que en el caso del sector lácteo presenta una sucesión de eslabones interdependientes que incluye a los productores lácteos, los proveedores de insumos y equipos necesarios para la desarrollar la actividad productiva, los recolectores o intermediarios, los procesadores tanto de nivel industrial como artesanal y el mercado de leche procesada y sus derivados. (Quintero, 2001)

A pesar de que la industria láctea en Honduras representa una fuente de ingresos y bienestar para un buen porcentaje de la población rural, es en general, una industria débilmente organizada. Sobre todo, a nivel del circuito informal, es una cadena con articulaciones frágiles y de incipiente funcionamiento. La coordinación de acciones es escasa y el flujo de información relevante y confiable para la toma de decisiones es limitado. (PYMERURAL y PRONAGRO, 2010)

Se añade a esta situación el hecho que la gran mayoría de las fincas ganaderas, son de carácter familiar en donde la mayoría de productores no conciben de manera empresarial su sistema y por lo tanto no son conscientes de los ingresos y egresos reales de sus operaciones; además no consideran las opciones de valor agregado (procesamiento) como una oportunidad de mejorar el nivel de ingreso.

Dada la trasferencia de Competencias cada vez mayor del gobierno hacia una función puramente reguladora, se crea una gran laguna institucional en el apoyo a la lechería En pequeña escala, en relación al suministro de servicios de apoyo, desde el suministro de insumos, la formulación de sistemas de pago, hasta las normas de calidad y las prácticas en materia de calidad.

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

Procesamiento Técnico Documental, Digital

Esta laguna institucional también pone de relieve la necesidad de un cambio hacia un enfoque de reacción ante el mercado, creación activa de capacidades y fomento de tecnología apta para adaptarse e innovación, (Anthonny Bennett, 2006), estas necesidades de regulación y de control lo vemos explicado en la teoría de Gobernanza desarrollada por Gereffi et al. (2005), que se refiere al poder, autoridad e influencia ejercida por algunos actores de la cadena, con el fin de coordinar y controlar las actividades de producción y abastecimiento en cadenas de valor. En otras palabras, implica la implementación de mecanismos institucionales para lograr la coordinación explícita de las actividades ejecutadas por los actores de la cadena de valor (Humphrey y Schmitz, 2001; y Gereffi et al., 2001).

3.1 Marco Contextual:

Al enfocar el caso de productores lácteos asociados a los CRELs del Valle de Comayagua, se advierte que son pequeños productores, quienes viven **en un mundo rural** que en Honduras sigue siendo excluyente, también compiten directa o indirectamente en el mercado de la leche de forma desigual, porque en Honduras a parte que la comercialización de la leche es monopólica (PYMERURAL y PRONAGRO, 2010), cuyo mercado industrial lo dominan principalmente 2 grandes procesadoras: **LACTHOSA Y LEYDE,** que incluso recientemente se han fusionado, según recientes informaciones de prensa. (Heraldo, 2013).

Mientras que en el mercado artesanal (no regulado por el Gobierno) el comercio de la leche para procesamiento de sus derivados es altamente **especulativo en cuanto a la fijación de precios, y dominado por comerciantes intermediarios**. Además que la leche es un producto grandemente influenciado por todos los cambios derivados de ésta **era de globalización** en cuanto a precios, tecnología y estándares aceptables de calidad.

En consecuencia, no se podría entender en su verdadera dimensión el problema de los ganaderos de Comayagua que, ciertamente es similar al resto de los productores a pequeña escala en Latinoamérica, sino se conoce la evolución histórica de las políticas y esquemas económicos hemisféricos y que en procura del desarrollo de países y regiones se han experimentado al menos en los últimos 60 años (Desarrollo, 1981).

Por lo tanto, habría que buscar las causas en determinados procesos socioeconómicos, como la implementación de nuevos modelos económicos. Iniciando desde los años 50 (periodo postguerra) en donde las políticas de reactivación económica tienden a impulsar el crecimiento de las industrias, de la producción agrícola a gran escala, invadiendo territorios rurales y los patrones culturales de su población incluyendo sus tecnologías autóctonas de producción (Llambí, 2000).

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

Este esquema económico, transformó la visión de lo rural que pasa, de ser una comunidad compleja en que interactúan la gente y su medio natural, a ser **simplemente áreas para incremento de la producción de materias primas para la beneficio de países industrializados**; y donde los gobiernos de la región intentaron mejorar el comportamiento productivo por rubros, como una estrategia de despegue económico (Anthonny Bennett, 2006).

De esta forma, el desarrollo agrícola así concebido, dejó en segundo plano el desarrollo integral de las poblaciones rurales **que solo eran vistas como mano de obra barata y sin mucha calificación** (Plaza, 1998)**.** Así, la agricultura, que es la base de la economía de la población que vive en las áreas rurales, pasó a ser considerada como sector agrícola o sector apto para la producción tecnificada, cuyo desarrollo tenía requerimientos específicos en términos de políticas y de organización institucional. (Cordovez, 1993).

Posteriormente en la década de los años ochenta, se impulsó el **Modelo Neoliberal**, que propicia la expansión del capital corporativo, de la inversión internacional, a través de la liberalización de mercados y la desregularización arancelaria, que desnaturaliza aún más la realidad rural, ya que los campesinos no son parte de este esquema, (Aramendez, 2001)**.**

En el ámbito internacional, el proceso de Globalización en el cual los países en desarrollo se han visto insertos, aun con las desigualdades que hay con los países industrializados, evidentemente con desventajas tanto desde el punto de vista tecnológico como económico, en el que se adicionan, **los factores culturales y étnicos de cada país** y que son con frecuencia la causa principal de la creciente marginación y empobrecimiento de algunas de las áreas rurales.

Los procesos de globalización y los programas de ajuste estructural han ocasionado ya profundas restructuraciones en los **sistemas agroalimentarios latinoamericanos**, es decir donde se acostumbraba producir alimentos para la familia y comunidad, ahora solo se produce aquello de **interés exportable,** caso típico en la transición que se observa en la Agricultura de Comayagua con los vegetales orientales, que desplazaron significativamente las áreas donde se cultivaban el maíz y los frijoles; aunque estos granos sigan siendo, parte fundamental de la dieta alimenticia hondureña.

Se resume que el desarrollo rural en Honduras, históricamente se ha visto afectado por la influencia de esquemas económicos regionales y mundiales diseñados para países ricos, y por la adopción casi en fotocopia de políticas y programas no adecuados para atender nuestras poblaciones rurales y sus productores.

Por lo tanto, dada la pobreza que es acentuada en las áreas rurales, es evidente que estas políticas y sus modelos económicos no han estado dando todos los resultados esperados; la cada vez mayor dependencia de importaciones alimentarias, los bajos rendimientos, la creciente descapitalización de la mayoría de los productores agrícolas son indicios de que algo ha estado fallando.

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

Situación del rubro lechero:

Según estimaciones de la FAO, más del 80 por ciento de la leche producida en los países en desarrollo procede de los productores a pequeña escala, y su importancia social es que la actividad lechera **mejora la seguridad alimentaria** y representa una **fuente de empleo e ingresos** para millones de familias de pequeños agricultores, intermediarios y procesadores, a lo largo de la cadena láctea. (FAO, the global Strategy for the Management of farm animal resources, 1999).

También se ha llegado a comprender que el desarrollo del sector lechero es un **instrumento de política sostenible, equitativo** y poderoso para lograr el crecimiento económico, la seguridad alimentaria y **la reducción de la** pobreza en países en desarrollo como Honduras**,** porque la actividad lechera, que se practica ampliamente por la población rural: es una fuente regular de ingresos; proporciona alimentos nutritivos; mejora el uso de los recursos; genera empleo en la explotación y fuera de ella; crea oportunidades para las mujeres (por ejemplo, dinero derivado de la leche); proporciona estabilidad financiera y posición social; por ejemplo, depósito de ahorros y en creación de activos. (Anthonny Bennett, 2006).

Sin embargo, En muchos países en desarrollo, los problemas relativos a la refrigeración, comercialización, procesamiento y transporte y las cuestiones nutricionales y zootécnicas **limitan el desarrollo del sector lechero**. Además, los productores de leche a pequeña escala, generalmente carecen de las competencias para administrar sus explotaciones como empresas; tienen un acceso limitado a servicios como los de salud animal, mejoramiento genético, formación y crédito; tienen poco o ningún capital para invertir, y se ven obstaculizados por el reducido tamaño de sus rebaños, los bajos rendimientos lecheros y la mala calidad de la leche. (FAO, dificultades de la Inversión a pequeña escala, 2010).

Factores que en conjunto representan la realidad en que se desarrolla esta actividad económica de subsistencia y que explica porque a pesar de ser una actividad tradicional, en un territorio con una agrología privilegiada como el **Valle de Comayagua,** no se logre resolver aun el problema de pobreza que acusan estas poblaciones.

Situación de país:

Honduras tiene una población estimada en 8.1 millones de habitantes y la mayor parte vive por debajo de la línea de pobreza (64%). La pobreza se concentra en las zonas rurales, donde la agricultura es la principal fuente de ingresos. Datos del Banco Central de Honduras (Honduras, 2007) revelan que está decreciendo la contribución del sector agrícola a la generación de riqueza, pasando de representar el 20% del PIB en 1994 a

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

10% en los últimos ocho años. El subsector lácteo muestra una tendencia similar debido a: 1) cambios de preferencias por parte de los consumidores, tales como la leche de soja, y otras bebidas similares y, 2) pocos incentivos crediticios a la actividad ganadera y 3) aparición de rubros agrícolas alternativos. A pesar de esto, Honduras sigue siendo un importante productor de leche en el ámbito regional (PYMERURAL y PRONAGRO, 2010), siendo una actividad relevante desde el vista económico, ambiental y social.

La mayor parte de **ganadería hondureña** constituida principalmente de pequeños hatos (de 5 a 50 cabezas de ganado) ver cuadro anexo 1 y 2, es una actividad muy ligada al patrón cultural de subsistencia, practicada de forma extensiva a lo largo y ancho del territorio y representa la principal fuente de ingresos viable para muchas familias.

Siendo las condiciones socioeconómicas del **área rural hondureña**, **generalmente precarias** con deficiente acceso a la salud, educación, mínima infraestructura productiva; en donde la ganadería es una de las pocas formas de subsistencia y fuente de ingreso que en el área rural se dispone.

Estos factores han contribuido a que el desarrollo ganadero se mantenga a pequeña escala, aunque con un número significativo de productores, como se puede apreciar en el área rural hondureña (ver anexo Nº.1 y 2). Y como es el caso de los ganaderos asociados a los CRELs del municipio de Ajuterique y Flores , del Valle de Comayagua, un territorio de clima semi-seco, relativamente fértil, con un régimen de lluvia estacional; condiciones agrologicas que facilitan la dedicación al manejo de ganado y cultivos de granos básicos y otros alimentos para subsistir en un valle poblado por varias comunidades rurales dividido en municipios clasificados por AMOHN como C y D (ver tabla anexa Nº. 3); donde las condiciones de vida generalmente son de pobreza.

En estos datos reportados por PYMERURAL e INE, se observa, que casi la mitad de las explotaciones ganaderas en Honduras tienen una área productiva menor a las 5 Ha. Sin embargo, más preocupante aún es el hecho de que el número de animales por hectárea (carga animal) es bastante bajo. También, vale notar que las explotaciones ganaderas con áreas mayores a las 50 hectáreas, manejan un poco más del 52% del hato nacional, a pesar de representar menos del 11% del total del hato nacional, lo que indica una alta concentración de animales en pocas fincas. Según datos del INE (ver anexo Nº. 2 y 6), las fincas lecheras representan alrededor del 71.3% de las explotaciones bovinas (68,918 fincas lecheras). De este total de fincas con inclinación lechera, alrededor del 87% tienen menos de 50 animales, por lo que sólo generan aproximadamente el 29% de la producción nacional de leche.

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

CAPITULO III

VARIABLES E INDICADORES

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

Variables e Indicadores

En función de lograr los tres (3) objetivos específicos planteados en ésta investigación, se identificaron las siguientes variables que se consideraron intervinientes para que se expresen en menor o mayor medida todos los aspectos que componen el fenómeno objeto de estudio.

Se reconoce la complejidad que se manifiesta en la situación adversa de los pequeños y medianos productores, en el que se combinan factores tales como inadecuadas políticas económicas gubernamentales, en temas como financiamiento, capacitación y acceso a tecnologías apropiadas , que convergen al problema de comercialización de los ganaderos asociados a los CRELs de Comayagua, quienes al tener dificultades de no poder vender bien su leche, experimentan una reducción de sus ingresos, lo cual les limita a brindarle un mantenimiento adecuado de sus hatos y consecuentemente a experimentar una reducción en la cantidad y calidad de producción.

Por tanto se les dificulta acceder al mercado formal o industrializado de la leche, a su vez los expone de manera fría a la otra alternativa de mercado que es informal, sin regulación ni control en donde los precios que recibe el productor son generalmente bajos, incluso pueden obtenerse precios por debajo de los costos de producción, provocando un empobrecimiento gradual de estos ganaderos.

En base a éste análisis del fenómeno en sí mismo, y contrastado con la experiencias previas de casos similares, se logró seleccionar (5) cinco variables que supuestamente podrían estar incidiendo de manera individual o combinada, por lo que un análisis riguroso de ellas, puede brindar una configuración más clara para explicar este fenómeno que atañe a los ganaderos de Comayagua.

Variables que se estudiaron:

A. Variables Dependientes

1. Organización productiva
2. Ingreso de los ganaderos

B. Variables Independientes

1. Comercialización de lácteos
2. Mercado formal industrializado

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

3. Mercado Informal artesanal de la leche.

A continuación se presenta a detalle el punto de vista conceptual e indicadores pertinentes con que se abordaron cada una de las variables**:**

C. operacionalización de variables.

Variables Dependientes.	**Concepto**	**Indicador**	**Posibles preguntas**
Organización productiva.	Capacidad gerencial - administrativa para manejar la producción de leche, tanto a nivel de finca, como la producción colectiva de los asociados. Se podrá evaluar si se están haciendo un uso racional de sus recursos.	• Nivel de escolaridad del productor. • División del trabajo en la finca. • Nivel de producción en finca. • Capacidad reproductiva del hato • Control y uso de los ingresos y egresos por finca y asociación de ganaderos. • Estructura legal de la asociación de ganaderos. • Nivel de organización de la asociación. • Situación financiera, acceso a crédito. • Situación propiedad del ganado y otros activos de la finca. • Registro Zootécnico y contables. • Disponibilidad de maquinaria y equipo. • Tipología de Instalaciones para el manejo del hato. • medios de transporte de insumos y productos.	Ver encuestas
Ingreso Del ganadero	Cantidad monetaria que percibe el ganadero consecuencia de realizar su actividad productiva incluyendo otros posibles ingresos familiares.	**Fuentes de ingresos** • Ingreso por venta de leche • Ingreso por venta de ganado • ingresos por remesas • Ingresos por otras fuentes • Fuentes de empleo alternativas • Producción de leche mensual **Egresos promedio familiar**:	Ver encuestas

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

		• Gastos propios de la manutención del núcleo familiar • Gastos propios del manejo del hato ganadero.	
Variable Independientes	**Concepto**	**Indicador**	**Posibles Preguntas**
Mercado formal e Informal de la leche.	Mercado hondureño que acapara la compra: venta del mayor volumen posible de leche, con un control de los precios.	• N° de compradores que adquieren la leche que se produce. • N° de intermediarios existentes en la cadena de comercialización. • Precios fijo o negociado. • Precio de venta en el mercado informal y en el mercado monopólico. • Existencia de contrato de venta. • Hay préstamos al productor que condicionan la comercialización.	
Comercialización de la leche.	Capacidad y facilidades actuales de vender satisfactoriamente la leche producida.	• Cantidad promedio producida por semana, mes, año. • Precio y cantidad vendida a intermediarios. • Precio y cantidad vendida al menudeo. • Cantidad usada para consumo. • Canales de comercialización existentes. • Formas de pago • Costos de producción por litro de leche. • Costos de comercialización. • Formas de transacción y medios de pago.	Ver encuestas

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

CAPITULO IV

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN.

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

4.1 Enfoque de la investigación:

Se previó un enfoque mixto, ya que hubo en este estudio, valoraciones tanto cuantitativas como cualitativas.

4.2 Tipo:

El tipo de estudio que se realizó en esta investigación para cumplir con nuestros objetivos fue de tipo descriptivo y explicativo, sustentado en el análisis de fuentes de información primaria y secundaria.

4.3 Diseño de la Investigación:

El estudio comenzó con un estudio correlacional al relacionar las variables sin manipularlas, en el cual se logró caracterizar el estado actual, las condiciones y medios en que se desenvuelven los ganaderos asociados a los CRELs del Valle de Comayagua, el funcionamiento de los mismos en el manejo técnico de su hato, aspecto organizativo, administrativo, condiciones de mercado.

4.3.1 Marco Muestral:

Dado que nuestro objeto de estudio representado en los productores asociados a los CRELs de Comayagua, se encuentran en un territorio y en una cantidad que facilita visitarlos y entrevistarlos personalmente; en el caso del CREL de Ajuterique que aún está funcionando como tal, se aplicó el estudio de caso aplicando un censo poblacional que abarca todo el universo de estudio, en este caso representan diecisiete (17) productores asociados al CREL Sifón Ajuterique (ver tabla anexa Nº.. 9), en cambio en el CREL de Flores, Villa de San Antonio se pudo muestrear un 30% de los productores asociados en vista que se encontró que este CREL está inactivo desde hace dos años, pero los productores objetivo, siguen realizando sus faenas de manera individual.

4.5 Recopilación de datos:

Se diseñó una encuesta central dirigida a los productores, organizada en los siguientes tres (3) aspectos, según el estudio de variables: socioeconómico, Producción y comercialización; se acompañó de entrevistas a grupos focales como directivos de CREL y expertos de la SAG, PYMERURAL y SENASA.

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

Como fuente secundaria se realizaron revisiones bibliográficas puntuales tanto a nivel físico como electrónico en una gama de libros de texto, revistas técnicas, informes institucionales, boletines y recortes de prensa, todo para brindar máxima objetividad y legitimidad a éste estudio.

4.6 Instrumentos de medición:

Se usaron las herramientas SPSS y Excel, sus tablas, gráficos, análisis de contingencia, para la argumentación estadística, Orientado a encontrar causas y razones de las variables estudiadas y aspectos encontrados a lo largo de la investigación dando posibles recomendaciones o soluciones. Las principales técnicas y herramientas de trabajo fueron:

i, Trabajos de campo exploratorios.

ii, Entrevistas pre elaboradas.

iii, Estructuración de las encuestas conforme a las variables de estudio y sus

iiii, Aplicación de encuestas con criterios de representatividad y aleatorios

iiiii, Vaciado de datos en el SPSS para tabulación y análisis de datos.

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

Procesamiento Técnico Documental, Digital

CAPITULO V

ANÁLISIS DE RESULTADOS

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

5.1 Panorama Nacional.

De acuerdo a los resultados de la Encuesta Agrícola Nacional (EAN) (SAG, 2008), el inventario del hato ganadero en Honduras superó los 2.5 millones de cabezas en el 2008. Según datos de INFOAGRO, (basados en el INE) el promedio de rendimiento de leche en verano es de 3.8 litros/vaca y para invierno sube a 4.4 litros/vaca (Estadìsticas, 2009 junio). Estos bajos rendimientos apuntan falencias en aspectos como el desarrollo genético y manejo del ganado.

La tabla Nº. 1 muestra que los parámetros productivos de los hatos nacionales están muy por debajo del estándar internacional; confirmando la necesidad de mejora de la productividad:

TABLA 1: Parámetros Productivos Ganadería

Índice	Promedio Nacional	Promedio Internacional
Natalidad	52%	85%
Mortalidad de Terneros	8%	2.5%
Mortalidad de Adultos	3%	0.5%
Edad al 1er parto	40-42 meses	24 meses
Intervalo entre partos	17 meses	12 meses
Producción Láctea	3.4 Lt/vaca/día	10Lt/vaca/día
Peso al destete	300 Lbs	480 Lbs
Días abiertos	180 días	70 días

Fuente boletín INFOAGRO 2009. El promedio internacional se basa en estándares latinoamericanos.

Se sabe que, la baja productividad animal está relacionada con la baja disponibilidad de forraje (especialmente en verano), con la pobre calidad genética del ganado, malas condiciones de manejo veterinario o de la salud animal y falta de higiene en el ordeño de la leche, todo ello contribuye a una baja en la cantidad y calidad de leche producida, situación que solo puede ser superada con inversión inteligente.

Con todo y esa realidad, se estima que la producción nacional de leche en 2007, superó los 674 millones de litros (ver cuadro anexo Nº. 4), lo cual representa más del 75% del consumo poblacional o demanda total (FENAGH, 2011); por lo que la producción de leche y sus derivados son importantes en la economía nacional, por su contribución significativa a la economía nacional, por los volúmenes de producción, ventas y generación de empleo que toda su actividad representa, estimándose en más de un 18% del PIB agrícola.

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

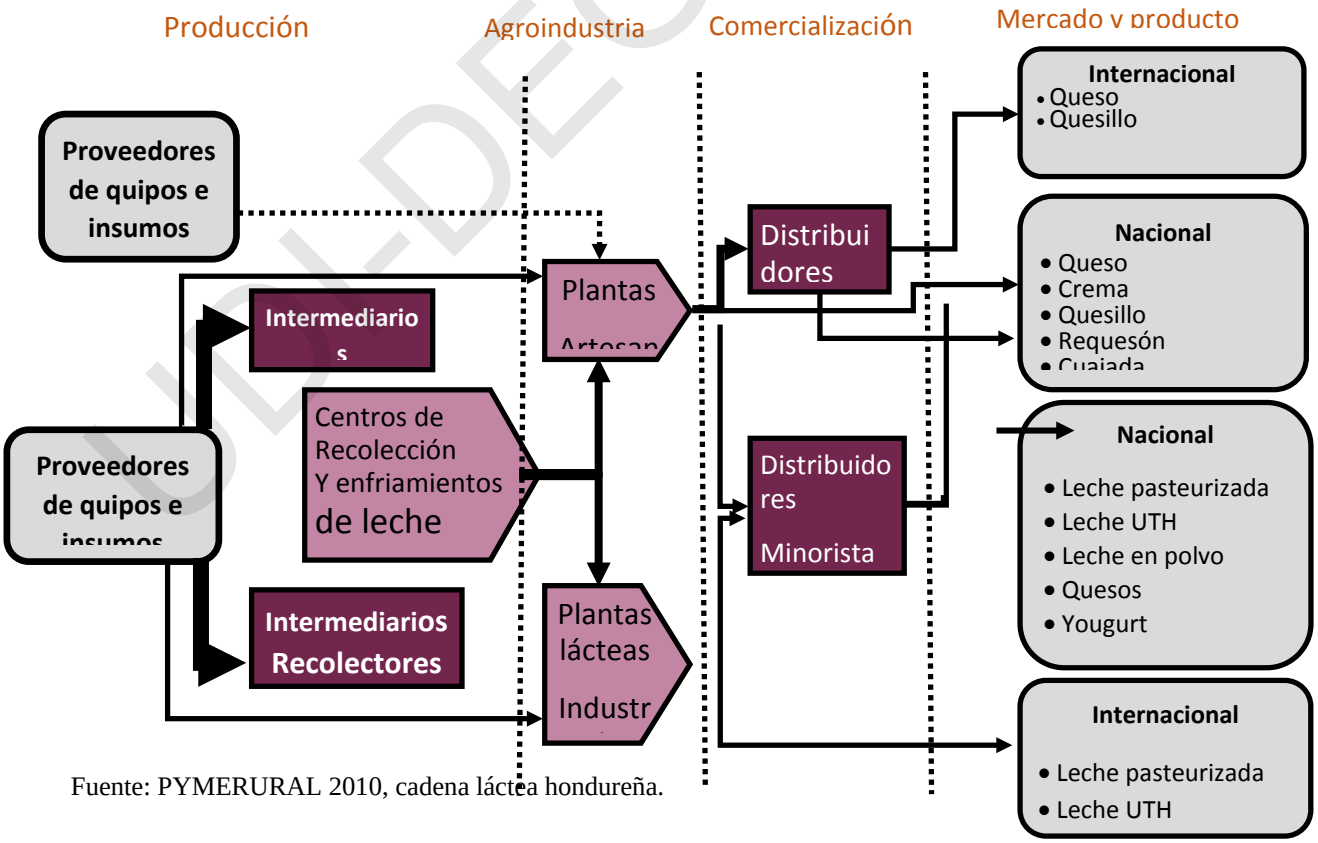
Además, que estos alimentos son apetecidos en la cultura gastronómica hondureña, que por su disponibilidad en la mayoría del territorio, se resuelven en alguna medida carencias nutricionales de muchas familias principalmente rurales (Ver cuadro anexo Nº.8).

5.2 La cadena láctea Hondureña

La Cadena de Valor Láctea, en general, está compuesta por tres (3) eslabones dentro de los cuales se pueden identificar los principales actores que lo conforman: el eslabón productivo (Ganaderos, CRELs y acopiadores), el eslabón procesador (plantas industriales y artesanales) y el eslabón de comercialización (distribuidores, detallistas y consumidor final).

En el diagrama siguiente, también se pueden identificar cuatro (4) etapas en que se ejercita las diferentes operaciones y transacciones de ésta cadena que va desde la producción primaria, pasando por el procesamiento, la distribución y comercialización hasta el consumidor final de toda una gama de productos en un mercado cada vez más competitivo:

Figura N 2: Esquema de la Cadena Productiva de Lácteos.



Fuente: PYMERURAL 2010, cadena láctea hondureña.

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

5.3 Mercado de la leche fluida

El mercado de leche fluida en Honduras ha sido calificado como oligopsónico (pocos compradores), con dos tipos de compradores: el mercado formal de tipo industrial y el mercado informal de tipo artesanal; el mercado industrial colecta alrededor del 35% de la leche producida en el país y el restante 65% es comprado por las plantas artesanales (PYMERURAL y PRONAGRO, 2010).

5.4 El mercado industrial

Pasteuriza la leche y sus derivados son empacados bajo estándares de alta calidad, vendidos nacionalmente o exportados. Las plantas industriales compran la leche fría a los CRELs y a productores independientes, en cambio **el mercado artesanal** es parte del sector informal, porque son pequeñas empresas familiares que según SENASA en su mayoría, operan sin permisos sanitarios, que en su proceso adquieren la leche generalmente de pequeños ganaderos, sin mayores exigencias de calidad, no pasteurizan la leche y producen queso, mantequilla y quesillo de menor calidad, los cuales son vendidos en el mercado local y nacional.

Los industriales compran a mejores precios debido a la alta calidad exigida (leche fría a 4ºC, sin agua, higiénica, con bajo contenido bacterial y un contenido adecuado de grasas mayor del 3%); mientras que los artesanales no tienen ningún requisito de calidad. Los precios varían según la época del año, siendo más altos en verano y más bajos en invierno; los industriales compran entre 0.40 a 0.50 US$/Litro, mientras que las plantas artesanales entre 0.22 a 0.42 US$/Litro. (FENAGH, 2011)

Vale mencionar que las procesadoras industriales operan a mayor escala bajo un riguroso esquema de gestión de calidad por tanto, se constituyen como el actor dominante **con marcada influencia en el resto de la cadena** tanto en el tamaño del mercado, la calidad y precios así como en la selección de los ganaderos más tecnificados, por lo tanto es saludable contar con otras posibilidades de mercado propicias para la producción a pequeña escala, para no depender exclusivamente de las decisiones tomadas por unas cuantas empresas.

En contraposición con el sector artesanal, denominado informal, que está conformado por actores de menor escala, donde los intermediarios/recolectores cumplen una función muy importante en la distribución del producto a nivel local; pero con una influencia en los precios marcada muchas veces por la especulación. Lo anterior permite a los actores cambiar relativamente fácil sus compradores y acopiadores alimentando un esquema de incertidumbre.

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

5.5 La cadena láctea en Comayagua

No se pudo obtener datos oficiales del inventario ganadero en el Valle de Comayagua, pero al hacer indagaciones con la regional de SENASA (Fiallos, 2014), se logró obtener listados de ganaderos que regularmente son monitoreados por inspectores de SENASA, brindándose una estimación que supera las 25 mil cabezas, en los 9 municipios que comparten el valle; se reporta que las fincas generalmente son manejadas con doble propósito o sea, para la producción de carne y leche, siendo en su mayoría fincas pequeñas que oscilan entre las 5 a 50 cabezas de ganado.

En general la cadena láctea del valle de Comayagua está compuesta por los tres eslabones antes citados, pero caracterizada por las siguientes particularidades: una mayor cantidad de pequeños y medianos ganaderos en el eslabón productivo, siendo la cantidad de fincas con hatos mayores a las 50 cabezas una cantidad menor del 10% según SENASA oficina regional. También se observa escasa coordinación asociativa entre ellos, a excepción de los ganaderos que integran los únicos dos CRELs que existen en el valle.

Luego en el eslabón procesador está conformado exclusivamente por actores de capacidad artesanal dedicados a la producción de crema, queso fresco, semi seco y quesillo, en los que se pueden diferenciar 2 grupos según el nivel de procesamiento, estrategia de comercialización y cobertura de mercado; así tenemos Lácteos la Primavera y Finca el Carmen con una capacidad de procesamiento de más de 3000 litros semanales cada una, con productos empacados con denominación de marca, posicionada regionalmente. (ver cuadro anexo procesadoras artesanales Nº.7).

Mientras que en el otro grupo que se estiman en más de 100 procesadoras artesanales clandestinas se tienen niveles de procesamiento diario que oscilan entre los 30 a 100 litros de leche en productos sin marca que se venden al menudeo en diferentes localidades de la región.

5.6 Situación de los centros de recolección y enfriamiento de leche (CRELs) en Comayagua:

En el Valle de Comayagua se lograron organizar dos Centros de Recolección y Enfriamiento de leche como parte de la iniciativa de apoyo a los ganaderos: Land o`lakes Pymerural SAG anteriormente citada, de los cuales se estudiaron los factores y aspectos que facilitaron comprender su situación actual.

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

5.7 CREL de Flores:

Ubicado en la aldea de Flores, Villa de San Antonio, en la parte sur del valle de Comayagua (ver mapa anexo Nº.3) fue el primero en constituirse alrededor del mes de mayo del 2007 (Meza, 2013) el cual arrancó con muchas expectativas dada la vocación ganadera que tiene ese territorio, inicio con 22 productores socios y contando con el préstamo por parte de Lacthosa de un tanque de almacenamiento refrigerado con capacidad de 3000 litros, llegando a comercializar mediante contrato unos 6000 litros semanales.

Este CREL dejó de funcionar alrededor de octubre del 2011, debido a varias dificultades que según narran los directivos (entrevista, 2013), fueron factores muy difíciles de resolver, entre ellos señalan los pagos tardíos mayores a 10 días por parte de la procesadora, con el agravante que muchas veces el pago traía deducciones por castigos a la baja calidad de la leche, situación que elevó la desconfianza e inconformidad de los ganaderos socios del CREL que exigían sus pagos completos y semanales como era costumbre con otros compradores; también relatan que sentían que las exigencias de la procesadora eran mayores en la temporada de invierno cuando la leche es más abundante y se llegó al extremo de perder varios tanques llenos por rechazo de la planta.

Gradualmente los socios se apartaron del CREL para mejor comercializar su leche de manera individual, y el tanque de almacenamiento al quedar en desuso se tuvo que regresar a quien lo había prestado; quedando fracasada de esta forma en el CREL de Flores esta estrategia.

5.8 Estudio de caso del CREL de Ajuterique:

Ubicado en la aldea del Sifón Ajuterique, en la parte noroccidental del valle de Comayagua (ver mapa anexo Nº. 2); fue constituido oficialmente en junio de 2009, con una membresía inicial de 31 ganaderos de la zona (Meza, 2013), pero luego de un tiempo de organización inició operaciones con un consolidado de 17 ganaderos (ver anexo Nº.2, tabla Nº. 9); estos ganaderos tuvieron que comprar su propio tanque de almacenamiento y construyeron las instalaciones propias de funcionamiento.

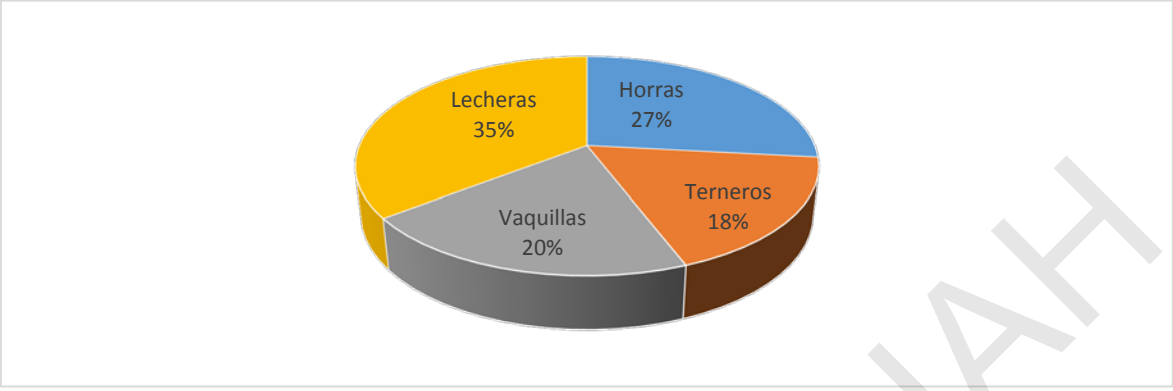
La encuesta aplicada (ver encuesta anexo Nº. 2) a los ganaderos de esta asociación, arrojò los siguientes resultados que se presenta en el gráfico Nº.1:

La población total de cabezas de ganado que se manejan por los 17 ganaderos asociados al CREL suma una cantidad de 539 animales de los cuales 191 son las que se encontraron produciendo leche, lo que representa un 35% del total, teniendo en segundo lugar la población de vacas horras o secas (que no producen) en un total de 144, o sea un 27%, que en ese momento al no producir leche, solo representan un gasto para su manutención.

UDI-DEGT-UNAH

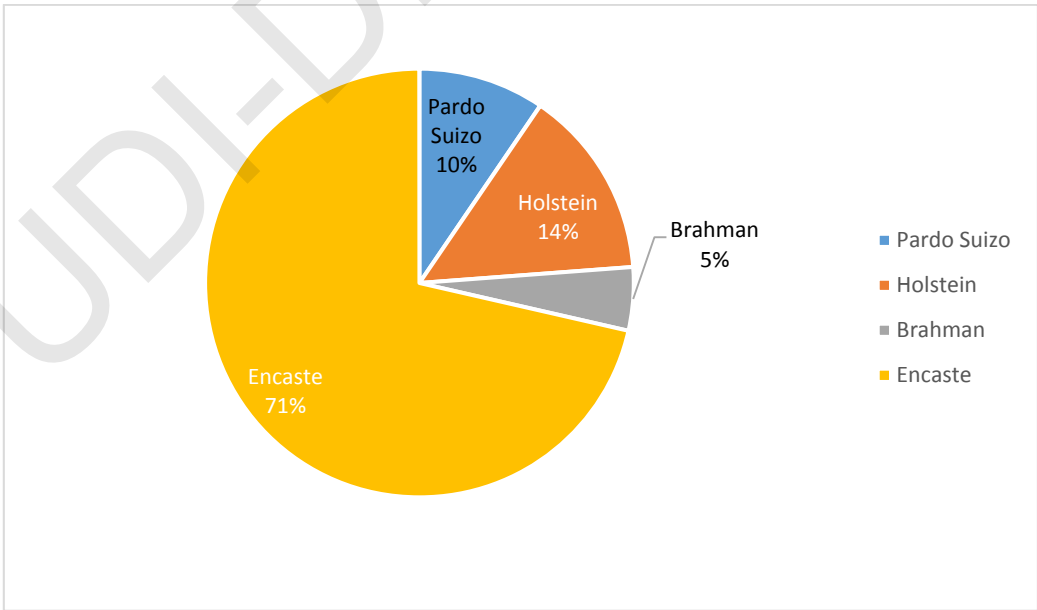
Derechos reservados

Gráfico Nº.1: **Composición del Hato CREL Ajuterique**



Se calculó que la producción promedio en litros de leche por vaca ordeñada diariamente es de 3.1 litros en época seca y 4.5 en época lluviosa, viendo que ambos rendimientos están por debajo del promedio nacional que es de 3.4 litros y 5.2 litros respectivamente (FENAGH, 2011). Este nivel de desempeño es consecuencia de una variedad de factores, entre los que destaca la condición genética del ganado ya que el temperamento lechero es una cualidad deseable en los hatos y en este sentido el Gráfico Nº. 2 siguiente muestra que los encastes de cruces indefinidos representan el 71% de la población vacuna en éste CREL, concluyéndose que subsiste baja calidad genética que limita también la capacidad productiva.

Gráfico Nº. 2: **Condición genética en cuanto a Razas del hato del CREL Ajuterique**



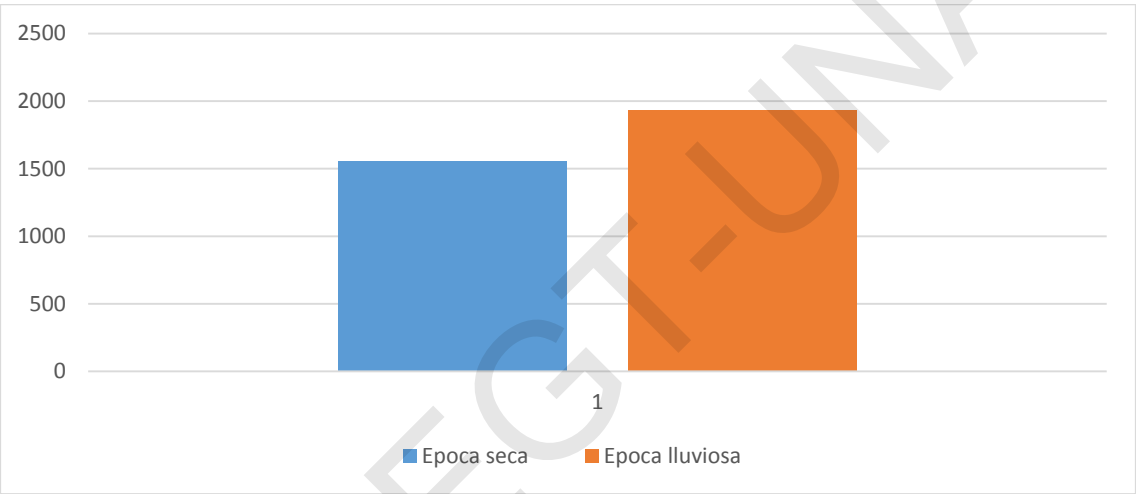
UDI-DEGT-UNAH

En cuanto al volumen de producción total del CREL en litros diarios de leche, en el Gráfico Nº..3, se observa una marcada estacionalidad con diferencias sustantivas de 382 litros diarios de producción superior en la época lluviosa por sobre la época seca; situación que es muy parecida al comportamiento nacional (ver anexo Nº.9) y claramente explica como este fenómeno de estacionalidad influye en la variación de precios de la leche fresca que le pagan a los ganaderos según cambia la disponibilidad de oferta a lo largo del año y que se puede ver en el gráfico de precios que según sea la época, logran vender los ganaderos a sus intermediarios.

Gráfico Nº. 3: **Producción de leche según época**

Época seca: 1552 litros

Época lluviosa: 1932 litros



Los precios promedios de venta por litro de leche en el caso Ajuterique, se calculó en L.6.65 lempiras por litro en la época seca o de escasez y en esa misma época la producción diaria por vaca en promedio es de 2.2 litros por día, mientras que en la época de invierno o abundancia el precio promedio de venta por litro de leche baja a L5.20 lempiras por litro, ya que la producción promedio por vaca sube a 3.6 litros por día.

Cuadro Nº.1

variables / estación	Producción ẋ diaria litros	Precio ẋ por época lempiras
Época seca	1.4	6.65
Época lluviosa	3.6	5.20

Aquí el efecto adverso por estacionalidad, se aprecia en cuanto a disminución de ingresos, ya que es contrastante el hecho que aunque en verano suban los precios de la leche para venta del productor, ese beneficio

UDI-DEGT-UNAH

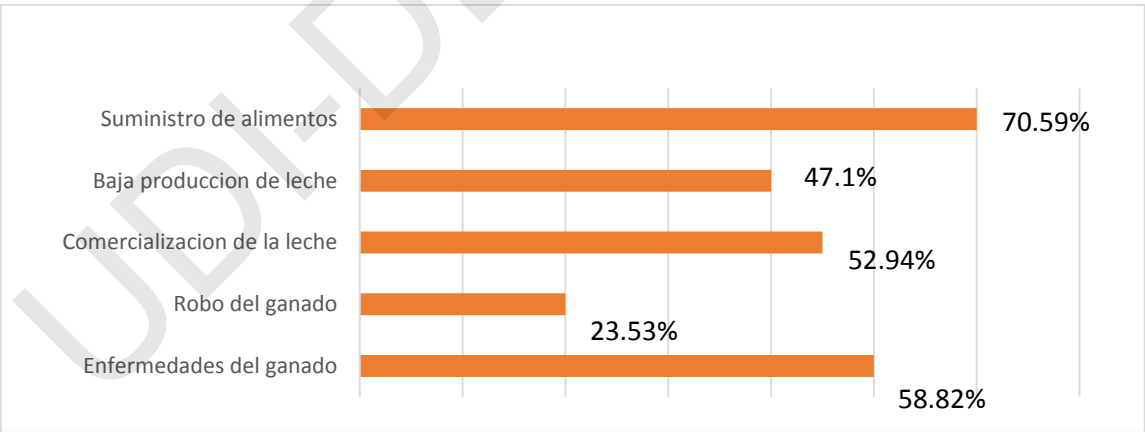
Derechos reservados

se descompensa con los bajos niveles de producción, mientras que en invierno los mayores niveles de producción, se descompensan con la disminución de los precios por sobreabundancia de leche en la región; todo lo cual redunda en la disminución total de los ingresos del ganadero, afectando de esa manera tanto su capacidad de reinversión en mejora del hato lechero, así como de atención de necesidades familiares; no obstante, también se puede analizar que si los ganaderos se preparan para mitigar los efectos del verano, en aspectos como guardar alimentos para la temporada y siembra de pasto de corte, por ejemplo; es posible que se pueda mantener el nivel de producción en época seca y tener el beneficio de los buenos precios de la temporada.

Sobre la percepción que tienen los ganaderos encuestados de los principales problemas que afrontan en el manejo de sus fincas, vemos que sobresale el suministro de alimentos como una de las principales preocupaciones, seguida de las enfermedades; datos que en alguna medida revelan, que la poca disponibilidad de recursos financieros es la principal limitante de los ganaderos de Ajuterique, por la poca inversión tecnológica que se aprecia en esas fincas en áreas como la genética, la salud y nutrición de sus animales ya que todas ellas requieren de dinero para afrontarlas.

De este Gráfico también sacamos que los problemas de comercialización de la leche y la baja producción son situaciones que preocupan a los ganaderos ya que saben que ello representa incertidumbre y disminución de sus ingresos.

Gráfico Nº. 4: Problemas en manejo del ganado



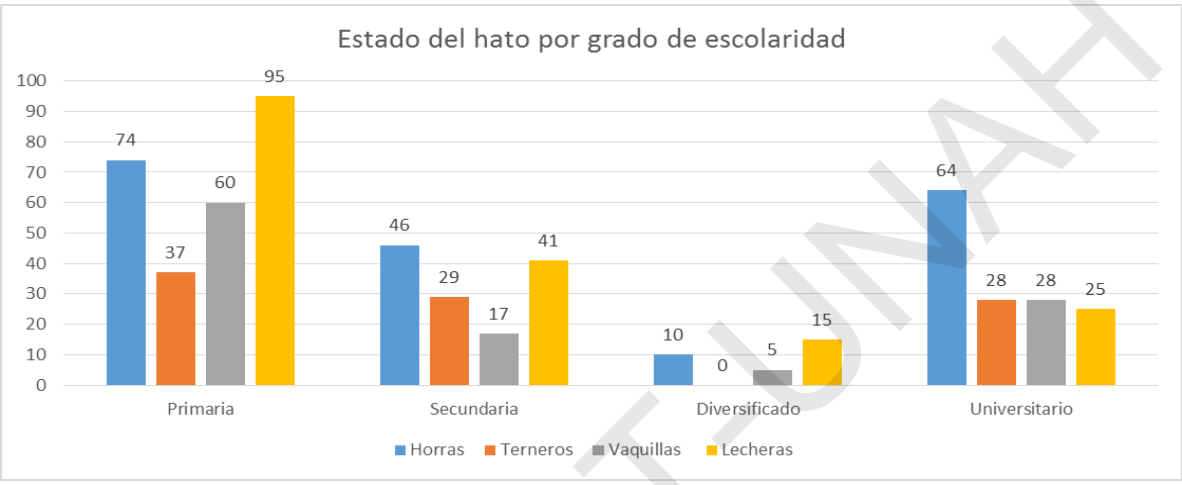
También la situación socioeconómica, muestra que los ganaderos con escolaridad primaria se encuentran en mayor cantidad manejando fincas que los demás niveles de educación y además poseen mayor número de vacas, incluso como se aprecia en el siguiente Gráfico n 5, registran mayor proporción de vacas de

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

ordeño que el resto; esto puede explicarse, porque entre más nivel de estudio se posee seguramente el ganadero accede a otra formas de ocupación e ingreso, mientras que el de escolaridad primaria se arraiga más a su finca ya que es su única forma de subsistencia:

Gráfico Nº. 5**: Estado del hato por grado de escolaridad del ganadero.**

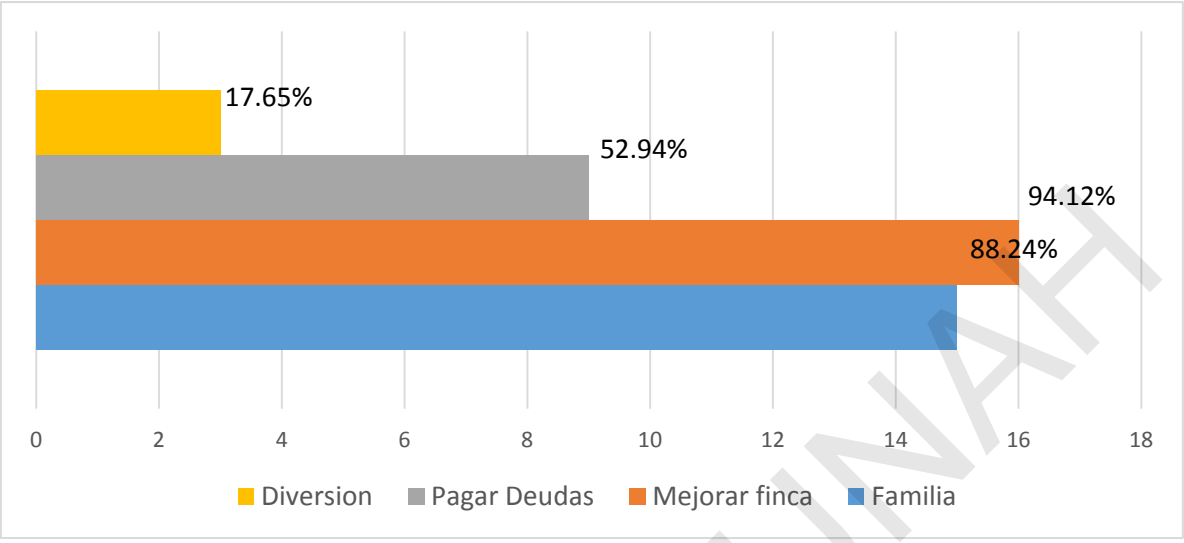


Otro hallazgo interesante es sobre el destino o uso que el ganadero le da a sus ingresos, destacándose que en primer lugar lo dedican a darle mantenimiento a su finca y seguidamente a la manutención de su familia, lo cual es bueno ya que la inversión en educación de los hijos, puede ayudar a desarrollar las bases de una empresa familiar y luego la empresa cooperativa:

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

Gráfico Nº.6: **Hacia donde se destinan los ingresos**



Se encontró también que más del 94% de los ganaderos (16/17), no han recurrido al procesamiento artesanal de la leche como una opción de agregar valor a producto primario; desperdiciando la oportunidad de generar mayores ingresos por esta vía; pero entrevistas con directivos de los CRELs, reconocen que han considerado la posibilidad de producir derivados lácteos como el queso y la crema; y así, no solo incrementar sus beneficios, además de lograr estabilizar los ingresos a lo largo del año.

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

CAPITULO VI

DEFINICIÓN DE ESTRATEGIAS

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

1. Aplicaciòn del FODA.

1.1 Fortalezas:

- Condiciones agrologicas de la zona con alto potencial productivo.
- Vocación o cultura productiva heredada, en manejo de ganado lechero.
- Accesibilidad a mano de obra familiar o asalariada de bajo costo.
- Aceptable nivel de escolaridad para permear nuevos aprendizajes.
- Poseen una asociación de CREL legalmente constituida con alguna experiencia de funcionamiento.
- Accesibilidad a vías de transporte de buena a óptima calidad.
- Accesibilidad a servicios de energía eléctrica en ambos territorios.
- Potencial de comunicación por facilidades de telefonía celular y conectividad.
- Marcada cultura de respeto a la propiedad privada.
- Tradición de amistad o buenas relaciones entre productores
- Disponibilidad de fincas propias.

1.2 Oportunidades:

- Cercanía a Ciudades de alta concentración poblacional como potenciales mercados de leche o sus derivados.
- Cercanía a instituciones proveedoras de servicios de capacitación y transferencia de conocimientos y tecnologías.
- Posibilidad de diversificación hacia los derivados lácteos.
- Diferenciación de los productos procesados.
- Programas universitarios relacionados con la cadena.
- Fondos en fideicomiso disponibles para impulsar la competitividad desde los objetivos de la cuenta del milenio.
- Mercado de exportación de productos nostálgicos (inmigrantes Latinos en USA y España).

1.3 Debilidades

- Todos los socios ordeñan manualmente, y una gran parte no posee sala de ordeño, realizando la actividad en el potrero con peligro de contaminar la leche ordeñada.
- Ningún socio realiza pruebas de calidad a la leche por lo que no se sabe las condiciones actuales de las mismas.
- Mínima participación de la mujer en el proceso productivo.
- Bajo potencial genético para producción de leche del ganado.

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

- Mínima cobertura institucional en lo referente Investigación y desarrollo.
- Débil confianza en los esquemas asociativos o cooperativos.
- Falta de redes horizontales de cooperación dentro o entre eslabones de la cadena.
- Escasa capacidad empresarial.
- Desconocimiento del mercado y de los estándares nacionales e internacionales.
- Falta de tecnificación del centro de acopio de la leche.

1.4 Amenazas

- TLC en consolidación y creciendo la cantidad y calidad de productos lácteos importados.
- Creciente demanda de calidad en lácteos en la población nacional.
- Incremento en la competitividad de procesadores de Nicaragua.
- Alza en los precios de insumos de producción, servicios básicos y combustibles, que resulta en incremento en los costos de producción a nivel que no sea rentable.

2. Análisis FODA:

Obtención de Estrategias mediante el cruce de: **O x F** **O x D** **A x F** **A x D** Se generan 14 (catorce) **E** (estrategias)	FORTALEZAS F1: Potencial productivo en la zona. F2: Vocación en manejo de ganado lechero. F3: Mano de obra familiar. F4: Nivel de escolaridad. F5: existencia legal CREL. F6: Accesibilidad a vías de transporte. F7: Potencial de comunicación.	DEBILIDADES D1: No poseen sala de ordeño. D2: No se realiza pruebas de calidad a la leche. D3: Bajo potencial genético del ganado. D4: Mínima participación de la mujer. D5: Débil confianza en los esquemas asociativos.

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

	F8: Buenas relaciones entre productores. F9: Disponibilidad de fincas propias.	D6: Mínima cobertura institucional. D7: Desconocimiento del mercado. D8: Falta de redes horizontales. D9: Escasa capacidad empresarial.
OPORTUNIDADES O1: Potenciales mercados derivados lácteos. O2: Servicios de capacitación. O3: Fondos en fideicomisos. O4: Diversificación derivados lácteos. O5: Productos nostálgicos	F1, F2,F3,F4 x O1, O2: **E1:** Elevar el Nivel de productividad, con mejora genética y nutricional. **E2**: Desarrollar esquema de empresa familiar. F5, F6, F7, F8, F9 x O3, O4: **E3:** Planta procesadora de lácteos. **E4:** Empresa cooperativa con su centro de Acopio.	D1, D2,D3,D4, D5 x O1, O2,O3: **E5:** Realizar inversiones en Finca, con planes de negocio. **E6:** promover tienda de insumos veterinarios asociativo. **E7:** Promover Acceso a pie de cría lechero certificado o programa de inseminación artificial. D6, D7, D8, D9 x O4, O5: **E8:** Promover E3 y E4
AMENAZAS A1: Mayor importación de lácteos. A2:Demanda de calidad A3: Incremento en la competitividad de procesadores de Nicaragua. A4: Alza en los precios de los servicios básicos.	F1,F2,F3,F4 x A1,A2,A3: **E9:** Dedicar un programa de calidad con identidad de marca. **E10:** E3 mas una estrategia de distribución y mercadeo en ciudades cercanas. F5, F6, F7, F8 x A3,A4: **E11:** programa de formación empresarial.	A1,A2,A3 x D1,D2,D3,D4: **E12:** fusionar E5 con E9 y E11, la intención es mitigar amenaza. **E13:** integrar acciones estratégicas de manera de controlar los tres eslabones de la cadena láctea. **E14:** se incluye la empresa comercializadora de productos a nivel de mayorista y consumidor.

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

CAPITULO VII

CONCLUSIONES, RECOMENDACIONES Y PROPUESTA

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

7.1 Conclusiones:

1. La asociación productiva denominada CREL se encuentran en un estado incipiente, en el Valle de Comayagua, el acompañamiento gubernamental para el desarrollo de los mismos ha sido reducido e indiferente posterior a su creación. Se reporta que el apoyo a los CREL de Comayagua se limitó a la facilitación de un tanque de enfriamiento e intermediar un contrato de comercialización con LACTHOSA. Pero no se dieron intervenciones concretas en la mejora del pie de cría, en mejora de pastizales y otras tecnologías estrechamente ligadas a la productividad y calidad de la leche.

2. En la actualidad se pudo constatar, que no se cuenta en ninguno de los 2 CRELs estudiados, con contratos de venta en LACTHOSA, que es la procesadora industrial más cercana a los municipios de Ajuterique y Flores, situación que los tiene a punto de desaparecer como asociación productiva, e inminentemente regresar a la forma individual y aislada de producir exponiéndolos a las incertidumbres del mercado.

3. La estacionalidad, así como la producción de leche de baja calidad, representan serios problemas en toda la cadena y deben ser tomados en Cuenta en iniciativas que impulsen la idea de darle valor agregado a la producción, mediante el procesamiento de la leche.

4. Los bajos índices de productividad observados en las unidades de producción primaria en ambos CRELs, expresan una baja competitividad, que a la vez afecta a toda la cadena láctea, lo cual solo se puede resolver con programas pertinentes del tipo I+D+I. donde la academia juega un rol importante.

5. La actividad de recolección o acopio de leche, relacionada directamente con los productores, su buen manejo es determinante para la higiene y calidad y forma parte esencial en la cadena, especialmente en el sector artesanal. Por tal razón, es una actividad que debe incorporarse a la estrategia de desarrollo del sector.

6. Los recolectores/intermediarios realizan una función muy importante colectando leche de ganaderos que producen bajos volúmenes diarios. Sin embargo, no aplican controles de higiene o calidad, en la mayoría de casos, volviéndose ellos mismos agentes de contaminación al no aplicar buenas prácticas de transporte.

7.2 Recomendaciones:

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

1. Que los asociados al CREL, sigan funcionando como organización productiva, para tener mayor fuerza de mercado, de acceso a información tecnológica y ayuda gubernamental.

2. Rediseñar el esquema de funcionamiento del CREL, incluyendo la disponibilidad financiera mediante cajas rurales en cada CREL, integrando una organización capaz de administrar una eventual planta procesadora y comercializadora de lácteos y la tienda de suministro de insumos con ventajas directas al productor primario.

3. Organizar en una fuerza interinstitucional coordinada por la Regional SAG Comayagua, un programa articulado para brindar, programas de capacitación en organización cooperativa empresarial y asistencia técnica para incrementar los índices productivos y reproductivos de los hatos lecheros.

4. Gestionar un fondo en fideicomiso para financiar necesidades de capital de trabajo e inversión de los diferentes eslabones de la cadena láctea, estimulando el desarrollo y aplicación de mecanismos financieros que dispongan líneas de crédito dirigidas a impulsar el desarrollo organizado y acelerado de la producción y procesamiento de leche.

5. Aplicar, en fincas y en plantas lácteas artesanales, el uso de registros, como herramienta para la toma de decisiones, en función de beneficiar al rubro.

6. Definir estrategias de mejora genética que incrementen la productividad por vaca, con un aumento previo de la concentración de animales.

7. Incentivar la utilización de buenas prácticas de procesamiento de derivados lácteos, enfatizando la necesidad de realizar inversiones para cumplir los requisitos de calidad e inocuidad requeridos por el mercado.

8. Promover que SENASA aplique programas para erradicar enfermedades zoonóticas, que ayuden a identificar y reconocer con rapidez las zonas libres y de baja prevalencia. Y que aplique la normativa de inspección de establecimientos de procesamiento lácteo y la leche sea procesada en condiciones higiénicas e inocuas.

7.3 Propuesta Para Reingeniería Del CREL En Una CPCL:

Cooperativa de Procesamiento y Comercialización de Lácteos

7.3.1 Antecedentes:

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

Los Centros de Recolección y Enfriamiento de Leche, surgieron hace unos 8 años como una respuesta, para resolver principalmente el problema de comercialización que presentan los pequeños y medianos productores lácteos, la idea fundamental fue que los productores reunieran toda su leche en un centro de acopio, contenida en un tanque refrigerado; de tal manera que se logre un volumen mayorista de producción que vuelva atractivo su venta al mercado Industrial o artesanal, mejorando su capacidad de negociación, en términos de precio y su estabilidad a lo largo del año.

Los factores que de acuerdo a ésta investigación, incidieron para limitar o frenar el funcionamiento de los CRELs, fueron la mala calidad de la leche de algunos productores, bien sea por inadecuado manejo del ganado o de las prácticas con poca higiene del ordeño y acarreo, la poca experiencia asociativa y desconocimiento del mercado para usar de mejor manera el CREL, y el no aprovechamiento del valor agregado que se puede obtener vía procesamiento de la leche, sobre todo cuando en las cercanías de estos 2 CRELs existen ciudades altamente pobladas que representan atractivas oportunidades de comercializar sus productos, sin depender de intermediarios.

7.3.2 Objetivos:

1. Fortalecer la Asociación Productiva de los CRELs del Valle de Comayagua, mediante su reconversión en unidades empresariales de Procesamiento y Comercialización.
2. Promover ésta iniciativa empresarial rural, ante el sector Gubernamental y cooperación externa.

7.3.3 Justificación:

El hecho que los CRELs del Valle de Comayagua no hayan funcionado de acuerdo a los objetivos esperados, consistentes en fortalecer la economía de los productores asociados, mediante la mejora de los precios y la estabilidad de las ventas; no significa que no exista solución a esta problemática, ya que la presente investigación reveló que existieron factores no tomados en cuenta a la hora de poner en marcha esa iniciativa.

Esos factores, se encuentran presentes a los largo de la cadena láctea que se estudió en los CRELs de Comayagua, desde el eslabón de producción primaria donde deben mejorarse aspectos de calidad genética del ganado, de manejo de pastizales, control veterinario y nutricional, así como la aplicación de buenas prácticas de ordeño, todo ello para asegurar volúmenes y calidad competitiva de la leche; así mismo, en los eslabones de procesamiento y comercialización, se observó desatención de otros aspectos decisivos en la cadena productiva tales como: manejo del acopio, de capacidad de procesamiento de derivados y de las ventajas de

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

comercialización cercana en mercados atractivos de Comayagua, La Paz y Siguatepeque. En fin, la idea CREL se limitó a la venta de leche a LACTHOSA, sin ver otras opciones.

Sin embargo, la presente propuesta se basa en los resultados de la investigación, que demuestran que existen en el entorno de los CREL, Fortalezas y Oportunidades que bien aprovechadas, pueden brindar una solución integral, que realmente permita que los pequeños y medianos productores salgan de la pobreza y puedan experimentar una etapa de crecimiento de sus fincas y bienestar para sus familias que es el fin de todo este proceso.

Con esta propuesta se pretende integrar una solución empresarial, que controle y potencie los tres eslabones de la cadena láctea; se plantea una empresa de tipo cooperativa, formada y para beneficio de los productores, tal es el caso exitoso en otros rubros como el de hortalizas y café en COHORSIL y RED COMAL que son cooperativas o asociaciones pensadas para desarrollar competitividad de sus socios.

7.3.4 Desarrollo de la Propuesta:

El diseño de la Cooperativa de Procesamiento y Comercialización de Lácteos, se estructura en 5 (cinco) aspectos, que condensan las 14 estrategias que surgieron del análisis FODA que se practicó a los CRELs del Sifón y Flores, como parte del estudio realizado:

1. Fomento de cooperación horizontal dentro del eslabón productivo, en que los ganaderos mediante la forma de organización de cooperativas o asociaciones tome mayor control en variables como buenas prácticas de ordeño y manejo de la leche, precio y calidad de insumos de producción, acopio y comercialización de la leche. Tal como ha sido la experiencia exitosa más cercana denominada cooperativa de horticultores de Siguatepeque COHORSIL quienes en pocos años lograron con su centro de acopio de vegetales y café, mas sus tiendas de insumos desarrollar un control significativo, no solo de su eslabón productor de hortalizas y café, sino también del resto de la cadena, hasta constituirse hoy día en exportadores directos con productos reconocidos con denominación de origen.

2. Creación de valor agregado a la producción de leche, mediante el procesamiento de sus derivados, tomando control de los eslabones de transformación, distribución y comercialización de la cadena láctea, de esta manera los productores asociados pueden agregar a sus ingresos primarios, aquellos que provienen de la transformación y comercialización directa de los productos más elaborados;

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

adicionalmente esta estrategia permitirá que se estabilicen los ingresos durante el año, mitigando de esta forma el efecto de la estacionalidad.

3. Esta estrategia se complementa con la incorporación de la fuerza femenina a los procesos tanto primarios como de procesamiento y comercialización. Ya que el estudio reveló que más del 60% del núcleo familiar que dependen de la finca ganadera son mujeres, pero que en la actualidad casi no son tomadas en cuenta. Y otros estudios resaltan habilidades de las mujeres en aspectos de manufactura, envasado, administración y comercialización; entonces se estaría potenciando este recurso disponible tan valioso.

4. Establecimiento de Cajas Rurales asociadas a los CREL, lo que permite disponibilidad oportuna de préstamos de corto plazo para compra de insumos, vaquillas de calidad u otra inversión rápida que normalmente afrontan los ganaderos. Esta medida es estratégica ya que la limitante financiera es una de las quejas en que coinciden la mayoría de los encuestados.

5. Establecimiento de un Centro Regional de Reproducción Bovina, ubicado en el valle de Comayagua, con un pie de cría genéticamente adaptado al trópico seco y del cual se pueda facilitar vaquillas mejoradas a beneficio de los productores; este Centro de Reproducción podría estar ubicado en las antiguas instalaciones de lo que fue el Centro Nacional de Ganadería en Comayagua.

7.3.5 Recomendación:

1. Implementar ésta propuesta a la mayor brevedad posible.

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

Bibliografía

Ajuterique, C. M. (octubre de 2010). reunion de reconocimiento de problema incluido directiva de ganaderos. (I. O. Palma, Entrevistador)

Anthonny Bennett, e. (2006). *futuro de la producción lactea en pequeña escala.* FAO Roma.: informe pecuario.

Aramendez, C. S. (2001). *Estado del Arte Sobre Desarrollo Rural.* Bogota.: Universidad de Colombia.

Araujo, J. E. (1981). *Marco de Referencia Conceptual para el Desarrollo Rural.* San Jose CostaRica.: IICA.

BANADESA. (2004). *Programa Asistencia Financiera para incentivar la produccion.* tegucigalpa mdc.

CELADE. (1980). *pobreza y Desarrollo Comunidad Rural.* Venezuela.

CEPAL. (2007). *Pobreza Rural y politicas de desarrollo: avances hacia los objetivos del milenio.* Santiago de Chile: Naciones Unidas, serie 183.

Comayagua, d. C. (diciembre de 2013). entrevista exploratoria situacin CRELs en Comayagua. (I. O. Palma, Entrevistador)

Cordovez, L. L. (1993). *Lineamientos Conceptuales para el Desarrollo Rural Sostenible y equitativo.* IICA/GTZ.

Desarrollo, F. M. (1981). *apuntes sobre Desarrollo Rural.*

DRI, T. e. (1991). *Campesinos y Desarrollo en America Latina.* bogotà: proceso global DRI Colombia.

entrevista, p. a. (diciembre de 2013). situaciòn de los CRELs. (O. Meza, Entrevistador)

Estadìsticas, I. n. (2009 junio). *informe agropecuario, boletin de prensa.*

FAO. (1997). *Analisis de sistemas de producciòn animal.* Roma Italia: Tomo I serie eficiencia de sistemas de produccion.

FAO. (1999). *the global Strategy for the Management of farm animal resources.* Roma.

FAO. (2010). *dificultades de la Inversión a pequeña escala.* Roma: Estudio HLPE.

FENAGH. (2011). *Situaciòn Mercado de la leche y carne consumo nacional.* tegucigalpa MDC.

Fiallos, I. W. (abril de 2014). hato ganadero en el valle de Comayagua. (I. O. Meza, Entrevistador)

FIDA. (2002). *el Estado de la Pobreza Rural en el mundo.* mexico.

Forrero, J. (1990). *Evaluacion del Programa Desarrollo Rural Integral DRI.* Bogota: Universidad Javeriana de Colombia Ministerio de Agricultura.

Heraldo, e. (noviembre de 2013). fusion empresarial. *Lacthosa absorve a leyde, comprando la mayoria de sus acciones.*, pág. 32 nacionales.

Heyden, V. D. (2002). *Guia Met. de Analisis de Cadenas Productivas.* SNV CICDA inter cooperation.

Honduras, B. C. (2007). *Informe Anual comportamiento de la economìa hondureña.* Tegucigalpa MDC.

hondureña, p. d. (2012). Arbol de Problemas sistema Ganadero Extensivo. *presentacion Ing Bonifacio Sanchez FAO.* Tegucigalpa MDC .

j. Lundy, e. a. (2002). *estrategias para Aumentar la Productividad de Cadenas productivas.* colombia: CIAT.

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

Jordan, F. (1986). *Desarrollo Rural, sector reformado, Pequeños Productores.* Costa Rica.: 22 informe consultorìa.

Llambí, L. (2000). *Golbalización y Desarrollo Rural.* CLACSO. www.clacso.org/biblioteca.

Meza, i. O. (2013). entrevista diagnostica [Grabado por G. a. CRELS]. ajuterique y flores, Honduras.

Meza, O. (2014). *entrevista Directivos CRELs.* Flores/Ajuterique.

Plaza, o. j. (1998). *cambio Social y Desarrollo Rural.* Lima: Pontificia Universidad del Perù.

PYMERURAL y PRONAGRO. (2010). *Anàlisis de la Cadena de Valor Lactea en Honduras.* Tegucigalpa MDC.

pymerural. (2008). *caracterización de la industria lechera en Honduras.* tegucigalpa MDC.

Quintero, R. (2001). *Globalizacion y sistemas agroalimentarios.. principales...* Merida Venezuela: Universidad de los Andes.

Rural, w. c. (1998). *definición de Comunidad Rural..qué significa?* Web.

rural/, d. e. (s.f.). *medio rural.*

SAG, I. (2008). *encuesta nacional agropecuaria.* tegucigalpa MDC.

Tec .experto, T. c. (septiembre de 2012). Valoraciones sobre la situaciòn de pequeños ganaderos en Comayagua. (I. O. Palma, Entrevistador)

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

VIII. ANEXOS

Nº.1 de tablas:

Tabla Nº.1
Número y Porcentaje de Explotaciones e Inventario De Bovinos Según El Tamaño de la Explotación, Al Año 2008.

Tamaño de la Explotación	Explotaciones Número	%	Cabezas Número	%	Promedio Cabezas Explotación	Ha
< de 5 Ha	44,444	46.0	336,453	13.2	7.6	2.5
5 a < 50 Ha	41,716	43.2	877,466	34.5	21.0	0.8
De 50 a < 250 Ha	9,361	9.7	896,349	35.2	95.8	0.6
De 250 a < 500 Ha	642	0.7	178,729	7.0	278.4	0.7
De 500 Ha y más	642	0.4	255,891	10.1	557.5	0.9
Total	96,622	100.0	2,544,888	100.0	- - -	- - -

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

Fuente: PYMERURAL-SAG

Tabla Nº.2
Número de Explotaciones Lecheras, Producción Diaria de Leche y Rendimientos Durante la Época de Verano.

Tamaño del hato, cabezas de ganado	Explotaciones Número	%	Producción de leche Litros	%	Rendimiento Litros/vaca/día
De 1 a 9	27,188	39.5	103,121	5.7	2.9
De 10 a 49	32,649	47.4	409,791	22.9	3.1
De 50 a 249	8,008	11.6	852,581	47.6	4.0
De 250 a 499	630	0.9	257,267	14.4	5.2
De 500 y más	442	0.6	167,907	9.4	4.5
Total	68,917	100.0	1,790,667	100.0	3.8

Fuente: PYMERURAL-SAG.

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

Tabla Nº.3

Clasificaciòn de Municipios del Departamento de Comayagua, por nivel de Pobreza.

Datos Generales del Departamento de Comayagua												
Nº	Municipio	Superficie	Poblaciòn	Densidad	Viviendas	Desnutriciòn	Clas. A	Bajo linea de pobreza	Pobres extremos	Clas. B	Analfabetismo %	Clas. C
	Comayagua	5,124.00	331,72	64.74	77825	40.42		221,962	166,049			
1	S. Jose de Comayagua	83	5,928	71.42	1298	56.73	1	4,422	3,610	5	37.75	3
2	San Luis	121.8	7,158	58.77	1803	50.91	2	5,34	4,359	5	23.95	3
3	San	227	14,395	63.41	3426	49.65	2	10,739	8,767	5	39.85	3
4	La Libertad	319.9	17,600	55.02	4405	48.58	2	13,130	10,718	5	29.85	3
5	El Rosario	300.1	20,581	68.58	4492	48.44	2	15,353	12,534	4	46.55	2
6	Meambar	408.3	9,924	24.31	2159	46.88	2	7,403	6,044	5	42.15	2
7	Esquias	391.4	14,380	36.74	3412	45.33	2	10,727	8,757	5	33.20	3
8	Taulabe	220.3	19,450	88.29	4526	45.22	2	14,510	11,845	5	25.40	3
9	Lamani	309	4,966	16.07	1093	45.2	2	3,705	3,024	5	21.15	3
10	Ojos de Agua	166.7	8,382	50.28	1767	41.52	2	6,253	5,105	5	31.30	3
11	Siguatepequ	397.8	59,606	149.28	14666	39.62	2	34,154	21,756	3	19.70	4
12	La Tirinidad	85.7	3,657	42.67	835	37.4	2	2,728	2,227	5	36.35	3
13	Comayagua	834.2	87,805	105.26	20089	36.86	3	50,312	32,049	3	24.30	3
14	Minas De	389.9	10,583	27.14	2511	33.47	3	7,895	6,445	5	22.45	3
15	San	96.6	2,703	28.27	672	30.19	3	2,016	1,646	5	20.25	4
16	Humuya	53.6	1,038	19.37	268	29.73	3	774	632	5	23.65	3
17	San jose del	198.9	5,289	26.59	1135	28.91	3	3,946	3,221	5	26.55	3
18	Ajuterique	60.1	8,985	149.5	2418	28.45	3	6,703	5,472	5	24.65	3
19	Villa san	341.2	16,805	49.25	3939	28.06	3	12,537	10,234	5	20.00	4
20	Lejamani	21.7	3,931	181.15	889	26.82	3	2,933	2,394	5	21.65	3
21	Las Lajas	97.8	8,555	87.47	2022	18.45	4	6,382	5,21	5	29.65	3

Fuente: Secretaría de Estado del Despacho Presidencial / UNAT.- Elaborado Con Base En: Población: XVI Censo De Población Y Vivienda 2001.

UDI-DOT-UNAH

Derechos reservados

Tabla Nº.4 Producción de leche en Centroamérica (millones de litros).

Fuente: FEPALE.

País	2003	2004	2005	2006	2007	Promedio
Costa Rica	795.6	752.3	779.5	780.0	790.0	777
Honduras	632.0	648.1	663.1	703.0	724.0	674
Nicaragua	571.5	587.1	614.1	633.7	646.2	611
El Salvador	303.2	399.8	447.6	492.5	495.0	446
Guatemala	272.5	272.6	207.4	292.8	293.8	286
Total	2654.8	2659.9	2801.7	2902.0	2949.0	2794
Variación		0.2%	5.3%	3.6%	1.6%	2.7%

Fuente: Federación Panamericana de Lechería, FEPALE.ORG, 2009

UDI-DEGT-UNAH

Tabla Nº.5

Distribución Geográfica de CRELs y Producción en Honduras.

Departamento	CRELs	Productores	Productores/ CRELs

Derechos reservados

Ocotepeque	1	45	45
Copán	5	208	42
Santa Bárbara	8	90	11
Cortes	12	178	15
Yoro	22	521	24
Atlántida	31	659	21
Colon	25	495	20
Olancho	15	340	23
Choluteca	3	38	13
Francisco Morazán	4	86	22
Comayagua	2	42	21
El Paraíso	1	44	44
Total	129	2,746	25

Fuente: Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria, SENASA-SAG

Tabla Nº.6

Número De Vacas En Ordeño, Producción Diaria De Leche Y Rendimientos Durante La Época De Invierno.

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

Tamaño del hato, cabezas de ganado	Explotaciones Número	%	Producción de leche Litros	%	Rendimiento Litros/vaca/día
De 1 a 9	48,567	8.7	157,970	6.5	3.3
De 10 a 49	172,343	30.9	633,509	25.9	3.7
De 50 a 249	240,214	43.0	1,081,801	44.3	4.5
De 250 a 499	55,207	9.9	336,276	13.8	6.1
De 500 y más	41,916	7.5	232,946	9.5	5.6
Total	558,247	100.0	2,442,502	100.0	4.4

Fuente: Instituto Nacional de Estadística, INE – Boletín de Prensa, 2009

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

Tabla Nº.7: Distribución Geográfica De Las Procesadoras Artesanales Lácteas (PALs) En Honduras, Con El Volumen De Litros Procesados Diariamente.

Departamento	PALs		Litros Procesados Diariamente		
	Cantidad	% del Total	Por Planta	Totales	% del Total
Atlantida	42	8.9	2,602	109,284	18.6
Colon	23	4.9	2,702	62,146	10.5
Copan	6	13.8	473	30,745	5.2
Cortes	9	1.9	874	7,866	1.3
Choluteca	42	8.9	1,560	65,520	11.1
El Paraiso	31	6.6	1279	39,649	6.7
Lempira	18	3.8	341	6,138	1.0
Ocotepeque	9	1.9	154	1,386	0.2
Olancho	197	41.7	1,211	238,567	40.5
Santa Barbara	12	2.5	1,293	15,516	2.6
Valle	4	0.8	591	2,360	0.4
Yoro	20	4.2	495	9,900	1.7
Total	472	100.0	- - - - - -	589,081	100.0

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

Tabla Nº.Nº..8:

Principales Derivados Lácteos Elaborados, Así Como su Preferencia de Producción Por Las PALs

Rango	No	Frecuencia	Si	Frecuencia
Queso Fresco	264	55.9%	208	44.1%
Queso Semi Seco	175	37.1%	297	62.9%
Queso Ahumado	462	97.9%	10	2.1%
Quesillo	357	75.6%	115	24.4%
Cuajada	410	86.9%	62	13.1%
Requesón	357	75.6%	115	24.4%
Mantequilla	242	51.3%	230	48.7%

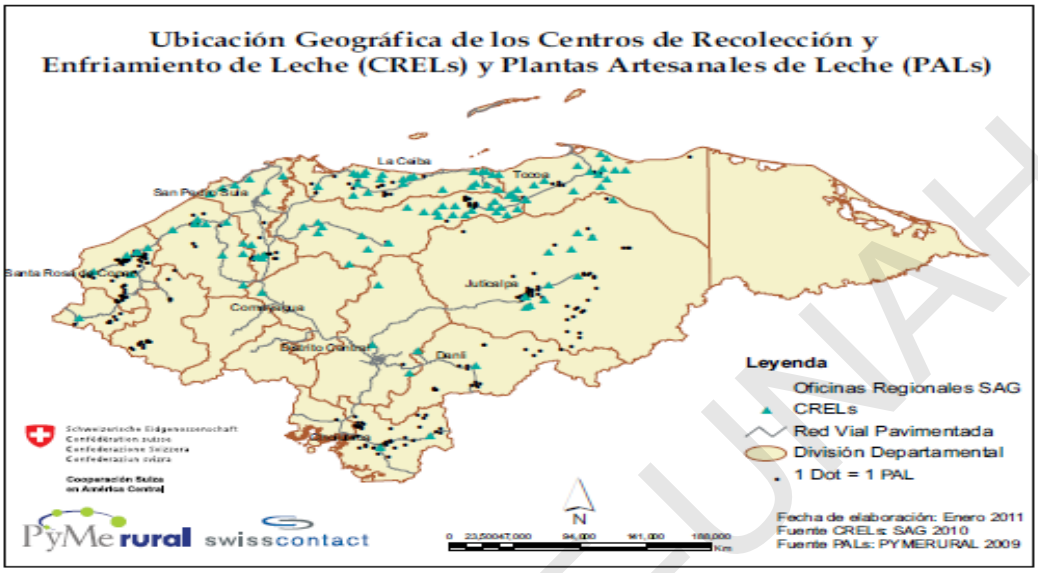
Fuente: Línea De Base De Procesadores Artesanales De Leche, PYMERURAL, 2009

UDI-DEGT-UNAH

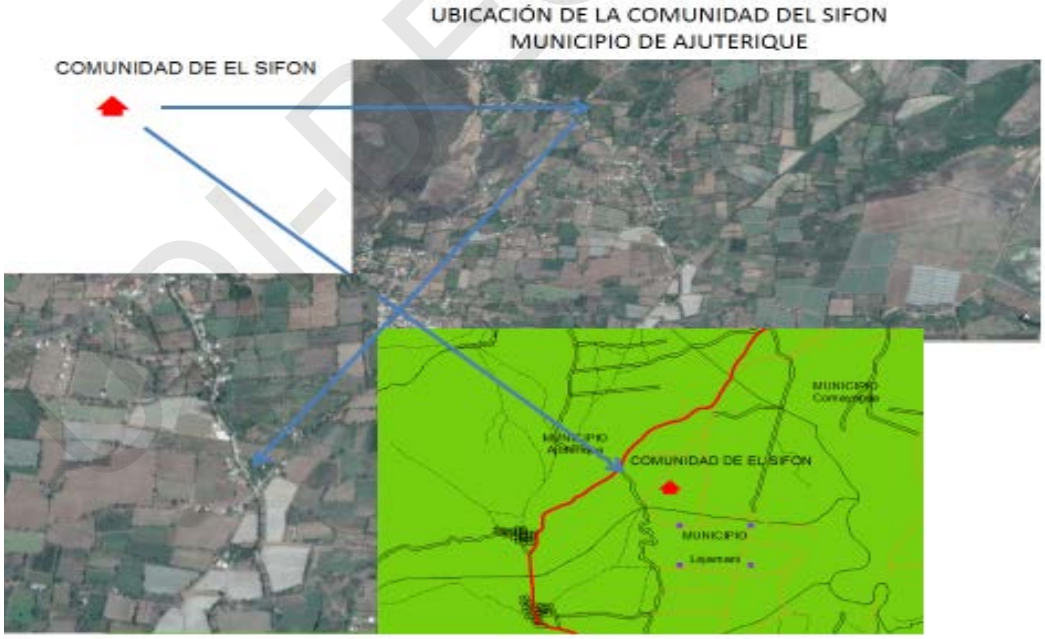
Derechos reservados

Anexo Nº.2 de mapas:

Mapa Nº.1



Mapa Nº. 2



Ubicación De La Comunidad De Flores Municipio De Villa De San Antonio

DIEGT-UNAH

Mapa Nº.3:

UDI-DEGEUCV

Anexo Nº.3: otros aspectos del estudio de CREL's

Presupuesto Y Actividades Del Estudio A Nivel De Campo.

Tabla Nº.9
Asociados Al CREL Del Sifón, Ajuterique Comayagua

No	Nombre del encuestado	Dirección	Teléfono
1	Carlos Roberto Yánez	Rancho Eliana, Sifón Ajuterique	99922774
2	Juan Ángel Vásquez Alcerro	Ajuterique, Comayagua	32522036
3	Luis Alonzo Aguiluz	San Antonio la Sabana, Comayagua	27723130
4	Julián Suazo Padilla	Lejamaní, Comayagua	98584658
5	Olvin Daneri Alvarado	Lejamaní, Comayagua	99361011
6	Mario Castro	Barrio La Cruz, Lejamaní, Comayagua	97757252
7	Rómulo Euceda	Barrio Arriba, Comayagua	96545068
8	Francisco Méndez	Lejamaní, Comayagua	99858218
9	Mario Rodolfo Palencia	Ajuterique Comayagua	27142155
10	Saúl Arias Aguilar	Sifón, Ajuterique	98793898
11	Gerson Maldonado	Terrero, Ajuterique, Comayagua	31956889
12	Adrián Maldonado	Las Lechuzas, Comayagua	95876048
13	Juan Yánez Suazo	Sifón, Ajuterique, Comayagua	96029509
14	Enelda Natividad Zabala	Ajuterique, Comayagua	94503631
15	Renato Suazo	Lejamaní, Comayagua	27842608
16	Elías Domínguez	Ajuterique, Comayagua	99701960
|17	Juan Arias	Palo pintado	97389005

Fuente: Levantamiento de Información, Estudio de CREL, Ing. Oscar Meza

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

Tabla Nº.10: **Título: ……..????**

Presupuesto del estudio de investigación: QUÉ PASA AQUÍ ???

Fecha	Lugar	Actividad	Gastos
19-feb	Sifón	Entrevista con la Junta Directiva del CREL	**Total: L. 80.00** Trasporte: 80.00
26-feb	Sifón	Reunión con la Junta Directiva del CREL	**Total: L.80** Transporte:80.00
2-mar	Comayagua	Impresión de encuestas	**Total:L.50** Impresión: 50.00
4-mar	Sifón, Ajuterique, Lejamaní	Aplicación de un censo a los Asociados al CREL, entrevista con el señor Otoniel Tercero(lácteos las Primavera)	**Total:L.240** Transporte: 80.00 Comida:160.00
10-mar	Terreros, Sifón, Ajuterique, Lejamaní	Aplicación de un censo a los Asociados al CREL	**Total:60.00** Transporte: 60.00
18-Mar	Comayagua	Tabulación de datos de la encuesta , Elaboración de informe de avances	**Total: L.110.00** Transporte: 60.00 Comida: 50.00
25-mar	Comayagua	Finalización del informe de avances	**Total: L. 60** Varios: 60.00
Total			**L. 680.00**

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

Encuesta Nº.1: Aplicada En La Etapa Diagnostica, recolección de fuentes primarias

UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE HONDURAS

POSCAE CURC

MAESTRIA EN FORMULACIÒN Y EVALUACIÒN DE PROYECTOS.

ENCUESTA Nº. 0100 DE CARACTERIZACIÒN GANADEROS AJUTERIQUE

Lugar: _____ Fecha: _____

Nombre del encuestador: _____

Nombre del encuestado: _____
__
Dirección:_____ teléfono:_____

PARTE A CONDICIÓN SOCIOECONOMICA

Edad: _____ Sexo: _____ Grado de escolaridad_____

Estado civil: casado____ unión libre_____ viudo ____divorciado _____separado _____

1. ¿Cuántos miembros forman su núcleo familiar?

hombres_____ mujeres____ niños_____ niñas_____

2. Situación de escolaridad, Cuántos de los hijos en:

Primaria _____nivel básico _____ diversificado_____ Universidad_____.

3. Cuanto estima que son sus gastos mensuales en mantener su familia?

Educación_____ salud_____ Alimentación_____ otros_____

4. posesión de bienes inmuebles:

Casa propia_____ alquilada_____

Finca propia_____ alquilada _____

5. Forma de transporte en sus faenas diarias:

Posee: carro_____ bicicleta _____caballo_____ ninguno_____

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

PARTE B: ASPECTOS DE ORGANIZACIÓN PRODUCTIVA.

1. ¿Cuántas cabezas de ganado tiene?

   R/=_____

2. ¿qué raza es su ganado?

   Pardo suizo ☐ lstein Bra☐ an Encaste ☐ otros_____☐_____

   Especifique_____

3. ¿Qué área aproximada de potreros tiene en la finca?

   Área en Mz:_____ Nº. de gaveteados _____

4. Estado de su hato?

   Nº. horras_____ Nº. terneros_____ vaquillas _____ n° lecheras_____

5. Problemas que percibe el ganadero en el manejo de su hato?

   ☐ fermedades del ganado Baja pr☐ cción de leche.

   ☐ bo de ganado Suminis☐ de alimentos.

   ☐ mercialización de la leche

   Otros/Especifique: _____

6. que aspectos de un programa de gestión sanitaria practica en su hato?

6.1 I ☐ Identificación de forma única e individual a cada animal
6.2 ☐ Revisa regularmente a los animales para detectar enfermedades.
6.3 ☐ Registro Sanitario
6.4. ☐ Vacunación
6.5 ☐ Desparasitación
6.6 ☐ Agua Tratada
6.7 ☐ Yodo
6.8 ☐ Vitaminación
6.9 ☐ Alimento Concentrado
6.10 ☐ Pruebas de Mastitis

7. Tipo de Ordeño que realiza en su hato ganadero.

   7.1 ☐ Manual Sin T: 7.2 ☐ ecánico 7.3 manual con ternero

8 ¿Qué tipo de capacitación ha recibido para mejorar su hato de vacas?

R/=_____
_____
_____
_____

PARTE C: ASPECTOS DE PRODUCCIÓN E INGRESO:

1. ¿Cuántas botellas /litros de leche produce su hato en promedio diario?
   1.1 Época seca:_____
   1.2 Época lluviosa:_____

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

2. Como considera que es la cantidad de leche que produce en su hato?
   Baja_____ regular_____ normal_____ muy buena:_____

3. Como considera que es la calidad de la leche que produce en su hato?
   Mala____ Regular_____ Buena____ Muy Buena_____

4. Le han rechazado alguna vez la leche:_____porqué?_____

5. Tiene diversificada la finca con otros rubros de producción y cuánto ingreso estimado le genera por año?
   Cultivo de hortalizas ___ ingreso anual L:_____ solo consumo propio ____
   Cultivo de frutales_____ ingreso anual L:_____ solo consumo propio___
   Granos básicos ____ ingreso anual L. _____ solo consumo propio____
   Solo producción ganadera_____

PARTE D COMERCIALIZACIÓN:

1. ¿Cuánto consume de leche y cuanto destina para la venta?
   1.1 Consumo _____botellas/litros
   1.2 venta_____ botellas/litros.
2. ¿como considera que es el pago que recibe cuando vende la leche?
   Bajo_____ Regular_____ bueno_____ muy bueno_____.

3. ¿Qué precios promedios de comercialización logra con su leche?
   3.1 precio promedio en época seca L. _____ __
   3.2 precio promedio en época lluviosa L. _____

4. ¿Qué destino y forma de pago se da con su leche?
   4.1 botellas/litros que vende al CREL:
   Venta al contado____ venta al crédito____
   4.2 botellas/litros que vende a un comprador mayorista:
   Venta al contado____ venta al crédito____
   4.3 botellas que vende al menudeo:
   Venta al contado____ venta al crédito____
   4.4 botellas/litros que vende a la SULA o LEYDE:
   Venta al contado_____ venta al crédito:_____

COMENTARIOS DEL ENCUESTADOR:
_____
_____

6. Existencia de otros ingresos propios de un hato vacuno:
   Ingreso estimado anual por venta de vaquillas o toretes L _____
   Ingreso estimado anual por venta de vacas de descate L _____

7. Tiene otros ingresos adicionales a la actividad ganadera; cuáles?:
   Ingreso por remesas: _____

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

Ingreso por trabajo ajeno: _____

Ingreso pulpería:_____

Ningún otro ingreso:_____

8. ¿Qué derivados de la leche elabora usted y a qué precio los vende?

- queso ahumado precio_____**Lps.**
- queso con chile precio_____**Lps.**
- requesón precio_____ **Lps.**
- queso frijolero precio_____**Lps.**
- queso seco precio_____ **Lps.**
- mantequilla precio_____ **Lps.**
- quesillo precio_____ **Lps.**
- cuajada precio_____ **Lps.**
- queso fresco precio_____ **Lps.**
  - Ninguno: _____

19. ¿Cuáles de los siguientes servicios considera usted necesarios para impulsar la venta o Comercialización de diferentes tipos de quesos y otros derivados de la leche?

- Asesoría Empresarial
- Asistencia técnica de procesamiento.
- Atención financiera
- Reuniones de negocio.
- Otros/Especifique_____

OBSERVACIONES complementarias:

_____

_____

_____

_____

GRACIAS POR SU GENTIL COLABORACIÒN.

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados

UDI-DEGT-UNAH

Derechos reservados